



APSKAITOS IR KONTROLĖS  
**UAB „AUDITAS“**

Lietuvos Respublikos vidaus reikalų ministerijai  
Valstybės įmonės „Regitra“ vadovybei

**VALSTYBĖS ĮMONĖS „REGITRA“  
FINANSINIŲ ATASKAITŲ  
NEPRIKLAUSOMO AUDITORIAUS IŠVADA  
už metus, pasibaigusius 2019 m. gruodžio 31 d.**

2020-03-23  
Vilnius



## TURINYS

Nepriklausomo auditoriaus išvada
Veiklos ataskaita
Finansinės būklės ataskaita
Bendrujų pajamų ataskaita
Pinigų srautų ataskaita
Nuosavo kapitalo pokyčių ataskaita
Aiškinamasis raštas



## NEPRIKLAUSOMO AUDITORIAUS IŠVADA

Lietuvos Respublikos vidaus reikalų ministerijai  
Valstybės įmonės „Regitra“ vadovybei

### Išvada dėl finansinių ataskaitų audito

#### **Nuomonė**

Mes atlikome valstybės įmonės „Regitra“ (toliau - Įmonė) finansinių ataskaitų, kurias sudaro 2019 m. gruodžio 31 d. finansinės būklės ataskaita ir tą dieną pasibaigusių metų bendrųjų pajamų ataskaita, pinigų srautų ataskaita, nuosavo kapitalo pokyčių ataskaita, aiškinamasis raštas, įskaitant reikšmingų apskaitos metodų santrauką (toliau - finansinės ataskaitos), auditą.

Mūsų nuomone, pridėtos finansinės ataskaitos visais reikšmingais atžvilgiais teisingai pateikia Įmonės 2019 m. gruodžio 31 d. finansinę padėtį ir tą dieną pasibaigusių metų finansinius veiklos rezultatus ir pinigų srautus pagal tarptautinius finansinės atskaitomybės standartus, priimtus taikyti Europos Sąjungoje.

#### **Pagrindas nuomonei pareikšti**

Auditą atlikome pagal tarptautinius audito standartus (toliau — TAS) ir 2014 m. balandžio 16 d. Europos Parlamento ir Tarybos reglamentą (ES) Nr.537/2014 dėl konkrečių viešojo intereso įmonių teisės aktų nustatyto audito reikalavimų (Europos Parlamento ir Tarybos reglamentas (ES) Nr.537/2014), Mūsų atsakomybė pagal šiuos standartus išsamiai apibūdinta šios išvados skyriuje „Auditoriaus atsakomybė už finansinių ataskaitų auditą“. Mes esame nepriklausomi nuo Įmonės pagal Tarptautinių buhalterijų etikos standartų valdybos išleistą „Buhalterijų profesionalų etikos kodeksą“ (toliau — TBESV kodeksas) ir Lietuvos Respublikos finansinių ataskaitų audito įstatymo reikalavimus, susijusius su auditu Lietuvoje. Mes taip pat laikėmės kitų etikos reikalavimų, susijusių su Lietuvos Respublikos finansinių ataskaitų audito įstatymu ir TBESV kodeksu. Mes tikime, kad mūsų surinkti audito įrodymai yra pakankami ir tinkami mūsų nuomonei pagrįsti.

#### **Pagrindiniai audito dalykai**

Pagrindiniai audito dalykai – tai dalykai, kurie mūsų profesiniu sprendimu, buvo svarbiausi atliekant einamojo laikotarpio finansinių ataskaitų auditą. Šie dalykai buvo nagrinėjami kaip atsižvelgiant į finansinių ataskaitų kaip visumos auditą ir mūsų nuomonę, pareikštą dėl šių finansinių ataskaitų, todėl atskiros nuomonės apie šiuos dalykus nepateikiame. Kiekvienas audito dalykas ir mūsų atsakas į jį yra aprašytas toliau.



### *Pajamų pripažinimas*

Įmonės pajamos 2019 m. sudarė 27,5 mln. Eur, iš kurių kelių transporto priemonių registravimo paslaugų pajamos - 18,1 mln. Eur, kandidatų į kelių transporto priemonių vairuotojus egzaminavimo paslaugų pajamos - 5,2 mln. Eur, vairuotojų pažymėjimų išdavimo paslaugų pajamos - 3,6 mln. Eur, duomenų teikimo pajamos - 0,5 mln. Eur. Įmonės monopolinių paslaugų, kurių pardavimo pajamos sudaro 98 proc. pardavimų pajamų, kainas tvirtina Lietuvos Respublikos vidaus reikalų ministras. Nors pajamų pripažinimo procesas apima vadovybės sprendimus ribota apimtimi, dėl pajamų dydžio, ši sritis priskiriama pagrindiniam audito dalykui.

Be kitų, mes atlikome šias procedūras: mes peržiūrėjome ir įvertinome pajamų pripažinimo principus, įvertinome pajamų pripažinimo principų taikymo pastovumą. Pajamų pripažinimo audito įrodymus surinkome pasitelkę kontrolės bei detaliųjų testų procedūras. Atrankos būdu tikrinome su pajamų pripažinimu susijusių pagrindinių kontrolės procedūrų sistemą bei jos veiksmingumą. Atlikę kontrolės testus, nenustatėme jokių reikšmingų iškraipymų. Taip pat patikrinome ar pajamos yra pripažintos tinkamu laikotarpiu ir nenustatėme jokių reikšmingų iškraipymų.

### **Kita informacija**

Kitą informaciją sudaro informacija, pateikta Įmonės 2019 metų veiklos ataskaitoje, įskaitant socialinės atsakomybės ataskaitą, tačiau ji neapima finansinių ataskaitų ir mūsų auditoriaus išvados apie jas. Vadovybė yra atsakinga už kitos informacijos pateikimą.

Mūsų nuomonė apie finansines ataskaitas neapima kitos informacijos ir mes nepateikiame jokios formos užtikrinimo išvados apie ją, išskyrus kaip nurodyta toliau.

Atliekant finansinių ataskaitų auditą, mūsų atsakomybė yra perskaityti kitą informaciją ir apsvarstyti, ar yra reikšmingų neatitikimų informacijai, pateiktai finansinėse ataskaitose, arba mūsų žinioms, pagrįstoms atliktu auditu, ir ar ji yra kitaip reikšmingai iškraipyta. Jeigu remdamiesi atliktu darbu pastebime reikšmingą kitos informacijos iškraipymą, mes turime atskleisti šį faktą. Mes neturime su tuo susijusių pastebėjimų.

Mes taip pat privalome įvertinti, ar Įmonės veiklos ataskaitoje pateikta finansinė informacija atitinka tų pačių finansinių metų finansines ataskaitas bei ar veiklos ataskaita yra parengta laikantis teisinių reikalavimų. Mūsų nuomone, pagrįsta finansinių ataskaitų audito metu atliktu darbu, visais reikšmingais atžvilgiais:

- Įmonės veiklos ataskaitoje pateikti finansiniai duomenys atitinka tų pačių finansinių metų finansinių ataskaitų duomenis; ir
- Įmonės veiklos ataskaita yra parengta Lietuvos Respublikos valstybės ir savivaldybių įmonių įstatymo reikalavimus.

Mes taip pat privalome patikrinti, ar buvo pateikta socialinės atsakomybės ataskaita. Jeigu nustatome, kad ji nebuvo pateikta, mes turime atskleisti šį faktą. Dėl šio dalyko mes neturime pastebėjimų, privaloma pateikti informacija yra sudedamoji 2019 metų veiklos ataskaitos dalis ta apimtimi, kuria nusprendė pateikti pati Įmonė.

### **Kiti dalykai**

Įmonės 2018 m. gruodžio 31 d. pasibaigusių metų finansines ataskaitas auditavo kitas auditorius, kuris 2019 m. kovo 25 d. apie minimas finansines ataskaitas pareiškė nemodifikuotą nuomonę.

### **Vadovybės ir už valdymą atsakingų asmenų atsakomybė už finansines ataskaitas**

Vadovybė yra atsakinga už šių finansinių ataskaitų parengimą ir teisingą pateikimą pagal tarptautinius finansinės atsakomybės standartus, priimtus taikyti Europos Sąjungoje ir tokią vidaus kontrolę, kokia, vadovybės nuomone, yra būtina finansinėms ataskaitoms parengti be reikšmingų iškraipymų dėl apgaulės ar klaidos.



Rengdama finansines ataskaitas vadovybė privalo įvertinti Įmonės gebėjimą tęsti veiklą ir atskleisti (jei būtina) dalykus, susijusius su veiklos tęstinumu ir veiklos tęstinumo apskaitos principo taikymu, išskyrus tuos atvejus, kai vadovybė ketina likviduoti Įmonę ar nutraukti veiklą arba neturi kitų realių alternatyvų, tik taip pasielgti.

Už valdymą atsakingi asmenys privalo prižiūrėti Įmonės finansinių ataskaitų rengimo procesą.

#### **Auditoriaus atsakomybė už finansinių ataskaitų auditą**

Mūsų tikslas yra gauti pakankamą užtikrinimą dėl to, ar finansinės ataskaitos kaip visuma nėra reikšmingai iškreiptos dėl apgaulės ar klaidos, ir išleisti auditoriaus išvadą, kurioje pateikiama mūsų nuomonė. Pakankamas užtikrinimas - tai aukšto lygio užtikrinimas, o ne garantija, kad reikšmingą iškreipimą, jeigu jis yra, visada galima nustatyti per auditą, kuris atliekamas pagal TAS. Iškreipimai, kurie gali atsirasti dėl apgaulės ar klaidos, laikomi reikšmingais, jeigu galima pagrįstai numatyti, kad atskirai ar kartu jie gali turėti didelės įtakos vartotojų ekonominiams sprendimams, priimamiems remiantis finansinėmis ataskaitomis.

Atlikdami auditą pagal TAS, viso audito metu priimame profesinius sprendimus ir laikomės profesinio skepticizmo principo. Mes taip pat:

- Nustatome ir įvertiname finansinių ataskaitų reikšmingo iškreipimo dėl apgaulės arba klaidų riziką, suplanuojame ir atliekame procedūras kaip atsaką į tokią riziką ir surenkame pakankamų, tinkamų audito įrodymų mūsų nuomonei pagrįsti. Reikšmingo iškreipimo dėl apgaulės neaptikimo rizika yra didesnė nei reikšmingo iškreipimo dėl klaidų neaptikimo rizika, nes apgaule gali būti sukčiavimas, klastojimas, tyčinis praleidimas, klaidingas aiškinimas arba vidaus kontrolių nepaisymas.
- Įgyjame su auditu susijusias vidaus kontrolės supratimą, kad galėtume suplanuoti konkrečiomis aplinkybėmis tinkamas audito procedūras, o ne tam, kad galėtume pareikšti nuomonę apie Įmonės vidaus kontrolės veiksmingumą.
- Įvertiname taikomų apskaitos metodų tinkamumą ir vadovybės atliktų apskaitinių vertinimų bei su jais susijusių atskleidimų pagrįstumą.
- Nusprendžiame dėl taikomo veiklos tęstinumo apskaitos principo tinkamumo ir dėl to, ar, remiantis surinktais įrodymais, egzistuoja su įvykiais ar sąlygomis susijęs reikšmingas neapibrėžtumas, dėl kurio gali kilti reikšmingų abejonių dėl Įmonės gebėjimo tęsti veiklą. Jeigu nusprendžiame, kad toks reikšmingas neapibrėžtumas egzistuoja, auditoriaus išvadoje privalome atkreipti dėmesį į susijusius atskleidimus finansinėse ataskaitose arba, jeigu tokių atskleidimų nepakanka, turime modifikuoti savo nuomonę. Mūsų sprendimai pagrįsti audito įrodymais, kuriuos surenkame iki auditoriaus išvados datos. Tačiau būsimi įvykiai ar sąlygos gali lemti, kad Įmonė negalės toliau tęsti savo veiklos.
- Įvertiname bendrą finansinių ataskaitų pateikimą, struktūrą ir turinį, įskaitant atskleidimus, ir tai, ar finansinėse ataskaitose pateikti pagrindžiantys sandoriai ir įvykiai taip, kad atitiktų teisingo pateikimo koncepciją.

Mes, be visų kitų dalykų, privalomai informuojame už valdymą atsakingus asmenis apie audito apimtį ir atlikimo laiką bei reikšmingus audito pastebėjimus, įskaitant svarbius vidaus kontrolės trūkumus, kuriuos nustatome audito metu.

Taip pat pateikiame už valdymą atsakingiems asmenims patvirtinimą, kad laikomės atitinkamų etikos reikalavimų dėl nepriklausomumo ir juos informavome apie visus santykius ir dalykus, kurie galėtų būti pagrįstai vertinami, kaip turintys įtakos mūsų nepriklausomumui, ir, jei reikia, apie susijusias apsaugos priemones.

Iš dalykų, apie kuriuos informavome už valdymą atsakingus asmenis, išskiriame tuos dalykus, kurie buvo svarbiausi atliekant einamojo laikotarpio finansinių ataskaitų auditą ir kurie yra laikomi



pagrindiniais audito dalykais. Tokius audito dalykus apibūdiname auditoriaus išvadoje, jeigu pagal įstatymą ar teisės aktą nedraudžiama viešai atskleisti tokio dalyko arba, jeigu labai retomis aplinkybėmis nustatome, kad dalykas neturėtų būti pateikiamas auditoriaus išvadoje, nes galima pagrįstai tikėtis, kad neigiamos tokio pateikimo pasekmės persvers visuomenės gaunamą naudą.

### **Išvados dėl kitų teisinių ir priežiūros reikalavimų**

#### **Auditoriaus paskyrimas ir patvirtinimas**

Audito paslaugų viešojo pirkimo-pardavimo sutartis Nr. IS-410 su Lietuvos Respublikos vidaus reikalų ministerija ir VĮ „Regitra“ pasirašyta 2019 m. gruodžio 30 d. Mūsų paskyrimas atlikti VĮ „Regitra“ finansinių ataskaitų auditą numatytas už 2019 ir 2020 metus ir bendras nepertraukiamas paskyrimo laikotarpis yra 2 metai.

#### **Suderinimas su audito ataskaita**

Patvirtiname, kad skyriuje „Nuomonė“ pareikšta mūsų nuomonė atitinka finansinių ataskaitų audito ataskaitą, kurią mes pateikėme Lietuvos Respublikos vidaus reikalų ministerijai bei įmonei.

#### **Ne audito paslaugos**

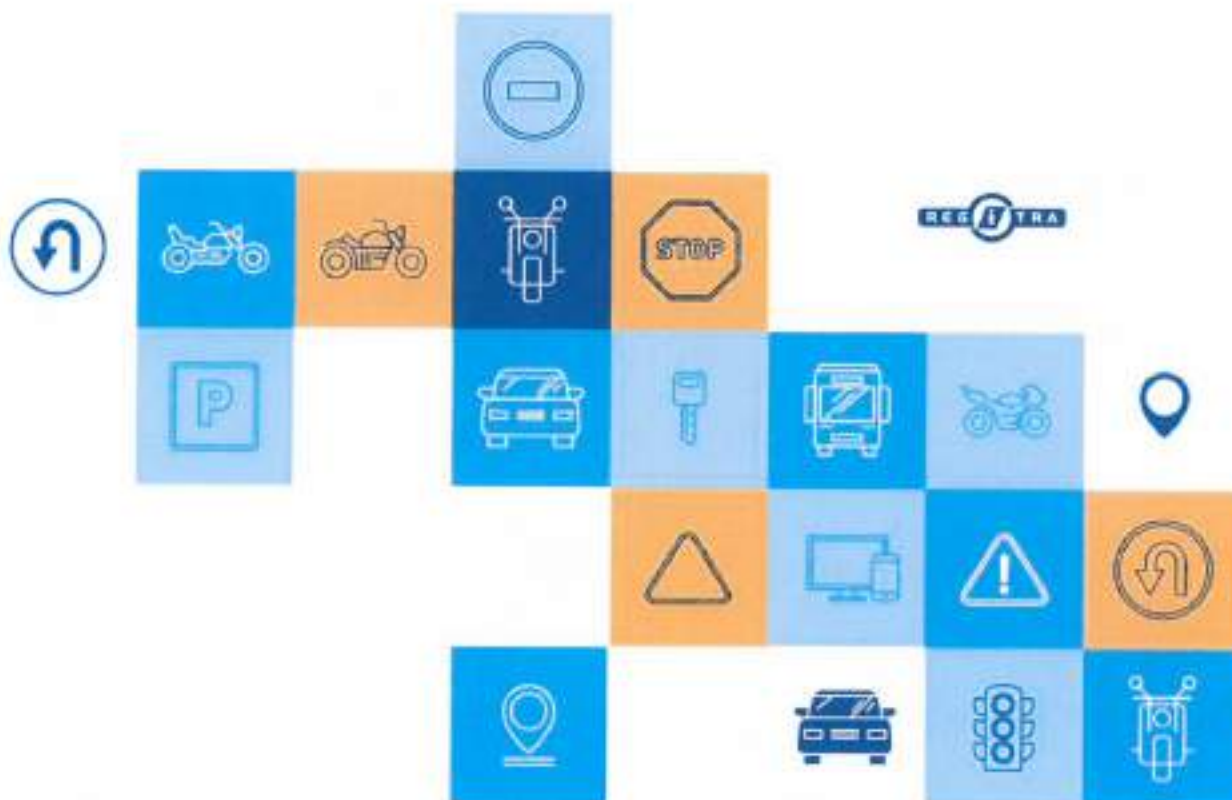
Patvirtiname, kad neteikėme jokių draudžiamų ne audito paslaugų nurodytų Europos Parlamento ir Tarybos reglamento (ES)Nr.537/2014 5 straipsnio I dalyje. Mes taip pat buvome nepriklausomi nuo audituojamos įmonės atlikdami auditą.

Audito, kurį atlikus yra išleidžiama nepriklausomo auditoriaus išvada, auditorius yra Andrius Giedraitis.

Auditorius Andrius Giedraitis  
Auditoriaus pažymėjimas Nr. 00076

Apskaitos ir kontrolės UAB „Auditas“  
Audito įmonės pažymėjimo Nr. 001454  
Gedimino pr. 24 – 11, Vilnius

2020 m. kovo mėn. 23 d.  
Vilnius, Lietuva



**VALSTYBĖS ĮMONĖS „REGITRA“  
2019 METŲ VEIKLOS ATASKAITA**

**VILNIUS  
2020 m.**

I  
TURINYS

Vadovo žodis .....	2
I SKYRIUS. INFORMACIJA APIE ĮMONĘ IR JOS VALDYMĄ .....	4
II SKYRIUS. SPECIALIEJI ĮPAREIGOJIMAI .....	6
III SKYRIUS. VEIKLA, JOS STRATEGIJA IR TIKSLAI .....	7
VĮ „Regitra“ misija .....	7
VĮ „Regitra“ vizija .....	8
Strateginių tikslų ir uždavinių įgyvendinimas .....	9
IV SKYRIUS. SVARBIAUSI ĮVYKIAI .....	9
Tarptautinis vairuotojo pažymėjimas .....	9
Automobilių registracijos mokestis .....	9
Patvirtintas transporto priemonių savininkų apskaitos sistemos kūrimo projektas .....	10
Patobulinta organizacinė struktūra .....	10
Sudaryta kolektyvinė darbo sutartis .....	10
Kibernetinio saugumo užtikrinimas .....	10
Darbo ir klientų aptarnavimo sąlygų gerinimas .....	10
Veiklos organizavimas .....	11
IV SKYRIUS. ĮMONĖS TEIKIAMOS PASLAUGOS .....	11
Pagrindinės įmonės veiklos sritys .....	11
Klientams teikiamų pagrindinių paslaugų apimtys .....	12
Transporto priemonių registracijos paslaugos .....	13
Skaitmeniniais kanalais teikiamų transporto registracijos paslaugų plėtra .....	19
Vairuotojų egzaminavimas .....	22
Vairuotojo pažymėjimų išdavimo paslaugos .....	24
Skaitmeniniais kanalais teikiamų paslaugų apimčių augimas .....	25
Išankstinė klientų registracija paslaugoms padaliniuose gauti .....	26
Duomenų teikimas .....	27
V SKYRIUS. SOCIALIAI ATSAKINGA VEIKLA .....	28
VI SKYRIUS. ĮMONĖS DARBUOTOJAI .....	32
Racionalus žmogiškųjų išteklių naudojimas .....	34
VII SKYRIUS. FINANSINIAI VEIKLOS REZULTATAI, investicijos .....	34
VIII SKYRIUS. VIEŠIEJI PIRKIMAI .....	41
1 PRIEDAS. INFORMACIJA APIE VALDYBOS PERSONALINĘ SUDĖTĮ IR VEIKLĄ 2019 METAIS .....	43
2 PRIEDAS. Valstybės įmonės „Regitra“ valdymo struktūra 2019 m. ....	49
3 PRIEDAS. Informacija apie pasiektus strateginius rodiklius .....	50
4 PRIEDAS. VĮ „Regitra“ investiciniai projektai .....	57



## Vadovo žodis



### *Generalinis direktorius Dalius Prevelis*

#### **„Regitra“ – patikimas Jūsų partneris**

Kaip žinia, kiekvienas vadybos sprendimas turi greitai išmatuojamą poveikį – sumažėjusį arba padidėjusį pelną. Pagal finansinius rodiklius mūsų įmonė jau kurį laiką yra sąrašė kokybiškai užtikrinančių viešųjų finansų gražą. Todėl ruošdamiesi jubiliejiniams veiklos metams savo pastangas nukreipėme į mažiau matomą, bet siekiamų rezultatų prasme itin reikšmingą grandį – darbuotojų įsipareigojimo įmonei ir jų pasitikėjimo ja didinimą. Tai vadybos sprendimų veiksmingumo kultūrinis aspektas. Kaip mums sekėsi stiprinti pagrindines vertybes?

#### **Inovatyvumas – keisti imant ir padarant**

Daugiausiai iššūkių vadovų darbotvarkei keliantis šiuolaikinių įmonių uždavinys – pokyčius priimančios ir sudėtingus darbus noriai dirbantys žmonės. Kalbant apie inovacijas „Regitroje“ – atrama yra vadovai, padedantys įveikti kylančias psichologines įtampas, bei disciplinuotos ekspertinės (veiklos ir teisės, IT, personalo ir komunikacijos valdymo, klientų aptarnavimo, viešųjų pirkimų, finansų bei turto valdymo) komandos, veikiančios griežtai pagal suplanuotus terminus. Mano vertinimu, didžiausias praėjusių metų laimėjimas – požiūrio, kad įmonė yra ne tik funkcijas atliekantis viešojo administravimo darinys, bet kad ji yra organizacija visą savo veiklą koncentruojanti į paslaugų ir vertės klientui kūrimą, atsiradimas. Toks požiūris leido mums sklandžiai įdiegti centralizuotai valdomą išankstinę klientų registraciją, startuoti su savitarnos terminalų paslauga – tai sprendimai, taupantys klientų laiką. Tam kad rastųsi inovacijoms palanki aplinka būtina ne tik mažais žingsneliais judėti į priekį, bet judėti visiems kartu, taip pat judėti, kai patiriama suvaržymų – technologinių, ekonominių ir pan.

Įkvepiantis pavyzdys čia galėtų būti nuostata, jog reikia daryti, ką manai esant reikalinga daryti. Kitų metų planuose – siekis sėkmingai įvesti transporto priemonių registracijos mokesčio ir transporto priemonių savininkų apskaitos sistemas.

Vyraujantis šis požiūris tarsi patvirtina nuomonę, jog bendradarbiavimas yra savaiminis dirbančiųjų įgūdis. Vis dėlto, „bendradarbiavimas“ turi kitą pusę, kurią pajunta talentingi į greitą rezultatą linkę bei introvertiško asmenybės tipo darbuotojai – dirbant komandoje rezultatas pasiekiamas lėčiau, t. y. bendradarbiavimas yra laiko reikalaujantis procesas. Nepaisant to, gebėjimas išklaudyti bei išgirsti kitus, dalintis žiniomis ir gebėjimais yra reikšmingas profesinės karjeros įrankis. Tad svarbu ieškoti ir atrasti individualias galimybes prisidėti prie bendros veiklos, vertinti patį bendradarbiavimo procesą ir drąsinti kitus, turėti kantrybės sulaukti visų komandos narių atsiliepimų, gebėti integruoti kiekvieno idėjas, pasiūlymus į galutinį indėlį. Iš praėjusių metų veiklos tokių pavyzdžių turime ir mūsų įmonėje – tai ir aktyvesnis tiesioginės veiklos darbuotojų įsitraukimas į šviečiamųjų priemonių kūrimą (dalyvavimas žiniasklaidos laidose, reklaminių vaizdo klipų filmavime, socialinių tinklų informacijos sklaida), ir entuziastingas įsitraukimas į visuomenės renginius bei sutelktos vidinės teisėkūros pastangos, taip pat kokybiškesnis veiklos planavimas, kuomet metiniai skyrių planai aptariami bendruose susitikimuose, pažangių kolektyviniam darbui skirtų technologijų (paskirus veiklos barus automatizuojančių sistemų, programinės įrangos) panaudojimas rutiniuose darbuose.

Na, ir svarbiausias pasiekimas – tai naujos kolektyvinės sutarties pasirašymas.

Žiūrint į ateitį svarbu suvokti, kad ir visą „Regitros“ komandą, ir pavienę darbo grupę vienija tikslas, kurio siekiama. Nemažiau svarbu įsisąmoninti, jog darbas grupėje nėra lengvesnis, o neretai ir sunkesnis nei atliekamas pavieniui – visada reikės visiško atsidavimo ir viso asmeninio potencialo panaudos.

#### **Motyvacija – rasti sprendimus keliant klausimus**

2019 m. socialiniuose tinkluose išplito ekonominių teorijų kūrėjo Roberto Kiyosaki'o kalba, kurioje jis pasakoja, kaip devynmetis nutarė įminti pinigų paslaptį ir, supratęs, kad mokykloje to nemoko, buvo nukreiptas pas savo klasės draugo tėvą verslininką. Pastarasis iškelė vieną sąlygą – galėsi klausti, tačiau atsakymai bus be užmokesčio. Šiandien sėkmingas NT srities investuotojas apibendrina: nes tą pačią minutę vos tik gauni atlyginimą, pradedi mąstyti kaip samdomas darbuotojas. Tai spąstai. Verslininkai dirba ne dėl atlygio, jie neatlygintinai ieško sprendimų, kaip gautą pradinį ar ilgainiui sukauptą turtą pagausinti. Ši istorija moko paprastos veiklos efektyvumo tiesos: kasdien reikia sukti galvą, kaip plėsti savo galimybes. Klausimo, kaip mes galime sau tai leisti, kelimas skatina motyvaciją judėti pirmyn. Tokį požiūrį siekėme paskleisti tarp įmonės darbuotojų. Iššūkį priėmė kolegos pasiekė puikių rezultatų, iš kurių labiausiai džiugina vartotojams reikšmingas elektroninių paslaugų supaprastinimas ir ženklus šių paslaugų augimas, geresnis registrų duomenų patikros rodiklis, teisingesnės atlygio sistemos įvedimas, kuomet bazinis darbo užmokestis nustatomas pareigybių matricoje, o papildoma atlygio dalis skiriama už individualias pastangas siekiant nustatytų įmonės tikslų.

#### **Bendradarbiavimas – tai visų pirma individualios pastangos**

Žodis „bendradarbiavimas“ dažniausiai asocijuojasi su kartu, bendromis pastangomis atliekamu darbu, grupės darbuotojų vykdomu projektu.

Tad bendradarbiaukime ne tik tam, kad sukurtume naujus produktus ar paslaugas, bet ir tam, kad priimtume iš skirtingų perspektyvų aptartus sprendimus.

Supaprastinti veiklos procesai, į rezultatyvumą orientuotos užduotys leido atpiginti dalį paslaugų klientams, pagerinti jų aptarnavimo sąlygas padaliniuose. Puoselėjant motyvaciją kaip vieną pagrindinių organizacinės kultūros vertybių įmonės vizijoje – darni atsidavusių darbuotojų komanda, kuri ketiname suburti ir išlaikyti per įgalinimą skatinančių vidurinės grandies vadovų lyderystės kompetencijų formavimo ir ugdymo programas bei vidinės komunikacijos gerinimą.

Viena iš išiečių – elektroninių paslaugų skatinimas, kuomet standartinį darbo krūvį galėtų pakeisti individualizuoti klientų aptarnavimo procesai. Taip pat planuojama standartizuojanti paplitusių problemų sprendimo taktika. Daug kiekvieno darbuotojo atsakomybės pareikalavo ir parengiamieji tarptautinių vairuotojo pažymėjimų išdavimo, registracijos mokesčio įvedimo, transporto priemonių savininkų apskaitos sistemos kūrimo, dokumentų valdymo sistemos atnaujinimo darbai, kurių galutiniu rezultatu didžiuosimės jau šiais metais.

Ačiū ir sėkmės!

## I SKYRIUS INFORMACIJA APIE ĮMONĘ IR JOS VALDYMĄ

**Apie valstybės įmonę „Regitra“.** Valstybės įmonė „Regitra“ (toliau – VI „Regitra“, Įmonė) įsteigta vadovaujantis Lietuvos Respublikos Vyriausybės 1999 m. kovo 22 d. nutarimu Nr. 319 „Dėl visų transporto priemonių ir savaeigių žemės ūkio mašinų valstybės registro ir kelių transporto priemonių apskaitos valstybės įmonės įsteigimo“.

Juridinis asmuo: valstybės įmonė „Regitra“, įmonės kodas 110078991.

Įmonės registravimo data – 2000 m. sausio 7 d.

Įmonės buveinės adresas: Liepkalnio g. 97, 02121 Vilnius, elektroninis paštas [regitra@regitra.lt](mailto:regitra@regitra.lt), tel. (8 5) 266 0421.

Įmonė yra ribotos civilinės atsakomybės viešasis juridinis asmuo. Įmonės teises valdyti, naudotis ir disponuoti jai patikėtu valstybės turtu nustato Lietuvos Respublikos valstybės ir savivaldybės įmonių įstatymas, Įmonės įstatai ir kiti Lietuvos Respublikos teisės aktai.

Įmonės valdymo organai: savininko teises ir pareigas įgyvendinančioji institucija (Lietuvos Respublikos vidaus reikalų ministerija), valdyba ir Įmonės vadovas.

**Įmonės valdymas.** Įmonės valdymo organai: savininko teises ir pareigas įgyvendinančioji institucija, valdyba ir Įmonės vadovas.

VI „Regitra“ savininko teises ir pareigas įgyvendinanti institucija – **Vidaus reikalų ministerija**.

Valdymo organų atsakomybių pasidalinimas ir funkcijos nurodyti Įmonės įstatuose, patvirtintuose Lietuvos Respublikos vidaus reikalų ministro 2017 m. rugsėjo 13 d. įsakymu Nr. IV-630.

**Įmonės savininko teises ir pareigas įgyvendinanti institucija** (svarbiausios funkcijos) tvirtina Įmonės įstatus ir Strategiją, skiria ir atšaukia Įmonės vadovą, valdybos narius, tvirtina Įmonės metinius turto įsigijimo ir skolinimosi planus, metines pajamų ir išlaidų sąmatas, metines finansines ataskaitas bei pelno (nuostolių) paskirstymą, parenka išorinio audito įmonę finansiniam auditui atlikti, sprendžia dėl Įmonės reorganizavimo, pertvarkymo ar likvidavimo, tvirtina Įmonės teikiamų paslaugų kainas.

**Įmonės valdyba** (svarbiausios funkcijos) nustato Įmonės struktūrą, tvirtina darbuotojų apmokėjimo ir skatinimo taisykles, nustato Įmonės veiklos rodiklius, teikia Įmonės savininko teises ir pareigas įgyvendinančiai institucijai išvadas dėl Įmonės strategijos, paskirstytino pelno, metinių pajamų ir išlaidų sąmatų bei metinių turto įsigijimo ir skolinimosi planų projektų, taip pat pasiūlymus dėl Įmonės valdymo ir veiklos tobulinimo, sprendžia dėl Įmonės filialų ir atstovybių steigimo ar likvidavimo, pritaria numatomiems sandoriams, kurių vertė viršija 150 tūkst. eurų (be PVM).

**Įmonės generalinis direktorius** (svarbiausios funkcijos) priima į darbą ir atleidžia Įmonės darbuotojus, nustato darbuotojų darbo užmokestį, tvirtina Įmonės filialų nuostatus, tvarko Įmonės turtą, taip pat ir pinigines lėšas, nustato piniginių lėšų ir materialinių išteklių naudojimo kryptis, nustato Įmonėje taikomus turto nusidėvėjimo skaičiavimo metodus ir normatyvus (pritarus valdybai), tvirtina Įmonės teikiamų paslaugų kainas, jei teisės aktų nustatyta tvarka jų nenustato Lietuvos Respublikos Vyriausybė arba Įmonės savininko teises ir pareigas įgyvendinanti institucija.

## VI „Regitra“ valdymo organai



**1 pav.** Įmonės valdymo organai

Vadovaujantis Įmonės įstatais Įmonėje sudaryta kolegiali valdymo institucija – valdyba.

Įmonės valdybą sudarė 10 narių, iš kurių 5 – nepriklausomi nariai. Valdybos sudėtis ir posėdžių protokolai skelbiami Įmonės [interneto svetainėje](#).

Išsamesnė informacija apie valdybos personalinę sudėtį ir veiklą per 2019 m. pateikiama šios ataskaitos I priede.

Įmonei vadovauja Įmonės vadovas – generalinis direktorius, kurį skiria ir atšaukia bei darbo sutartį su juo sudaro ir nutraukia Įmonės savininko teises ir pareigas įgyvendinančios institucijos vadovas. Įmonės vadovybė: generalinis direktorius **Dalius Prevelis** ir generalinio direktoriaus pavaduotojas **Saulius Šuminas**.

2019 m. galiojusi Įmonės valdymo struktūra (atnaujinta) pateikiama šios ataskaitos 2 priede.

Įmonės veiklos ir valdymo klausimai, veiklos rezultatų atitikimas iškeltus tikslus, kiti aktualūs klausimai periodiškai aptariami organizuojamuose vadovaujančių darbuotojų pasitarimuose, kuriuose dalyvauja Įmonės vadovai, departamentų ir filialų direktoriai, administracijos darbuotojai.

2019 m. balandžio 2 d. Įmonės valdybos posėdyje ketverių metų kadencijai patvirtintas Įmonės Audito komitetas, į kurį paskirti 3 nariai (K. Širvaitis, Įmonės valdybos narys, ir du atrinkti

nepriklausomi nariai: K. Simonovič, G. Žemaitis). Komiteto nariui G. Žemaičiui, jo paties prašymu nuo lapkričio 29 d. pasitraukus iš komiteto narių, buvo organizuota naujo nario atranka ir valdybos 2020 m. sausio 13 d. posėdyje į audito komitetą paskirtas Saulius Lapšinskas.

## II SKYRIUS SPECIALIEJI ĮPAREIGOJIMAI

Specialieji įpareigojimai suprantami kaip valstybės valdomos įmonės funkcijos, kurias ji įpareigota atlikti pagal įstatymus ar Vyriausybės nutarimus, kad būtų užtikrintas konkrečių socialinių, strateginių ir politinių valstybės tikslų įgyvendinimas. Valstybės įmonė „Regitra“ yra įpareigota administruoti ir tvarkyti Lietuvos Respublikos Kelių transporto priemonių ir Lietuvos Respublikos Kelių transporto priemonių vairuotojų registrus, taip pat pavestoms funkcijoms užtikrinti naudojamas informacines sistemas. Lietuvos Respublikos saugaus eismo automobilių keliais įstatymu ir kitais teisės aktais įmonei pavesta vykdyti šiuos specialiuosius įpareigojimus<sup>1</sup>:

Specialusis įpareigojimas	Aprašymas
Kelių transporto priemonių registracija	Procedūra, kurią sudaro motorinės transporto priemonės arba priekabos tapatumo nustatymas, jos duomenų įrašymas į Lietuvos Respublikos kelių transporto priemonių registrą, leidimui dalyvauti viešajame eisme būtinų sąlygų atitikimo patikrinimas, valstybinio registracijos numerio ženklų ir dokumento, liudijančio apie transporto priemonės įregistravimą, išdavimas. Atlikus procedūrą įgyjamas leidimas motorinei transporto priemonei arba jos priekabai dalyvauti viešajame eisme
Asmenų, siekiančių įgyti teisę vairuoti transporto priemones, egzaminavimas	Asmenų, norinčių įgyti ar susigrąžinti teisę vairuoti tam tikro tipo ir kategorijos transporto priemonę, teorinių žinių ir praktinių transporto priemonės valdymo įgūdžių bei gebėjimų patikrinimas
Vairuotojo pažymėjimų išdavimas	Teisės aktų nustatyta tvarka išduodami vairuotojo pažymėjimai
Lietuvos Respublikos Kelių transporto priemonių registro tvarkymas	Kelių transporto priemonių duomenys tvarkomi valstybiniame registre, kurio duomenų valdytojas yra Vidaus reikalų ministerija, o duomenų tvarkytojas – VĮ „Regitra“. Registro duomenys duomenų gavėjams teikiami teisės aktų nustatyta tvarka
Lietuvos Respublikos Kelių transporto priemonių vairuotojų registro tvarkymas	Kelių transporto priemonių vairuotojų duomenys tvarkomi žinybiniame registre, kurio duomenų valdytojas yra Vidaus reikalų ministerija, o duomenų tvarkytojas – VĮ „Regitra“. Registro duomenys duomenų gavėjams teikiami teisės aktų nustatyta tvarka

<sup>1</sup> Nustatyti vadovaujantis Lietuvos Respublikos ekonomikos ir inovacijų ministro 2013 m. gruodžio 20 d. įsakymu Nr. 4-1100 „Dėl valstybės valdomų įmonių specialiųjų įsipareigojimų nustatymo ir informacijos pateikimo rekomendacijų patvirtinimo“

### III SKYRIUS VEIKLA, JOS STRATEGIJA IR TIKSLAI

Planuodama savo veiklą Įmonė įvertina savo klientų ir kitų naudos gavėjų lūkesčius. Siekiant nustatyti pagrindines suinteresuotų šalių grupes ir įvertinti jų poreikius, atliktas veiklos procesų vertinimas ir klasifikavimas pagal socialinės atsakomybės ir subalansuotų rodiklių (BSC – *Balanced Scorecard Mathematical Method*) metodą.



2 pav. VĮ „Regitra“ suinteresuotos šalys ir jų lūkesčiai

#### VĮ „Regitra“ misija

*Mes esame tam, kad į eismo patektų tik pasirenkę vairuotojai ir legalios transporto priemonės*

Registruodama transporto priemones, egzaminuodama jų vairuotojus bei atlikdama kelių transporto priemonių ir kelių transporto priemonių vairuotojų registrų tvarkytojo funkcijas, Įmonė prisideda prie darnios kelių transporto sektoriaus plėtros, padeda suinteresuotoms šalims siekti didesnio eismo saugumo ir efektyvesnio kelių transporto priežiūros administravimo, sukuria pridėtinę vertę ūkio subjektams, veikiantiems kelių transporto sektoriuje, ir užtikrina viešąjį interesą vykdant politinius ir socialinius tikslus

## VĮ „Regitra“ vizija

*Pažangus transporto  
priemonių valdytojų ir  
vairuotojų partneris*

Sukaupta patirtis, tikslingos investicijos, aiškios vertybinės nuostatos, orientacija į rezultatą ir dėmesys kliento poreikiams leido Įmonei sustiprinti patikimo partnerio ir paslaugų teikėjo įvaizdį. Įmonės veiklos įvertinimas ir pasitikejimas ja verčia siekti ambicingesnių iššūkių ir plėsti turimų žinių ir įgūdžių pritaikymo galimybes. Įmonės ilgojo laikotarpio ambicija – integruotai tvarkyti ir administruoti kelių transporto priemonių ir jų vairuotojų registrus, naudojant pažangiausius metodus ir įrankius, bei tapti transporto priemonių valdytojų ir vairuotojų patikimu partneriu

## VĮ „Regitra“ vertybės

- **Motyvacija** – pastangos nuolat tobulėti ir siekti didesnio rezultatyvumo.
- **Bendradarbiavimas** – kompromisų paieška ir įgūdžių bei patirties suvienijimas geriausiam rezultatui pasiekti.
- **Atsakomybė** – visuomenės, klientų ir suinteresuotų šalių lūkesčiai bei patirtys įpareigoja vengti abejingumo.
- **Inovatyvumas** – nuolat vertinamas veiklos principų ir teikiamų paslaugų atitikimas besikeičiantiems klientų poreikiams ir valstybės interesams.

Įmonė 2019 metais savo veiklą organizavo ir vykdė, vadovaudamasi Valstybės įmonės „Regitra“ 2019–2022 metų veiklos strategija (toliau – Strategija), patvirtinta Lietuvos Respublikos vidaus reikalų ministro 2019 m. sausio 18 d. įsakymu Nr. 1V-79, Valstybės įmonės „Regitra“ 2019 metų turto įsigijimo ir skolinimosi planu, patvirtintu Lietuvos Respublikos vidaus reikalų ministro 2019 m. kovo 25 d. įsakymu Nr. 1V-291, VĮ „Regitra“ 2019 metų veiklos pagrindinių priemonių planu, 2019 metų viešųjų pirkimų planu, Antikorupcinės programos 2019 metų įgyvendinimo priemonių planu, taip pat kitais įmonės veiklą reglamentuojančiais teisės aktais.

Įmonė, atlikusi vidinių ir išorinių veiklą lemiančių veiksnių analizę, identifiko savo silpnąsias ir stipriąsias savybes, įvertino galimas grėsmes ir 2019–2022 metams numatė pagrindines strategines kryptis, į kurias turi būti sutelktas didžiausias dėmesys ilguoju planavimo *periodu*:



3 pav. 2019–2022 metų Įmonės veiklos strateginės kryptys

### Strateginių tikslų ir uždavinių įgyvendinimas.

Įmonė, įgyvendindama 2019–2022 metų strategijoje 2019 m. laikotarpiui išskeltus strateginius tikslus (Valstybės lūkesčius) ir uždavinius:



4 pav. Įmonės veiklos strateginiai tikslai ir uždaviniai

Pažymėta, kad strateginiame veiklos plane yra 26 strateginių tikslų ir uždavinių įgyvendinimo vertinimo rodikliai. Keli rodikliai žymiai viršijo arba nepasiekė planuotų reikšmių.

Informacija apie Įmonės veiklos strategijoje numatytų tikslų ir uždavinių vertinimo kriterijus ir per 2019 m. pasiektus rodiklius pateikiama šios ataskaitos 3 priede.

## IV SKYRIUS SVARBIAUSI ĮVYKIAI

**Tarptautinis vairuotojo pažymėjimas.** VĮ „Regitra“ vykdė pasirengimo išduoti tarptautinius vairuotojo pažymėjimus projektą tam, kad nuo 2020 metų pradžios vairuotojai jau galėtų užsisakyti dviejų tipų tarptautinius vairuotojo pažymėjimus: pirmasis galios tose šalyse, kurios yra prisijungusios prie Vienos konvencijos, pavyzdžiui, Izraelyje, Kuboje, o antrasis – prisijungusiose prie Ženevos konvencijos, pavyzdžiui, Australijoje ar Tailande. Klientai daugiau informacijos ir tikslų šalių sąrašą gali rasti tam skirtoje [nuorodoje](#).

**Automobilių registracijos mokestis.** 2019 m. gruodžio 17 d. priimtas Lietuvos Respublikos motorinių transporto priemonių registracijos mokesčio įstatymas Nr. XIII-2690, kuriuo nustatyta, jog nuo 2020 m. liepos 1 d. registruojant M1 ir N1 klasės motorines transporto priemones VĮ „Regitra“ tvarkomame Lietuvos Respublikos kelių transporto priemonių registre, turės būti sumokamas nustatyto dydžio su automobilio tarša susijęs registracijos mokestis. Šiuo įstatymu VĮ „Regitra“ įpareigota



apskaičiuoti kiekvienai registruojamai motorinei transporto priemonei taikytiną mokestį ir administruoti jo sumokėjimą, o taip pat teikti konsultacijas ir informaciją apie mokesčines prievoles mokesčio mokėtojams.

VĮ „Regitra“ ekspertai teikė pasiūlymus rengiant ir dalyvavo svarstant šio įstatymo projektą, taip pat rengiant dėl susijusių su registracijos mokesčio įvedimu kitų teisės aktų projektus, Mokesčių administravimo įstatymo atskirų straipsnių pakeitimo įstatymo ir Administracinių nusižengimų kodekso projektus.

#### **Patvirtintas transporto priemonių savininkų apskaitos sistemos kūrimo projektas.**

Siekiant įgyvendinti kovos su šešėliniu automobilių verslu priemonės Saugaus eismo automobilių keliais įstatymo pakeitimo projektu (SEAKI projektu) siūloma įtvirtinti privalomo transporto priemonių savininkų deklaravimo modelį ir įdiegti centralizuotą transporto priemonių savininkų apskaitos sistemą (toliau – TPSAS). TPSAS tvarkytoju numatoma paskirti VĮ „Regitra“.

**Patobulinta organizacinė struktūra.** VĮ „Regitra“ valdybos 2019 m. liepos 26 d. posėdyje patvirtinta atnaujinta įmonės struktūra (2 priedas). Struktūra orientuota į efektyvų ir pagrįstą vadovavimą bei valdymą, optimalų klientų aptarnavimą, taip pat siekiant sustiprinti įmonės veiklą korupcijos prevencijos ir duomenų apsaugos srityse, įsteigta korupcijos prevencijos (atitikties) pareigūno pareigybė.

**Sudaryta kolektyvinė darbo sutartis.** Po įvykusių sėkmingų derybų su VĮ „Regitra“ darbuotojų profesine sąjunga buvo pasirašyta nauja, abiem pusėm naudinga kolektyvinė sutartis, kuri galios ketverius metus. Be to įmonės darbuotojai bene vienbalsiai pritarė, kad šios sutarties nuostatos būtų taikomos visiems įmonės darbuotojams.

**Kibernetinio saugumo užtikrinimas.** 2019 m. VĮ „Regitra“ pirmą kartą dalyvavo nacionalinėse kibernetinio saugumo pratybose „Kibernetinis skydas 2019“, kur turėjo galimybę patikrinti savo kibernetinio atsparumo brandą ir treniruoti įmonės darbuotojų gebėjimus vykdyti kibernetinių incidentų valdymą pagal planus ir parengtus scenarijus bei įvertinti įmonės atsakingų asmenų veiksmus.

2019 m. buvo atliktas kibernetinio saugumo auditas – VĮ „Regitra“ tvarkomų registų ir su jais susijusių informacinių sistemų bei informacinių ir ryšių technologijų kibernetinės bei informacijos saugos reikalavimų atitikties, pažeidžiamumų tikrinimo ir rizikos vertinimas, kurio metu patikrinta kaip vykdomi teisės aktai, ar įmonės naudojama programinė ir techninė įranga atspari pažeidžiamumams / įsilaužimams. Buvo tikrinama darbuotojų reakcija į apgaulingą ir potencialiai kenkėjišką informaciją – atliktas socialinės inžinerijos testas, įvertintos rizikos.

**Darbo ir klientų aptarnavimo sąlygų gerinimas.** Rekonstruotos klientų aptarnavimo padalinio Alytuje patalpos, išplėsta klientų aptarnavimo zona, atskiriant klientų srautus pagal veiklos sritis tuo pagerinant klientų aptarnavimą ir darbuotojų darbo sąlygas.

Kauno filialo Dainavos grupė nuo lapkričio pabaigos pradėjo darbą naujose patalpose. Pagerintos ne tik darbuotojų darbo sąlygos, bet ir klientų priėmimo sąlygos. Padalinyje įdiegta nauja integruota eilių valdymo sistema, leidžianti reguliuoti klientų srautus ir mažinti klientų laukimo laiką.

Metų pabaigoje į naujas patalpas persikėlė ir Kauno filialo Kaišiadorių grupė.

2019 m. buvo išspręstas klausimas dėl Šiaulių filialo patalpų, 2019 m. liepos 5 d. pasirašant turto nuomos sutartį su UAB „Lutora“ dėl naujų šio filialo veiklai skirtų patalpų ir aikštelės nuomos.

Taip pat parengtas patikėjimo teise Mažeikiuose pradėtų valdyti iš Telšių Apskritis vyriausiojo policijos komisariato perimtų patalpų pertvarkymo projektas.

Pratęsta Klaipėdos filialo veiklai naudojamų negyvenamųjų patalpų nuomos sutartis su UAB „Klaresa“. Tuo pat metu buvo vykdomi naujo Klaipėdos filialo administracinio pastato ir egzaminams skirtos aikštelės statybos darbai.

**Veiklos organizavimas.** Kauno filialo Dainavos grupėje ir Kauno filialo centriniam padalinyje buvo pereita prie naujos klientų aptarnavimo tvarkos, kuomet klientą aptarnaujantis darbuotojas atlieka visus veiksmus, pradedant kliento prašymo pildymu, duomenų suvedimu ir baigiant registracijos liudijimo ir registracijos numerio ženklų išdavimu.

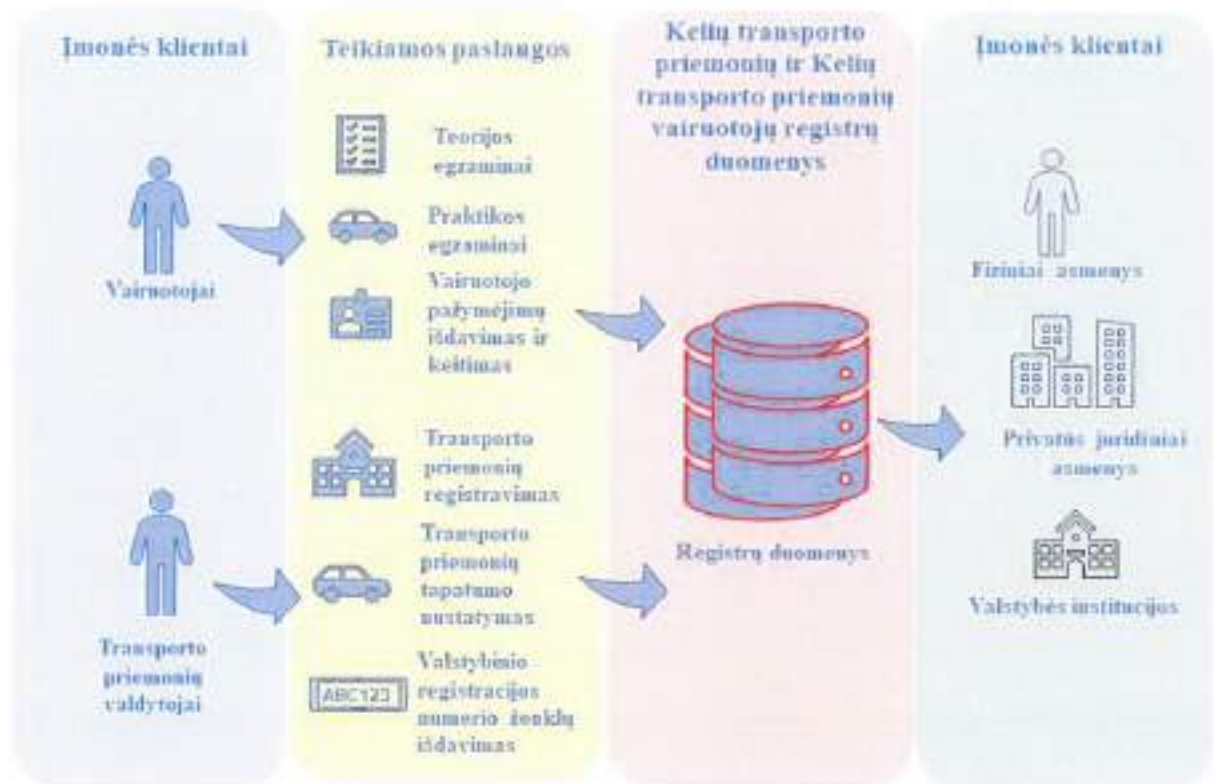


## IV SKYRIUS ĮMONĖS TEIKIAMOS PASLAUGOS

### Pagrindinės įmonės veiklos sritys



5 pav. Pagrindinės įmonės veiklos sritys



6 pav. VI „Regitra“ klientai ir teikiamos paslaugos

Įmonė registruoja motorines transporto priemones ir jų priekabas, egzaminuoja motorinių transporto priemonių vairuotojus, išduoda bei keičia vairuotojo pažymėjimus, atlieka Lietuvos Respublikos kelių transporto priemonių registro ir Lietuvos Respublikos kelių transporto priemonių vairuotojų registro tvarkytojo funkcijas.

#### Klientams teikiamų pagrindinių paslaugų apimtys



~120 tūkst.

vairuotojų teorijos egzaminų per metus

2016 m.	2017 m.	2018m.	2019 m.
119 462	117 238	119 630	<b>121 959</b>



~130 tūkst.

vairuotojų praktinių įgūdžių egzaminų per metus

2016 m.	2017 m.	2018m.	2019 m.
133 122	136 368	133 573	<b>129 413</b>



~200 tūkst.

išduodama vairuotojo pažymėjimų per metus

2016 m.	2017 m.	2018m.	2019 m.
287 686	223 949	180 286	197 508



&gt;1 mln.

suteikiama transporto priemonių registracijos paslaugų (aptarnaujama klientų)

2016 m.	2017 m.	2018m.	2019 m.
737 217	809 137	883 551	1 015 239



~180 tūkst.

išduodama vienos dienos leidimų transporto priemonėms dalyvauti eisme

2016 m.	2017 m.	2018m.	2019 m.
78 615	102 568	145 517	182 441

### Transporto priemonių registracijos paslaugos

Daugiausia pajamų įmonė gauna teikdama transporto priemonių registracijos paslaugas. Lietuva dėl savo geografinės padėties ir ilguoju laikotarpiu susiklosčiusių verslo tendencijų transporto priemonių importo, jų priežiūros ir prekybos naudotomis transporto priemonėmis srityse sulaukia palyginti gausaus klientų, registruojančių transporto priemones, srauto.

**1 lentelė.** Transporto priemonių registracijos ir leidimų dalyvauti viešajame eisme išdavimas

Paslauga	2016 m.	2017 m.	2018m.	2019 m.	2019/2018 m. pokytis, proc.
Suteikta transporto priemonių registracijos paslaugų (iš viso aptarnauta šios srities klientų <sup>2</sup> )	737 217	809 137	883 551	1 015 239	+14,5
Suteikta su transporto priemonių registracija susijusių paslaugų, kurios perkeltos į el. erdvę	412 261	460 851	542 457	779 299	+43,7
➤ iš jų – skaitmeniniais kanalais	34 193	50 991	71 247	119 146	+67,2
➤ procentinė dalis	8,3 %	11,1 %	13,3 %	15,3 %	
Išduota 1 dienos leidimų dalyvauti viešajame eisme (el. būdu)	78 615	102 568	145 517	182 441	+25,4

Pastaraisiais metais nuosekliai didėjo tiek iš užsienio importuotų transporto priemonių registracijos operacijų skaičius, tiek ir transporto priemonių (kurios jau buvo registruotos Lietuvoje) perregistravimo operacijų skaičius.

2019 m., lyginant su ankstesniais metais, registruojant transporto priemones buvo aptarnauta beveik šeštadaliu klientų daugiau, ir tokių klientų skaičius viršijo 1 mln.

<sup>2</sup> Aptarnauta pagal klientų pateiktus prašymus

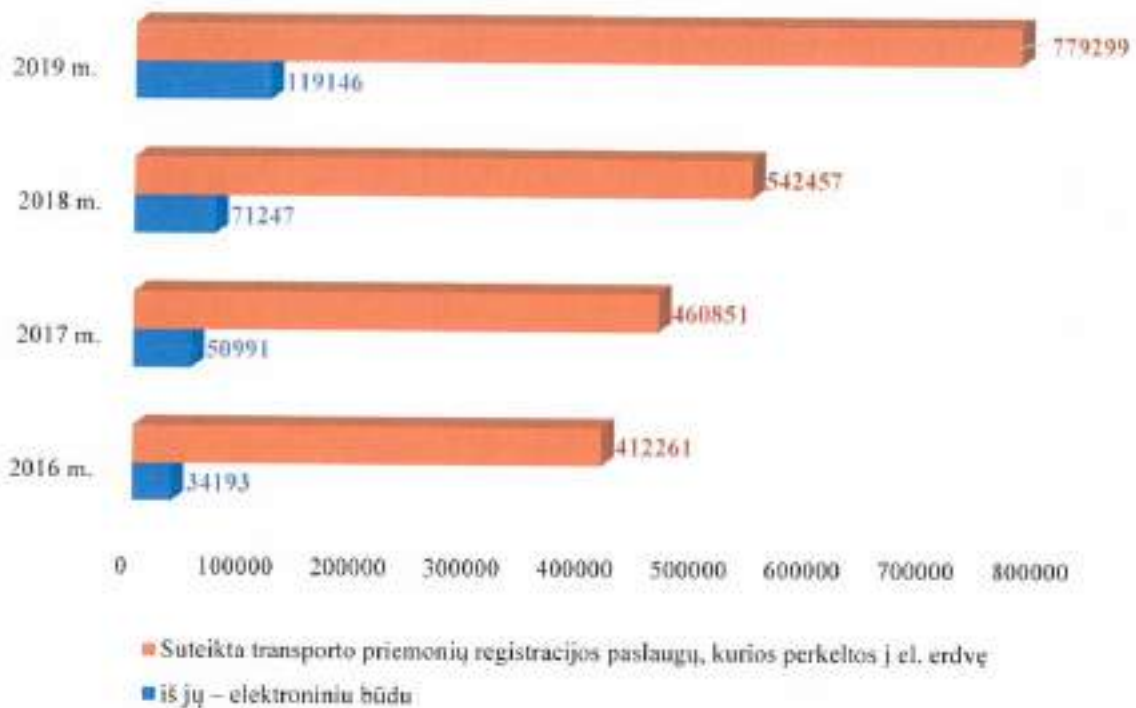


7 pav. Transporto priemonių registracijos operacijos

Naujų transporto priemonių registravimo operacijų skaičiaus augimui taip pat įtakos galėjo turėti tarptautinės rinkos pokyčiai bei ženklus transporto priemonių reeksportas į kitas šalis. Analizuojant informaciją apie įregistruotų naujų transporto priemonių tolimesnę eksploataciją Lietuvoje, darytina išvada, kad apie 30 proc. jų reeksportuojama ir eksploatuojama užsienyje.

2019 m. buvo skiriamas išskirtinis dėmesys įmonės skaitmeniniais kanalais teikiamų paslaugų viešinimui, siekiant paskatinti klientus taupyti laiką ir rinktis patogesnes paslaugas. Sudarius galimybę klientams transporto priemonių registracijos liudijimus pristatyti per pasiuntinį jų nurodytu adresu, elektroninės paslaugos tapo dar patrauklesnės. 2019 m. transporto priemonių registravimo skaitmeniniais kanalais paslaugų suteikta net **67,2 proc.** daugiau, nei 2018 metais. Skaitmeniniais kanalais suteikta **15,3 proc.** transporto priemonių registravimo paslaugų (2018 m. – 13,3 proc.) nuo visų registravimo paslaugų, kurios galėjo būti suteiktos skaitmeniniais kanalais.

Šių skaičių augimą 2019 metais lėmė dar 2018 metais peržiūrėti galiojantys teisės aktai, reglamentuojantys transporto priemonių registraciją, supaprastintas ir palengvintas paslaugų gavimas, buvo atsakyta tam tikrų perteklinių reikalavimų ir optimizavus transporto priemonių registravimo skaitmeniniais kanalais būdu procesus, transporto priemonės valdytojo (savininko) duomenų pakeitimas įvykdomas automatiškai be darbuotojo papildomo vertinimo. Šios paslaugos suteikimo laikas sutrumpėjo iki techniškai galimo minimalaus laiko ir priklauso tik nuo kliento pasirinkto mokėjimo už paslaugą būdo.



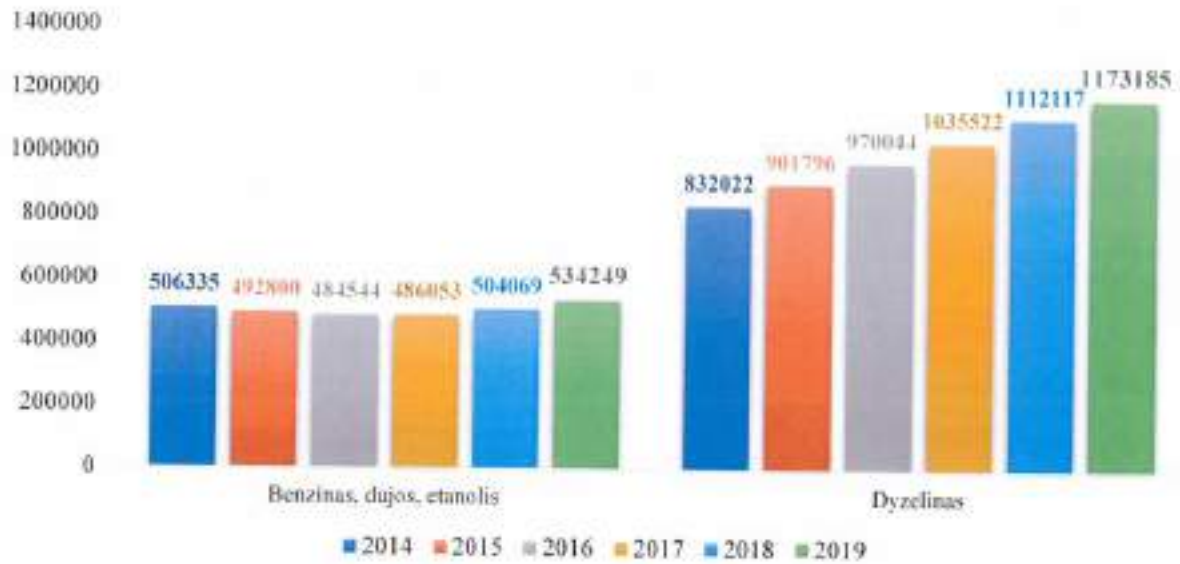
### 8 pav. Transporto priemonių registracijos paslaugos

Be to Įmonės tvarkomoje Kelių transporto priemonių registravimo elektroninių paslaugų sistemoje eKETRIS buvo įregistruota dar apie 200 tūkst. motorinei transporto priemonei skirtų leidimų trumpalaikiam (vienos dienos) dalyvavimui eisme.

Įmonės tvarkomi registruotų transporto priemonių duomenys svarbūs valstybės ir savivaldybių institucijoms, užtikrinant viešąjį saugumą, planuojant ir įgyvendinant tvaraus vystymosi, infrastruktūros plėtros projektus, taip pat ūkio subjektams, verslininkams, vykdančioms su transporto priemonių eksploatacija susijusią veiklą.

Įmonės tvarkomas Kelių transporto priemonių registras yra pagrindinis ir vienintelis patikimas informacijos apie registruotas motorines transporto priemones šaltinis, todėl 2019 m. buvo imtasi papildomų visų šio registro duomenų kokybės užtikrinimo priemonių.

Pastaruoju metu, sprendžiant su transporto priemonių tarša ir atitinkamu registracijos mokesčiu susijusius klausimus, valdžios institucijų, visuomenės ir žiniasklaidos dėmesys buvo nukreiptas į registruotų transporto priemonių taršai įtakos turinčių naudojamų degalų bei galios šaltinių analizę.



9 pav. Įregistruotų motorinių transporto priemonių, pagal naudojamus degalus, skaičius



10 pav. Įregistruotų mažiau taršių (hibridinių, su elektrine pavara), pagal galios šaltinius, motorinių transporto priemonių skaičiai

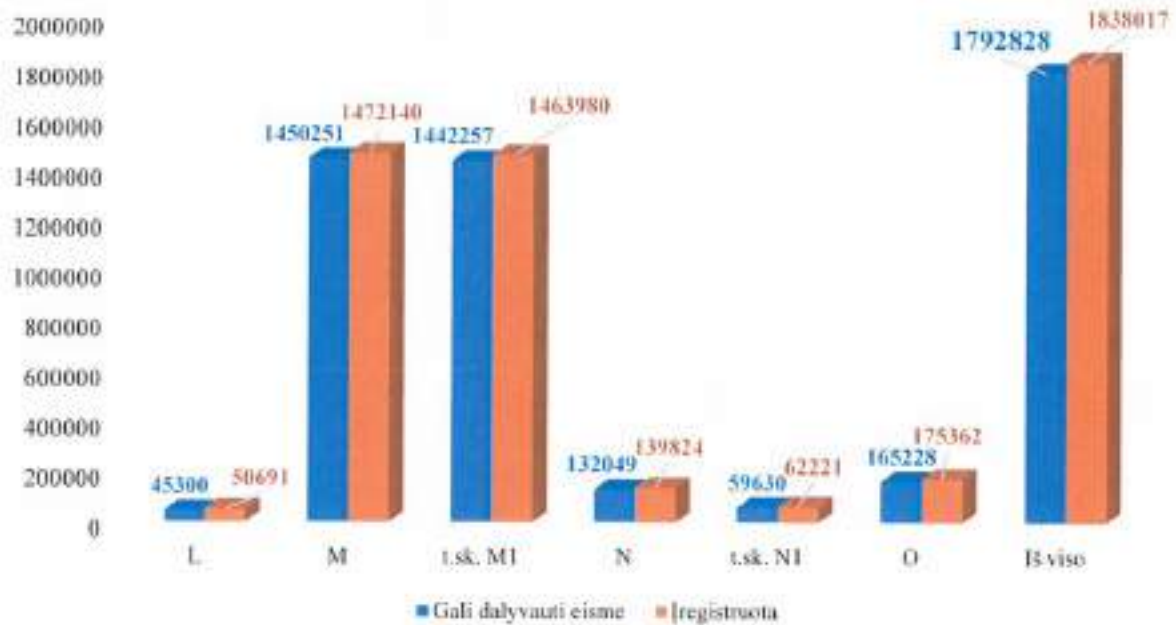


**11 pav.** Įregistruotų M1 klasės (lengvųjų, keleiviams vežti skirtų automobilių) skaičius 2019 m. pabaigoje pagal degalų rūšį (galios šaltinį)

Lietuvoje dominuoja dyzelinu varomos motorinės transporto priemonės. Jų skaičius viršija 1 mln. ir jos sudaro daugiau kaip 2/3 nuo visų įregistruotų motorinių transporto priemonių. Ir nors pastaraisiais metais sparčiausiai auga hibridinių ir elektra varomų transporto priemonių parkas, tačiau tokios mažiau taršios aplinkai transporto priemonės sudaro kiek daugiau nei šimtadalį nuo viso motorinio transporto parko. Viešojoje erdvėje ėmus aktyviau diskutuoti apie motorinių transporto priemonių taršos mokesčius, kiek sparčiau ūgtelėjo benzinu, dujomis ir kitais mažiau taršiais degalais varomų transporto priemonių registracijos apimtys, tačiau tendencija įsigyti ir registruoti dyzelinu varomas transporto priemones nesumažėjo.

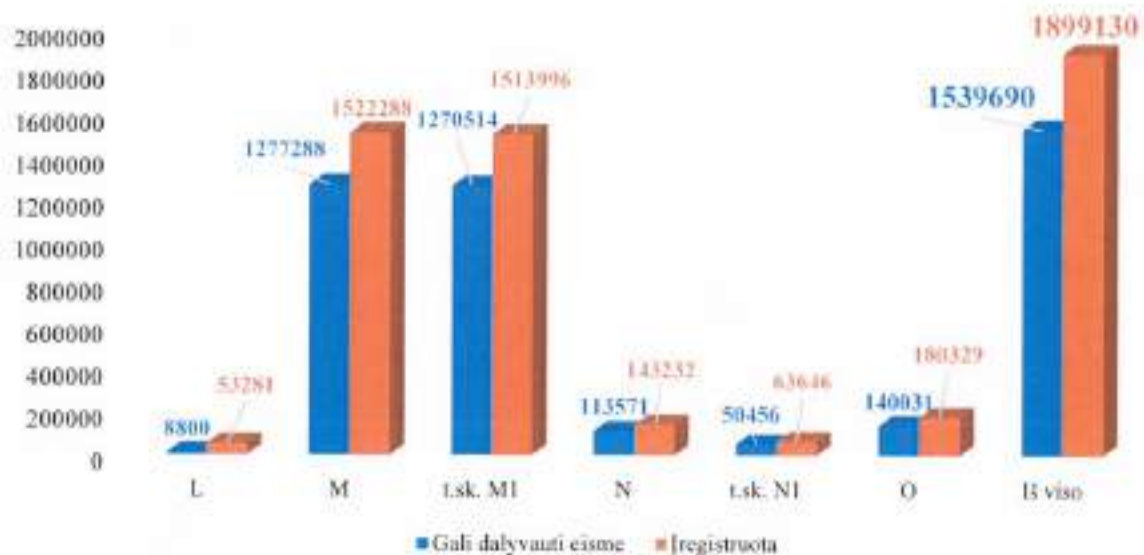
VĮ „Regitra“ tvarkomas Lietuvos Respublikos kelių transporto priemonių registras, vadovaujantis Lietuvos Respublikos saugaus eismo automobilių keliais įstatymu yra pagrindinis ir vienintelis patikimas informacijos apie registruotą motorinę transporto priemonę arba jos priekabą šaltinis, ne tik teikiantis informaciją apie transporto priemonės valdytoją, bet ir apie bet kurios transporto priemonės teisę dalyvauti viešajame eisme, o tokie duomenys yra labai svarbūs viešajam saugumui užtikrinti. Šis registras užtikrina galimybę teisėsaugos, kitoms kontroliuojančioms institucijoms, o taip pat valstybės ir savivaldybių institucijoms iš vieno duomenų šaltinio gauti apibendrintą ir aktualią atskirų institucijų tvarkomą ir teikiamą registrui informaciją. Įregistruotų ir galinčių dalyvauti viešajame eisme transporto priemonių skaičius kinta, atsizvelgiant į metų laiką ir sezoniskumą.





12 pav. Įregistruotų ir galinčių dalyvauti viešajame eisme transporto priemonių skaičiai 2019 m. liepos 1 d. (vasaros sezonas) pagal jų klases

Tam tikros transporto priemonės gali būti eksploatuojamos sezoniškai (motociklai, mopedai, priekabos, gyvenamieji nameliai ir pan.), todėl, pvz., neretai gali būti neapdraustos valdytojo civilinės atsakomybės draudimu ir tokiu atveju tokios transporto priemonės dalyvavimas eisme būtų neteisėtas.



13 pav. Įregistruotų ir galinčių dalyvauti viešajame eisme transporto priemonių skaičiai 2020 m. sausio 1 d. (žiemos sezonas) pagal jų kategorijas ir klases

Akivaizdu, jog didžiausias skirtumas tarp galinčių / dalyvaujančių viešajame eisme transporto priemonių tarp pavasario – rudens (vasaros) ir rudens – pavasario (žiemos) ir sezonų yra L kategorijos transporto priemonių (mopedai, motociklai ir kt.).



**14 pav.** Įregistruotų ir galinčių dalyvauti viešajame eisme L kategorijos transporto priemonių skaičiai (remiantis birželio 30 d. ir gruodžio 31 d. duomenimis)

#### Skaitmeniniais kanalais teikiamų transporto registracijos paslaugų plėtra

2019 metais buvo skiriama dar daugiau dėmesio įmonės skaitmeniniais kanalais teikiamų paslaugų procesams tobulinti ir viešinti.

Buvo organizuotos informacinės kampanijos, kurių tikslas – atkreipti transporto priemonių pirkėjų dėmesį ir patarti jiems, kaip tinkamai ir saugiai įsigyti transporto priemonę. Sukurtas vaizdo klipas su įvairių sričių specialistų patarimais, į ką reikėtų atkreipti dėmesį ir ką atlikti prieš perkant automobilį, ir kaip apsaugoti savo interesus.

Viešinimo kampanijos buvo rezultatyvios ir paslaugų, teikiamų skaitmeniniais kanalais, skaičius ėmė sparčiai augti.

Sparčiai augs ir įmonės tvarkomos Kelių transporto priemonių registracijos sistemos (eKETRIS portalas) naudotojų skaičius ir šia sistema besinaudojančių asmenų srautai. Šiame portale įsiregistravusių unikalų naudotojų skaičius 2019 m. perkopė 350 tūkstančių.



15 pav. eKETRIS portalo naudotojų skaičius

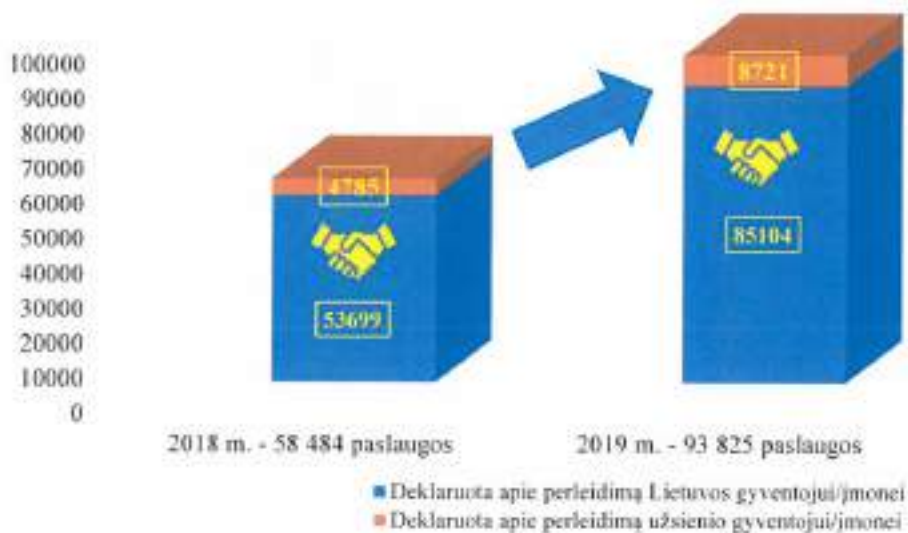
Portalo eKETRIS naudotojų skaičiaus pokyčiai rodo vis didesnę susidomėjimą skaitmeniniais kanalais teikiamomis paslaugomis ir įpareigoja įmonę tobulinti paslaugų teikimo skaitmeniniais kanalais procesus.

Daugiausiai paslaugų skaitmeniniais kanalais, po duomenų teikimo, suteikiama išduodant vienos dienos leidimus dalyvauti viešajame eisme.



16 pav. Išduotų vienos dienos leidimų dalyvauti eisme skaičius per metus

Ženkliai išaugo per Kelių transporto priemonių registravimo elektroninėje erdvėje sistemą (eKETRIS) deklaruojančių transporto priemonių pardavimą, dovanojimą ar kt. perleidimą, kitiems asmenims, klientų skaičiai.



**17 pav.** Deklaravimo apie pasikeitusius transporto priemonių savininko (valdytojo) duomenis atvejų, pateiktų skaitmeniniu kanalu, skaičius

Daugiau kaip dvigubai išaugo besikreipiančių skaitmeniniais kanalais asmenų dėl įsigytų Lietuvoje jau eksploatuotų transporto priemonių įregistravimo savo vardu.



**18 pav.** Prašymai įregistruoti įsigytą Lietuvoje eksploatuotą transporto priemonę, pateikti skaitmeniniu kanalu

Tikimasi, kad, skatinant naudojamą skaitmeniniais kanalais teikiamomis paslaugomis, teigiamą papildomą postūmį suteiks sudaryta galimybė registracijos liudijimą, registracijos numerio ženklus pristatyti klientui per pašto savitarnos terminalus. 2019 m. pabaigoje pasirenkančių pristatymą per kurjerį ir savitarnos terminalus beveik dvigubai viršijo dokumentus ir registracijos numerio ženklus atsiimančių padaliniuose klientų, pateikusių prašymus skaitmeniniais kanalais, skaičių.



19 pav. Skaitmeniniais kanalais užsakytų numerio ženklų ir registracijos liudijimų atsiėmimo būdas 2019 m.

Siekiant veiklos skaidrumo ir atsižvelgiant į didėjančius klientų poreikius, patobulintos paslaugos, susijusios su valstybinio registracijos numerio ženklų rezervavimu, užsakymu, saugojimu, pristatymu. Įmonė suteikia galimybę užsisakyti patinkančius numerio ženklus registruojamai transporto priemonei. Pasirinkti galima iš 3 tipų: jau pagamintų ir esančių bet kuriame „Regitros“ padalinyje, numatomų gaminti (rezervuojamų) ir vardinių.

Šių klientus dominančių paslaugų užsakymų gausa lėmė tai, kad įmonė pateikė daugiau ir įvairesnių bei lankstesnių paslaugų. Nemažas dėmesys buvo skirtas įvairių numerio ženklų derinių rezervavimo skaidrumui didinti, todėl visos šios paslaugos skatinamos, pasitelkus elektroninių paslaugų portalo galimybes bei taikant lanksčią kainų politiką.

### Vairuotojų egzaminavimas

Visuose įmonės padaliniuose, kuriuose vyksta vairuotojų ir kandidatų į vairuotojus teorinių žinių patikrinimas (teorijos egzaminas), yra įrengtos specialios egzaminavimo klasės. Tokia paslauga klientams teikiama 14-oje padalinių visoje Lietuvoje.

2 lentelė. Egzaminavimo rodikliai

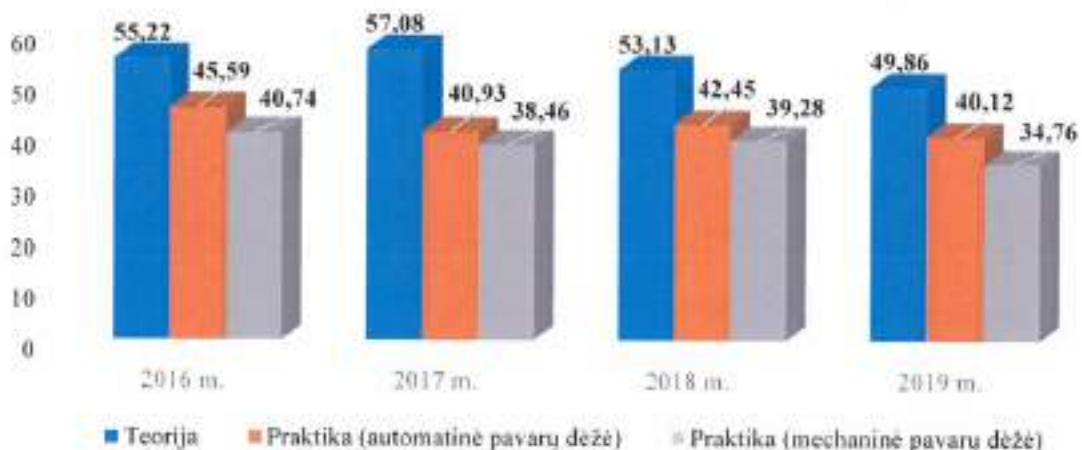
Paslauga	2016 m.	2017 m.	2018m.	2019 m.	2019/2018 m. pokytis, proc.
Priimta egzaminų:					
➤ teorinių žinių patikrinimo	119 462	117 238	119 630	121 959	+1,9
➤ praktinių motorinės transporto priemonės valdymo įgūdžių ir gebėjimų patikrinimo	133 122	136 368	133 573	129 413	-3,1



20 pav. Teorijos ir praktikos egzaminavimo paslaugos 2016–2019 metais

2019 m., lyginant su atitinkamu praėjusių metų laikotarpiu, priimtų teorijos egzaminų skaičius padidėjo 1,9 proc., o praktikos egzaminų skaičius sumažėjo 3,1 proc.

Pastaraisiais metais buvo stebima, kad mažėja egzaminų išlaikymo iš pirmo karto rezultatai, o 2019 m. šie rodikliai yra dar šiek tiek žemesni nei 2018 m.



21 pav. Teorijos ir praktinio vairavimo egzaminų išlaikymo iš pirmo karto rezultatai (proc.)

Neišlaikę teorijos egzamino asmenys neturi teisės laikyti praktinių motorinės transporto priemonės valdymo įgūdžių ir gebėjimų egzamino, tad ši aplinkybė galėjo tiesiogiai atsispindėti ir praktikos egzaminų 2019 m. skaičiuose.

Įmonės klientai, nesutinkantys su egzaminų rezultatais, turi teisę pateikti apeliaciją ir būti supažindinti su priimtais sprendimais. Per 2019 m. Įmonės Apeliacijos komisija gavo 125 klientų apeliacijas, kas sudaro mažiau nei 0,1 procento nuo egzaminų neišlaikiusiųjų asmenų skaičiaus. Didžiausią dalį apeliacijų sudaro atvejai, kai skundžiami praktikos egzaminuotojo priimti sprendimai dėl egzamino rezultatų. Išnagrinėjus pateiktas apeliacijas buvo nutarta anuliuoti 11-os apeliuotų egzaminų rezultatus, o tai sudaro 8,8 proc. nuo visų pateiktų apeliacijų skaičiaus.

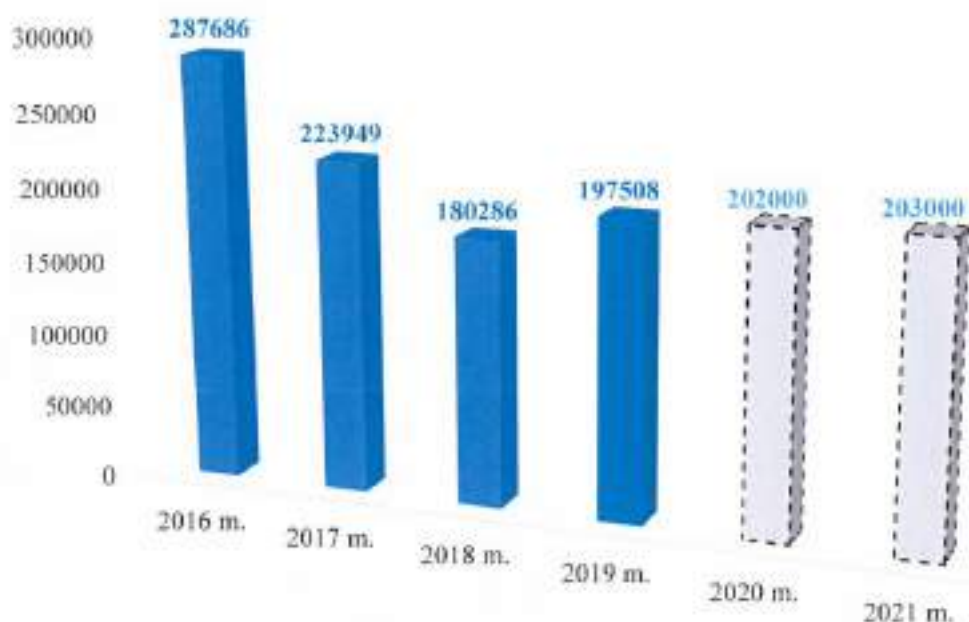
Įmonė siekia sutrumpinti praktinių motorinės transporto priemonės valdymo įgūdžių ir gebėjimų patikrinimo (vairavimo egzamino) laukimo laiką ir 2019 metais veiklos strategijoje numatė neviršyti 23 kalendorinių dienų vidutinio tokio egzamino laukimo laiko. Įvertinus gautus duomenis, per nagrinėjamą laikotarpį pasiektas vidutinis praktikos egzaminų laukimo laikas yra trumpesnis nei numatytas ir patvirtintas veiklos strategijoje. Tik kai kuriuose filialuose atskirų motorinių transporto priemonių kategorijų (A, A1, B) praktinių įgūdžių vertinimo (praktikos egzamino) laukimo laikas dar viršija siektinas rodiklių reikšmes. Be to, reikia įvertinti ir tai, kad tam tikras laukimo laikas turėtų išlikti tais atvejais, kai praktikos egzaminas laikomas pakartotinai, kad būsiamasis vairuotojas daugiau dėmesio skirtų pasiruošimui ir klaidų analizei. Šiuo atveju Įmonė atidžiai stebi ir vertina praktikos egzamino laukimo laiko pokyčius ir siekia nustatyti optimalų ir pagrįstą laukimo laiką, perskirstydama turimus ar skirdama papildomus resursus.

### Vairuotojo pažymėjimų išdavimo paslaugos

Nuo 2016 metų išduodamų vairuotojo pažymėjimų skaičius mažėjo 2 metus iš eilės, tačiau, kaip ir buvo prognozuota, 2019 m. šis skaičius vėl ūgtelejo beveik dešimtdaliu (9,6 proc.), lyginant su 2018 metais. Atsižvelgiant į matomas šiandienines tendencijas ir šalies gyventojų iki 18 metų amžiaus skaičius, artimiausiais metais prognozuojama vairuotojo pažymėjimų išduoti šiek tiek daugiau nei 2019 metais.

3 lentelė. Vairuotojo pažymėjimų išdavimas

Paslauga	2016 m.	2017 m.	2018m.	2019 m.	2019/2018 m. pokytis, proc.
Išduota vairuotojo pažymėjimų	287 686	223 949	180 286	197 508	+9,6
➤ Iš jų užsakyta skaitmeniniais kanalais ir procentinė dalis	5 041 1,8 %	8 881 4,0 %	14 667 8,1 %	28 924 14,6 %	+97,2



22 pav. Išduota vairuotojo pažymėjimų

### Skaitmeniniais kanalais teikiamų paslaugų apimtis

2019 metais buvo skiriama dar daugiau dėmesio Įmonės skaitmeniniais kanalais teikiamų paslaugų procesams tobulinti ir viešinti.

Visuomenė informuojama, kad užsakyti ir gauti vairuotojo pažymėjimą skaitmeniniais kanalais tapo paprasčiau, kai buvo realizuotos techninės galimybės Įmonei gauti medicininės pažymos, veido atvaizdą ir asmens parašą skaitmeniniu būdu iš kitų valstybės valdomų informacinių sistemų, tad 2019 m. pastebėtas ženklus šios paslaugos užsakymų augimas.



Atkreiptinas dėmesys, kad 2019 m. lyginant su 2018 metais net 80 proc. padaugėjo klientų, kurie dėl vairuotojo pažymėjimų išdavimo kreipėsi skaitmeniniais kanalais. Tai sudaro **14,64 proc.** (2018 m. – 8,14 proc.) visų teikiamų tokio pobūdžio paslaugų.

Ženklus skaitmeniniais kanalais besikreipiančiųjų klientų, siekiančių gauti ar pasikeisti vairuotojo pažymėjimą, skaičiaus didėjimas sietinas su Įmonės galimybe gauti besikreipiančio asmens medicininės pažymos duomenis, galiojantį veido atvaizdą ir asmens parašo atvaizdą (nuotrauką) iš susijusių informacinių sistemų.

Be to Įmonė sudarė galimybes vairuotojo pažymėjimą pristatyti tiesiog į kliento namus ar darbo vietą, sumažino šios



paslaugos kainą nuo 6,99 Eur iki 3,40 Eur, o nuo 2019 m. II pusmečio pažymėjimai jau pristatomi ir į siuntų savitarnos terminalus, kas klientų yra labai palankiai vertinama.

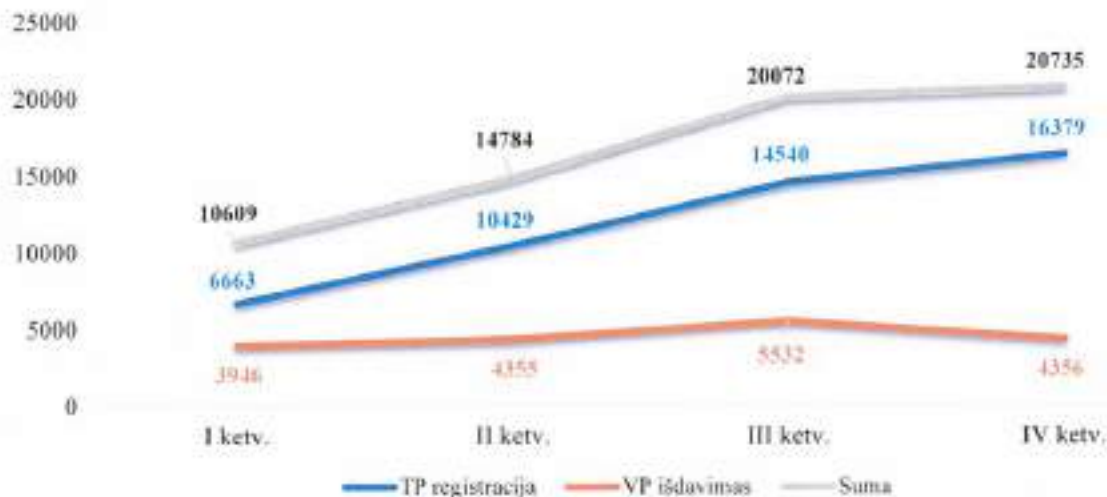
### Išankstinė klientų registracija paslaugoms padaliniuose gauti



Nuo 2018 m. pabaigos visuose padaliniuose įdiegta išankstinė klientų registracijos dėl priėmimo padalinyje paslauga. Šia populiarėjančia paslauga pasinaudojusių klientų skaičius nuo 2018 m. II pusmečio nuosekliai auga ir ją jau pasinaudojo kelios dešimtys tūkstančių klientų. Paslaugos nauda akivaizdi ne tik taupantiems ir planuojantiems savo laiką klientams, bet ir įmonei siekiant reguliuoti klientų srautus.

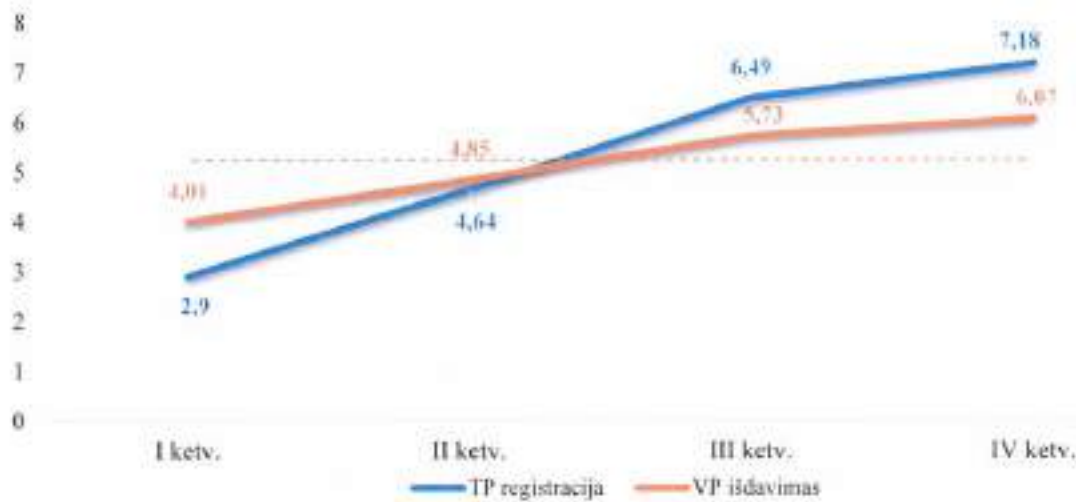
2019 m. tokią paslaugą transporto priemonių registracijos srityje užsisakiusiųjų klientų dalis išaugo nuo 2,9 proc. ir 7,18 proc., o vairuotojo pažymėjimo keitimo paslaugas užsisakiusiųjų klientų dalis išaugo

nuo 4,01 proc. iki 6,07 proc. Atkreiptinas dėmesys, kad išankstinės registracijos priėmimui padalinyje paslaugomis naudojama kreipiantis į didesniuose šalies miestuose veikiančius VĮ „Regitra“ padalinius, kuriuose paprastai yra dideli klientų srautai ir rizikuojama eilėse sugaišti daugiau brangaus laiko., kad mažesniuose padaliniuose nėra klientų spūsties ir paslaugos gaunamos operatyviau, tad ten ir šios paslaugos populiarumas nėra labai didelis.



**23 pav.** Klientai, iš anksto užsiregistravusieji paslaugoms padaliniuose gauti

Bendra klientų, užsiregistravusiųjų paslaugoms padaliniuose gauti dalis 2019 m. sudarė 5,2 proc.



24 pav. Iš anksto užsiregistravusiųjų paslaugoms padaliniuose gauti, dalis, procentais

### Duomenų teikimas

#### Duomenų ir informacijos teikimui svarbūs duomenys:



~1,5 mln.

transporto priemonių vairuotojų duomenys Lietuvos Respublikos kelių transporto priemonių vairuotojų registre



~1,86 mln.

įregistruotų transporto priemonių duomenys Lietuvos Respublikos kelių transporto priemonių registre



~20 mln.

unikalių registro objektų istorinių įrašų rinkinių

Lietuvos Respublikos kelių transporto priemonių registre ir Lietuvos Respublikos kelių transporto priemonių vairuotojų registre tvarkomi duomenys neatlygintinai teikiami įvairioms Lietuvoje ir Europos Sąjungos valstybėse narėse ir (arba) Europos ekonominės erdvės valstybėse veikiančioms institucijoms ir tarnyboms, atliekančioms pažeidimų ar mokesčių tyrimus, keičiančioms vairuotojo pažymėjimus kitose šalyse, taip pat įmonėms ir asmenims, turintiems kitą teisėtą interesą gauti tokius duomenis.

Įmonė, tvarkydama ir teikdama duomenis yra svarbia viešąjį saugumą užtikrinančia grandimi, svarbiu procesų dalyviu, nes šie duomenys ir jų savalaikis pateikimas turi lemiamos įtakos tyrimų sėkmei.

Vykdydama šias svarbias funkcijas, Įmonė prisideda prie viešojo saugumo ir viešojo intereso užtikrinimo, palengvina kitų valstybės informacinių sistemų veiklą, užtikrina valstybės informacinių sistemų ar registrų sąveikumą ir pakartotinį registro duomenų ir informacijos naudojimą.

Įmonės administruojamuose registruose ir jų archyvuose yra saugomi duomenys, informacija ir dokumentai ar jų kopijos, tvarkoma apie 20 mln. registro duomenų įrašymą ir jų keitimą patvirtinančių istorinių įrašų, kas yra viena svarbiausių funkcijų, numatytų Lietuvos Respublikos valstybės informacinių išteklių valdymo įstatyme. Ši, tiek aktuali, tiek ir istorinė informacija domina įvairius tyrimus atliekančias teisėsaugos institucijas, teismus, Valstybinę mokesčių inspekciją ir kitas valstybines įstaigas, taip pat pačius tvarkomų duomenų subjektus, įmones ir asmenis, turinčius teisėtą interesą gauti tokius duomenis.

## V SKYRIUS SOCIALIAI ATSAKINGA VEIKLA

Vykdydama savo veiklą, valstybės įmonė „Regitra“ kartu prisideda prie darnios visuomenės ir valstybės pažangos kūrimo.

Įmonė socialinę atsakomybę supranta kaip savanorišką įsipareigojimą kryptingai formuoti tvarią darnios veiklos praktiką, laikantis teisės aktuose nustatytų reikalavimų ir visuotinai sutartų elgsenos normų, padedančių pasiekti visuotinę gerovę dabartinei ir ateinančioms kartoms, apimant aplinkos apsaugos, žmogaus teisių, darbuotojų gerovės, skaidrios veiklos bei visuomenės įtraukimo sritis. Įmonė siekia sukurti vertybes, orientuotas į tvarius valstybės vystymosi rezultatus, socialines naudas, skatinti bendradarbiavimo kultūrą, formuoti visuomenės ir atskirų jos grupių pasitikėjimą.

Įmonė, registruodama transporto priemones, egzaminuodama jų vairuotojus bei atlikdama kelių transporto priemonių ir kelių transporto priemonių vairuotojų registrų tvarkytojo funkcijas, prisideda prie darnios kelių transporto sektoriaus plėtros, padeda suinteresuotoms šalims siekti didesnio eismo saugumo ir efektyvesnio kelių transporto priežiūros administravimo, sukuria pridėtinę vertę ūkio subjektams, veikiantiems kelių transporto srityje, ir užtikrina viešąjį interesą vykdant politinius ir socialinius tikslus.



**Socialiai orientuota veikla.** 2019 m. Įmonė prisidėjo prie „Go Vilnius“ projekto, seminarų „Welcome to Vilnius“ ciklo. Šis projektas skirtas į Lietuvą atvykusiems užsieniečiams padėti lengviau integruotis. Tam buvo sukurti vaizdo klipai (apie vairuotojo pažymėjimų išdavimo ir transporto priemonių registracijos paslaugas), kuriais siekta suteikti visą reikalingą informaciją apie Įmonės teikiamas paslaugas, atsakyti į

daugelį rūpimų klausimų ir taip palengvinti integracijos procesą. Šie vaizdo klipai buvo demonstruojami seminarų metu, taip pat juos galima rasti VĮ „Regitra“ interneto svetainės angliškoje versijoje bei socialiniuose tinkluose (*Facebook, Youtube*).

## Balandžio 6-oji - Saugaus eismo diena



Organizuotos Atvirų durų dienos, vykdytos paslaugų viešinimo kampanijos. Saugaus eismo dienos proga organizuotos didelio lankytojų susidomėjimo sulaukusios Atvirų durų dienos Įmonės egzaminų centruose. Šių metų Atvirų durų dienos šūkis buvo – „Tau pavyks!“. Šiuo renginiu siekta padrąsinti būsimus vairuotojus labiau pasitikėti savo jėgomis ir iš anksto supažindinti su vairavimo egzaminų procesu. Žinojimas, kas laukia egzaminavimo dieną, sumažina jaudulį ir padeda sėkmingai išlaikyti egzaminus. Atvirų durų dienos lankytojams tai buvo puiki proga išbandyti savo jėgas laikant teorijos egzaminą bei pabendrauti su egzaminuotojais. Renginys sulaukė didelio būsimų vairuotojų dėmesio. Sukurtas ir vaizdo klipas su mūsų egzaminuotojo patarimais, sulaukęs gausaus skaičiaus peržiūrų.

VĮ „Regitra“ darbuotojai didžiausio moto turizmo ralio Lietuvoje „Rytarna Modul Mototourism Rally“ metu kartu su šimtais kitų motociklininkų leidosi į kelionę per Lietuvą. Pagrindinė šio renginio misija – saugaus elgesio kelyje propagavimas, Kelių eismo taisyklių laikymasis, praktinių vairavimo įgūdžių stiprinimas bei skatinimas naudotis Įmonės teikiamomis elektroninėmis paslaugomis. VĮ „Regitra“ renginio dalyviams egzaminų centruose paruošė specialią užduotį – „aštuoniukę“, t. y. manevrą, kuris atliekamas ir praktinio vairavimo egzaminavimo metu.



2019 m. Įmonė aktyviai dalyvavo vaizdo klipų kūrime. Sukurti didelio žiūrovų susidomėjimo sulaukę vaizdo klipai su patarimais, kaip sėkmingai išlaikyti vairavimo egzaminą, kaip išvengti klaidų per vairavimo egzaminą. Vaizdo klipe, skirtame renginiui „Mototurizmo ralis 2019“, pateiktos įžvalgos apie motociklo saugaus valdymo niuansus, o vairuotojų pažymėjimų išdavimo elektroninių paslaugų reklamai buvo pasirinktas humoristinis vaizdo klipas.

VĮ „Regitra“ darbuotojai atstovavo Įmonę ir kituose renginiuose, tarp kurių buvo Žurnalistų ralis, „Like Bike 300 000 iššūkis“, „Laimės diena“.

Buvo organizuotas darbuotojams ir jų šeimų nariams skirtas sąskrydis, taip pat Įmonė dalyvavo ir padėjo organizuoti Vidaus reikalų ministerijos sąskrydį.

Įmonės darbuotojai, viešindami Įmonės teikiamas paslaugas ir ypač galimybes tas paslaugas gauti skaitmeniniais kanalais, dalyvavo radijo ir televizijos laidose.

Įmonės darbuotojai tradiciškai dalyvaudami „Pyragų dienoje“ prisijungė prie didžiausio TV paramos projekto „Išpildymo akcija“, kai visi geros valios žmonės dalinasi savo gerumu, ir kartu ištiesė ranką tiems, kuriems pagalbos reikia labiausiai.

Įmonės darbuotojai taip pat savo paaukotomis lėšomis parėmė iniciatyvą – Kalėdinę akciją, kurios metu parėmė Plungės vaikų namus.

Gruodžio mėnesį Įmonės darbuotojai dalyvavo savo padalinių komandiniuose „Advento kalendoriaus“ užduočių kūrybiniuose sprendimuose.



**Korupcijos prevencija.** 2019 m. nemažai dėmesio buvo skiriama korupcijos prevencijos klausimams ir jos daromai žalai kiekvienam piliečiui. Vykdoma nuolatinė komunikacija su Įmonės darbuotojais, tęsiamas bendradarbiavimas su Specialiųjų tyrimų tarnyba, šviečiant darbuotojus ir dalinantis su jais gerosios praktikos pavyzdžiais, Lietuvos policija, siekiant užkardyti sukčiavimą socialiniuose tinkluose, viešojoje erdvėje skelbiamos įvairios žinutės apie nepakantumą korupcijai.

Siekiant nustatyti kokie išoriniai, vidiniai ar individualūs rizikos veiksniai praktinių transporto priemonių vairavimo įgūdžių ir gebėjimų patikrinimo srityje gali sudaryti galimybę pasireikšti korupcijai bei kokio laipsnio (nedidelė ar didelė) ši rizika yra, buvo atliktas korupcijos pasireiškimo tikimybės nustatymas, parengta motyvuota išvada, kurios rekomendacijomis bus vadovaujama toliau gerinant šios veiklos skaidrumą.

Įmonė nuosekliai siekia skatinti savo darbuotojų nepakantumą korupcijai. Kai 2018 metais pirmą kartą buvo atlikta anoniminė darbuotojų apklausa, nustatyta, kad pasirengusių pranešti apie pastebėtus korupcijos atvejus darbuotojų dalis sudarė 58,2 proc. 2019 m. atlikus pakartotinę darbuotojų anoniminę apklausą tokių darbuotojų dalis išaugo iki 73,1 proc.



25 pav. Pasirengusių pranešti apie pastebėtus korupcijos atvejus darbuotojų dalis, proc.

Pagal specialią metodiką ir 9 klausimynus 2019 m. paskaičiuotas ir nustatytas Įmonės atsparumo korupcijai lygio koeficientas (AKL), kuris lygus 5,2.

2019 m. pradėti vykdyti nuotoliniai korupcijos prevencijos ir tarnybinės etikos mokymai. Anoniminės anketos būdu buvo nustatytas vidutinis darbuotojų korupcijos suvokimo lygis, kuris iki numatytų mokymų korupcijos prevencijos klausimais siekė 52 proc. Su mokomąja medžiaga 2019 m. susipažino ir kontrolinius testus išsprendė 269 darbuotojai, o iš atsakymų jiems pateiktuose testuose matyti, kad mokymus praėjusių darbuotojų korupcijos, viešųjų ir privačių interesų derinimo bei tarnybinės etikos klausimų suvokimo lygis išaugo net iki 70 proc. Numatoma tęsti darbuotojų švietimą korupcijos prevencijos temomis.

Siekiant dar aktyviau organizuoti Įmonės veiklą korupcijos prevencijos srityje, VĮ „Regitra“ valdybos 2019 m. liepos 26 d. posėdyje Įmonės struktūra papildyta korupcijos prevencijos (atitikties) pareigūno pareigybe, paskelbtas konkursas šiai pareigybei užimti, o 2020 m. pradžioje atlikta atranka ir toks pareigūnas įsijungė į šia svarbią Įmonei veiklą.

**Aplinkos apsauga.** Įmonė 2019 m. pagal galimybes teikė prioritetą aplinką tausojančioms technologijoms ir nuosekliai siekė mažinti daromą neigiamą poveikį aplinkai.

Vadovaujantis galiojančiais teisės aktais ir siekiant sumažinti atliekų susidarymą, Įmonėje vykdomi viešieji prekių aukcionai, kurių metu parduodamas nusidėvėjęs ir / ar sugedęs trumpalaikis ir ilgalaikis turtas (balnai, biuro ir kompiuterinė įranga ir pan.), taip skatinamas antrinis jų panaudojimas ir mažinamas atliekų susidarymas.



Didžiausią Įmonės turimų transporto priemonių parko dalį sudarė M1 kategorijos lengvieji automobiliai, skirti vairuotojams egzaminuoti. Automobiliai (kurie naudojami nuomos pagrindu) keičiami kas trejus metus, siekiant, jog jie būtų naujesni, modernesni, mažiau taršūs ir saugesni aplinkai. Egzaminuoti skiriami M1 kategorijos lengviesiems automobiliams su mechanine pavarų dėže taikomi EURO 6 reikalavimai, taip pat egzaminams su automatinėmis pavaromis buvo pradėti naudoti hibridiniai automobiliai. Administracijos reikmėms naudoti įsigytas automobilis su pilna elektrine pavara.

Įmonėje 2019 m. buvo įdiegta ir pradėta eksploatuoti nauja dokumentų valdymo sistema, oficialiems dokumentams pasirašyti pradėtas naudoti kvalifikuotas elektroninis parašas. Tokiu būdu atsisakant popierinės dokumentacijos, taupomas popierius ir kitos dokumentams spausdinti reikalingos priemonės.

Įmonės direkcijos ir daugelio kitų padalinių ūkinėje veikloje susidarančios atliekos renkamos, rūšiuojamos, saugomos ir perduodamos utilizuoti, kaip to reikalauja atliekų surinkimą ir utilizavimą reglamentuojantys teisės aktai.



Siekdama atkreipti darbuotojų, o vėliau ir klientų dėmesį į aplinkos tausojimo ir atliekų rūšiavimo klausimus, Įmonė metų pabaigoje organizavo kalėdinės eglutės sukūrimo iš antrinių atliekų konkursą. Darbuotojai parodė savo kūrybingumą, sukūrė įstabias eglutes iš panaudotų vienkartinį indų ir kitų parankinių priemonių.

**Veiklos skaidrumo gairių užtikrinimas.** Įmonės 2019 m. veiklos strategijos vykdymo ataskaita, finansiniai ataskaitų rinkiniai ir kiti dokumentai rengiami vadovaujantis Lietuvos Respublikos Vyriausybės 2010 m. liepos 14 d. nutarimu Nr. 1052 patvirtinto Valstybės valdomų įmonių veiklos skaidrumo užtikrinimo gairių aprašo (toliau – Skaidrumo gairės) numatytais nuostatomis. Vadovaujantis Skaidrumo gairėmis, šioje Įmonės ataskaitoje atskleidžiama informacija objektyviai atspindi Įmonės veiklos pobūdį, esamas ir tolimesnes veiklos kryptis, uždavinius ir tikslus, veiklos rezultatus ir laimėjimus. Atsižvelgiant patvirtintus Skaidrumo gairių pakeitimus, numatančius, kad „valstybės valdomos įmonės apskaitą tvarko pagal tarptautinius apskaitos standartus“, Įmonės 2019 m. finansinės ataskaitos parengtos pagal tarptautinius finansinės apskaitos standartus.

Informacija, nurodyta Skaidrumo gairėse, atsižvelgiant į šių gairių nuostatas dėl informacijos viešumo bei pasiekiamumo visuomenei ir nuostatas dėl informacijos pateikimo terminų, skelbiama VĮ „Regitra“ interneto svetainėje puslapyje [www.regitra.lt](http://www.regitra.lt)

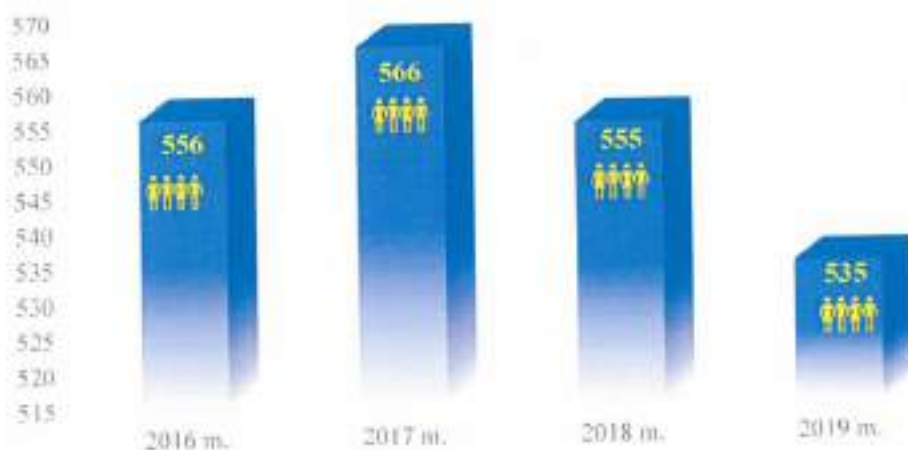
Įmonė rengia tarpines šešių mėnesių ir metines veiklos ataskaitas. Įmonė šešių mėnesių ir metines veiklos ataskaitas, metinių finansinių ataskaitų rinkinį ir informaciją apie vykdomus specialiuosius įpareigojimus, taip pat metinių finansinių ataskaitų nepriklausomo auditoriaus išvadą skelbia savo interneto svetainėje.

## VI SKYRIUS ĮMONĖS DARBUOTOJAI

**Įmonės darbuotojai.** 2019 m. gruodžio 31 d. Įmonėje dirbo 535 darbuotojai, arba 3,6 proc. mažiau, nei 2018 m. gruodžio 31 d., kai joje dirbo 555 darbuotojai. Iš jų 63 proc. sudarė vyrai, o moterų dalis paaugo 1 proc. punktu, lyginant su 2018 m., ir sudarė 37 proc.

Aukštąjį universitetinį išsilavinimą turi įgiję 64 proc. darbuotojų; aukštąjį neuniversitetinį ir aukštesnįjį – 28 proc., o specialų vidurinį ir vidurinį – 8 proc.

228 įmonės darbuotojai dirba transporto priemonių registracijos srityje, 134 – egzaminavimo srityje, 35 – vairuotojo pažymėjimų išdavimo srityje, likusieji – administracinėje veikloje, IT ir kitose srityse.



26 pav. VI „Regitra“ darbuotojų skaičiaus kitimas 2016–2019 m., gruodžio 31 d.

Vidutinis darbuotojų amžiaus vidurkis yra 46,68 metai.



27 pav. Darbuotojų skaičius pagal amžiaus grupes ir jų dalis procentais

2019 m. buvo priimta 19 naujų darbuotojų, o atleistas 31. Bendra darbuotojų kaita sudarė 5,79 proc., savanoriška – 2,62 proc.

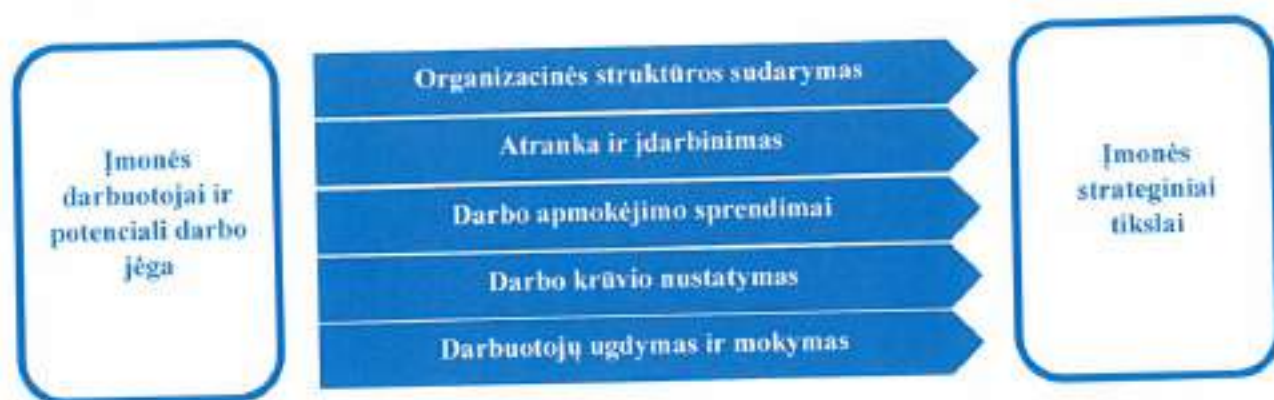
Atsižvelgiant į tai, kad Įmonė teikia administracines paslaugas, tarp suinteresuotų šalių nurodomos ir valstybės institucijos, kurios kontroliuoja administracinių paslaugų teikimą, dalyvauja teisėkūros procesuose, nustatant reikalavimus administracinėms paslaugoms, vertina paslaugų teikimo skaidrumą ir atitikimą viešiesiems interesams, teikia metodines rekomendacijas administracinių paslaugų teikėjams. VI „Regitra“ tvaraus vystymosi pagrindu laikomas Įmonės atsakingos veiklos prioritetų ir krypčių bei poveikio sričių identifikavimas, Įmonės veiklos planavimas ir atskaitingas tikslų siekimas.

Vadovaudamasi gerąja užsienio šalių ir nacionaline praktika, Nacionaline darnaus vystymo strategija ir remdamasi valstybės jai formuojamais lūkesčiais, taip pat Jungtinių Tautų „Pasaulinio susitarimo“ principais, Europos Sąjungos strateginių dokumentų (Europos Komisijos komunikatas dėl



įmonių socialinės atsakomybės skatinimo, Žalioji knyga) nuostatomis, taip pat atsižvelgdama į suinteresuotų šalių lūkesčius, Įmonė siekia socialiai atsakingo vystymosi aplinkos išsaugojimo, darbuotojų gerovės, santykių su visuomene, valstybės pažangos bei veiklos skaidrumo didinimo srityse.

**Racionalus žmogiškųjų išteklių naudojimas.** Atsižvelgiant į Įmonės veiklos specifiką ir teikiamų paslaugų pobūdį, žmogiškieji išteklių ir racionalūs personalo valdymo sprendimai yra vienas svarbiausių vidinių veiksmų, lemiančių Įmonės veiklos rezultatus. Šiuo metu didžioji dalis Įmonės teikiamų paslaugų vis dar reikalauja tiesioginio klientų aptarnavimo Įmonės padaliniuose, todėl svarbu ne tik užsitikrinti pakankamą darbuotojų skaičių klientų srautams suvaldyti, bet ir vykdyti nuolatinę turimo personalo stebėseną, siekiant įvertinti darbuotojų kompetenciją, įgūdžius, mokymų poreikius bei motyvavimo būdus.



28 pav. VI „Regitra“ žmogiškųjų išteklių valdymo sistema

Įmonė susiduria ir su naujais iššūkiais žmogiškųjų išteklių valdyme, kadangi dalis Įmonės teikiamų paslaugų yra vis aktyviau perkeliama į elektroninę erdvę. Augant paslaugų, teikiamų skaitmeniniais kanalais, apimtims, didėja poreikis kelti darbuotojų klasifikaciją, ugdyti jų gebėjimus klientus aptarnauti nuotoliniu būdu, taip pat dar labiau auga darbuotojų, kurių profesinė kompetencija susijusi su IT sistemų plėtra, priežiūra, poreikis.

Įmonei pateiktame valstybės lūkesčių rašte taip pat kalbama apie žmogiškųjų išteklių valdymo gerinimą, siekiant pritraukti į Įmonę profesionalių ir motyvuotų darbuotojų bei suvaldyti darbuotojų savanorišką kaitą. Todėl Įmonės žmogiškųjų išteklių valdymo tobulinimui skiriamas išskirtinis dėmesys.

## VII SKYRIUS FINANSINIAI VEIKLOS REZULTATAI, INVESTICIJOS

**Pajamos.** 2019 m. VI „Regitra“ gavo 27 668 954 eurų pajamų, t.y. 1 175 326 eurų arba 4,44 proc. daugiau lyginant su 2018 m.

4 lentelė. VI „Regitra“ pajamų kitimo tendencijos 2017–2019 m.

Pajamos	2017 m. (Eur)	2018 m. (Eur)	2018-2017 pokytis (+ padid., - sumaž.)		2019 m. (Eur)	2019-2018 pokytis (+ padid., - sumaž.)	
			Eur	%		Eur	%
<b>Pardavimo pajamos</b>	<b>26 494 552</b>	<b>26 326 453</b>	<b>-168 099</b>	<b>-0,63</b>	<b>27 493 169</b>	<b>1 166 716</b>	<b>4,43</b>
TP registravimo paslaugų teikimas	16 635 873	17 142 104	506 231	3,04	18 138 521	996 417	5,81
Kandidatų į kelių transporto priemonių vairuotojus egzaminavimo paslaugų teikimas	5 486 181	5 317 233	-168 948	-3,08	5 188 437	-128 796	-2,42
Vairuotojo pažymėjimų išdavimo paslaugų teikimas	3 874 383	3 298 589	-575 794	-14,86	3 622 635	324 046	9,82
Duomenų teikimas	498 115	568 527	70 412	14,14	543 575	-24 952	-4,39
<i>Kitos veiklos pajamos</i>	<i>87 216</i>	<i>101 357</i>	<i>14 141</i>	<i>16,21</i>	<i>153 436</i>	<i>52 079</i>	<i>51,38</i>
<i>Finansinės veiklos pajamos</i>	<i>6 172</i>	<i>65 818</i>	<i>59 646</i>	<i>966,40</i>	<i>22 350</i>	<i>-43 468</i>	<i>-66,04</i>
<b>Pajamos iš viso</b>	<b>26 587 940</b>	<b>26 493 628</b>	<b>-94 312</b>	<b>-0,35</b>	<b>27 668 954</b>	<b>1 175 326</b>	<b>4,44</b>

Pajamos už kelių transporto priemonių registravimo paslaugas didėjo dėl paslaugų skaičiaus augimo (registravimo paslaugų 2019 metais suteikta 14,5 proc. daugiau).

Pajamos už vairuotojų egzaminavimą sumažėjo dėl priimtų praktinio vairavimo egzaminų skaičiaus mažėjimo 3,1 proc. Taip pat didelę įtaką padarė apie 80 tūkst. eurų arba 4,6 proc. sumažėjusios pajamos iš transporto priemonių nuomos praktiniam vairavimo egzaminui.

Pajamos už vairuotojo pažymėjimo išdavimą 2019 m. didėjo dėl 9,6 proc. didesnio suteiktų paslaugų skaičiaus.

2019 metais kitos veiklos pajamos ženkliai padidėjo dėl padidėjusių patalpų nuomos pajamų.

Finansinės veiklos 2019 m. pajamų sumažėjimą lyginant su 2018 m. lėmė ženkliai sumažėjusios priskaitytos baudos už sutarties sąlygų nevykdymą prekių tiekėjams ir paslaugų teikėjams (sumažėjo nuo 61 tūkst. eurų iki 8 tūkst. eurų).

5 lentelė. VI „Regitra“ sąnaudų detalizacija 2017–2019 m.

Sąnaudos	2017 m. (Eur)	2018 m. (Eur)	2018-2017 pokytis (+ padid., - sumaž.)		2019 m. (Eur)	2019-2018 pokytis (+ padid., - sumaž.)		Komercinio nuomėda
			Eur	%		Eur	%	
<b>Pardavimo savikaina</b>	<b>19 277 373</b>	<b>17 988 767</b>	<b>-1 288 607</b>	<b>-6,68</b>	<b>18 083 934</b>	<b>95 168</b>	<b>0,53</b>	
PVM sąnaudos	1 516 962	1 198 299	-318 663	-21,01	350 506	-847 794	-70,75	(1)
Darbo užmokesčio sąnaudos	9 778 398	10 079 896	301 498	3,08	10 229 233	149 337	1,48	(2)
Nusidėvėjimas ir amortizacija	1 359 741	1 223 796	-135 945	-10,00	2 007 764	783 969	64,06	(3)
Išduodamų dokumentų (valstybinio numerio ženklų, transporto priemonių registracijos liudijimų, vairuotojo pažymėjimų) blankų išgijimo sąnaudos	4 078 637	2 948 830	-1 129 807	-27,70	2 907 007	-41 822	-1,42	(4)
Patalpų nuoma	238 607	269 472	30 865	12,94	20	-269 452	-99,99	(3)
Aikštelės nuoma	113 956	108 871	-5 085	-4,46	7 964	-100 907	-92,68	(3)

Sąnaudos	2017 m. (Eur)	2018 m. (Eur)	2018-2017 pokytis		2019 m. (Eur)	2019-2018 pokytis		Komentaro nuoroda
			(+ padid., - sumaž.)			(+ padid., - sumaž.)		
			Eur	%		Eur	%	
Automobilių nuoma	316 154	353 615	37 460	11,85	13 489	-340 126	-96,19	(3)
(rengimų remonto ir eksploatacijos sąnaudos)	352 854	361 062	8 209	2,33	372 470	11 408	3,16	
Transporto priemonių remonto ir eksploatacijos sąnaudos	293 204	214 110	-79 094	-26,98	210 283	-3 827	-1,79	
Komunalinės sąnaudos	276 006	327 289	51 282	18,58	333 996	6 707	2,05	
Kitos sąnaudos	952 854	903 528	-49 327	-5,18	1 651 202	747 674	82,75	(5)
<b>Bendrosios ir administracinės sąnaudos</b>	<b>3 963 239</b>	<b>3 892 952</b>	<b>-70 286</b>	<b>-1,77</b>	<b>4 233 320</b>	<b>340 368</b>	<b>8,74</b>	
Darbo užmokesčio sąnaudos	3 005 740	3 019 749	14 009	0,47	2 990 821	-28 928	-0,96	
Nusidėvėjimas ir amortizacija	163 981	196 702	32 721	19,95	248 572	51 869	26,37	(3)
PVM sąnaudos	124 926	86 922	-38 003	-30,42	74 969	-11 953	-13,75	(1)
Remonto ir eksploatacijos sąnaudos	166 148	43 839	-122 309	-73,61	83 386	39 548	90,21	(6)
Mokestis už valstybės turto naudojimą patikėjimo teise	156 070	156 070	0	0,00	157 855	1 785	1,14	
Kitos sąnaudos	346 374	389 670	43 296	12,50	677 717	288 047	73,92	(7)
<b>Kitos palūkanos ir panašios sąnaudos</b>	<b>115</b>	<b>79</b>	<b>-35</b>	<b>-30,69</b>	<b>81 459</b>	<b>81 380</b>	<b>102 532</b>	<b>(3)</b>
<b>Sąnaudos iš viso</b>	<b>23 240 726</b>	<b>21 881 798</b>	<b>-1 358 928</b>	<b>-5,85</b>	<b>22 398 714</b>	<b>516 916</b>	<b>2,36</b>	

**Sąnaudos.** Bendra sąnaudų suma lyginant su 2018 m. padidėjo 517 tūkst. eurų arba 2,36 proc. (beveik dvigubai mažiau nei augo pajamos). Detalesni sąnaudų straipsnių komentarai (pagal nuorodą lentelėje aukščiau):

- (1) PVM sąnaudos ženkliai sumažėjo dėl nuo 2019 m. pradėto taikyti naujo apskaitos principo – PVM nebe iškart nurašomas į sąnaudas, o įtraukiamas į ilgalaikio turto ir atsargų įsigijimo vertę;
- (2) Darbo užmokesčio sąnaudos didesnės dėl to, kad 2018 m. antroje pusėje padidėjo darbuotojų darbo užmokestis, kuris, savo ruožtu, 2019 m. buvo taikomas jau visus šių metų mėnesius;
- (3) Nuo 2019 m. sausio 1 d. taikomas 16 TFAS standartas numato reikalavimą balanse dabartinę būsimųjų lizingo/nuomos mokėjimų vertę apskaityti kaip įsipareigojimą, o išsinuomoto ar lizinguojamo turto nuomos teisę kapitalizuoti kaip turtą. Tai ženkliai paveikė nuomos, nusidėvėjimo bei palūkanų sąnaudų straipsnius;

**6 lentelė. 16 TFAS taikymo įtaka sąnaudoms**

Sąnaudų straipsnis	Įtaka, Eur
Nuomos sąnaudos	-912 081
Nusidėvėjimas ir amortizacija	+852 262
Palūkanų sąnaudos (leidžiami atskaitymai)	+59 818
Palūkanų sąnaudos (neleidžiami atskaitymai)	+21 352
<b>Bendra įtaka sąnaudoms</b>	<b>+21 352</b>

- (4) Nuo 2018 m. vidurio ženkliai (apie 50 proc.) krito numerio ženklų pirkimo kaina, todėl žemesnė 2019 m. vidutinė kaina atitinkamai lėmė bendrą VNŽ sąnaudų sumos sumažėjimą;

- (5) 807 tūkst. Eur didesnės kaupimo sąnaudos lyginant su 2018 m.;
- (6) 29 tūkst. Eur didesnės kompiuterinės bei programinės įrangos aptarnavimo ir eksploatacijos sąnaudos; apie 11 tūkst. Eur didesnės pastato įrangos bei patalpų remonto sąnaudos;
- (7) 251 tūkst. Eur didesnės kaupimo sąnaudos nei 2018 m.; 53 tūkst. Eur didesnės reklamos sąnaudos (dėl plataus masto elektroninių paslaugų populiarinimo kampanijos).

5 lentelė. VI „Regitra“ balanso straipsnių pokyčiai 2017-2019 m.

Straipsniai	2017 m. (Eur)	2018 m. (Eur)	2018-2017 pokytis		2019 m. (Eur)	2019-2018 pokytis	
			(+ padid., - sumaž.)			(+ padid., - sumaž.)	
			Eur	%		Eur	%
Ilgalaikis turtas	7 499 387	6 933 873	-565 514	-7,54	10 953 803	4 019 930	57,98
Trumpalaikis turtas	15 121 731	15 541 378	419 647	2,78	17 507 263	1 965 885	12,65
Atsargos	1 171 597	1 210 418	38 821	3,31	902 408	-308 010	-25,45
Turtas iš viso	22 754 490	22 614 376	-140 114	-0,62	28 581 096	5 966 720	26,38
Nuosavas kapitalas	22 095 032	20 179 760	-1 915 272	-3,44	21 559 462	224 433	1,05
Ilgalaikiai įsipareigojimai	0	1 155 269	1 155 269	-	3 422 542	2 267 273	196,25
Trumpalaikiai įsipareigojimai	504 561	1 152 030	647 469	128,32	3 361 597	2 209 567	65,73

**Turtas.** Pagrindiniai ilgalaikio turto padidėjimą lėmę veiksniai: 1 878 tūkst. Eur nebaigtos statybos turto padidėjimas susijęs su Klaipėdos filialo administracinės paskirties pastato su patikros postu ir antžemine automobilių saugykla statyba; 2 939 tūkst. Eur padidėjimas dėl išsinuomoto/lizinguojamo turto nuomos teisės kapitalizavimo (pagal 16 TFAS).

Trumpalaikio turto padidėjimą lėmė tokie faktoriai, kaip pinigų ir pinigų ekvivalentų bei terminuotų indėlių bendros sumos padidėjimas 2 093 tūkst. Eur, gautinų sumų padidėjimas 181 tūkst. Eur. Atsargų sumažėjimą daugiausia lėmė 322 tūkst. Eur sumažėjusios vairuotojo pažymėjimų blankų atsargos (2018 m. jų buvo įsigyta daugiau dėl būtinybės užtikrinti veiklos tęstinumą, kol bus įvykdytas naujas konkursas vairuotojo pažymėjimų blankams įsigyti).

Nuosavo kapitalo pokyčiui turėję įtakos veiksniai: nepaskirstytojo pelno padidėjimas 2 066 tūkst. Eur; iš „Centralizuotai valdomą valstybės turtą atitinkantis kapitalas“ straipsnio Pagal LR nutarimus perduotus žemės sklypus valdyti, naudoti ir disponuoti ir disponuoti jais patikėjimo teise valstybinėms funkcijoms įgyvendinti 1 155 tūkst. Eur vertės perkėlimas į „Ilgalaikiai įsipareigojimai“ straipsnį (LR finansų ministerijos nuomone); 686 tūkst. Eur rezervų sumažėjimas.

Ilgalaikių įsipareigojimų straipsnio pokytį lėmė 1 155 tūkst. Eur sumos perkėlimas iš nuosavo kapitalo (žr. komentarą apie nuosavo kapitalo pokytį aukščiau) bei dėl nuo 2019 m. taikomo 16 TFAS atsiradusio naudojimo teise valdomo turto nuomos įsipareigojimo, kurio vertė 2019 m. pabaigoje buvo 2 968 tūkst. Eur.

Trumpalaikių įsipareigojimų padidėjimą lėmė nuo 2019 m. apskaitomi darbuotojų premijų kaupiniai (įtaka – 878 tūkst. Eur padidėjimas), 372 tūkst. Eur skolų tiekėjams padidėjimas, 202 tūkst. Eur pelno mokesčio įsipareigojimo padidėjimas.

8 lentelė. Pagrindiniai VI „Regitra“ finansinės veiklos rodikliai

Pavadinimai	2017 m.	2018 m.	2019 m.
<b>EBITDA, eurais</b>	4 864 877	5 966 588	7 593 320
ROE (nuosavo kapitalo grąža), %	11,82	15,51	16,94
ROA (turto grąža), %	12,41	17,3	15,57
<b>Grynasis pelningumas, %</b>	<b>10,66</b>	<b>14,86</b>	<b>16,19</b>
<b>Grynasis pelnas, eurais</b>	<b>2 824 943</b>	<b>3 911 946</b>	<b>4 451 113</b>
<b>Pagrindiniai finansinio likvidumo rodikliai:</b>			
Bendrasis padengimo koeficientas (einamojo likvidumo koeficientas)	29,97	13,49	5,21
Skubaus padengimo koeficientas (kritinio likvidumo koeficientas)	27,65	12,44	4,94
Pinigų padengimo koeficientas (absoliutaus likvidumo koeficientas)	18,16	6,34	1,90
<b>Finansų struktūros (skolos koeficiento) rodiklis</b>	<b>0,02</b>	<b>0,05</b>	<b>0,24</b>
<b>Turto apyvartumas</b>	<b>1,16</b>	<b>1,16</b>	<b>0,96</b>

Didžiausią įtaką 1 627 tūkst. Eur EBITDA padidėjimui lyginant su 2018 m. padarė 912 tūkst. Eur nuomos sąnaudų pagal 16 TFAS iškelimas į nusidėvėjimo bei palūkanų sąnaudas, taip pat teigiamą įtaką padarė 658 tūkst. Eur padidėjęs pelnas prieš apmokestinimą.

ROE rodiklio padidėjimui iki 16,94 ženklios įtakos turėjo iš „Centralizuotai valdomą valstybės turtą atitinkantis kapitalas“ straipsnio Pagal LR nutarimus perduotus žemės sklypus valdyti, naudoti ir disponuoti jais patikėjimo teise valstybinėms funkcijoms įgyvendinti 1 155 tūkst. Eur vertės perkėlimas į „Ilgalaikiai įsipareigojimai“ straipsnį (LR finansų ministerijos nuomone) – be šios įtakos ROE rodiklio reikšmė būtų 16,08.

ROA rodiklio sumažėjimui ženklios įtakos turėjo nuo 2019 m. pagal 16 TFAS išsinuomoto / lizinguojamo turto nuomos teisės kapitalizavimas dėl ko ilgalaikio turto vertė padidėjo 2 939 tūkst. Eur. Be šios įtakos ROA rodiklio reikšmė būtų 17,36 (panaši kaip 2018 m.).

Grynasis pelnas ir grynasis pelningumas didėjo padidėjusios suteiktų paslaugų apimtys.

Likvidumo rodiklių ženklų sumažėjimą lėmė trumpalaikių įsipareigojimų 131 proc. arba 1 509 tūkst. Eur padidėjimas (žr. balanso straipsnių pokyčių komentarus aukščiau).

Finansų struktūros rodiklis pablogėjo dėl ženklaus įsipareigojimų padidėjimo (5 632 tūkst. Eur arba 589 proc.) kai tuo tarpu turtas padidėjo gerokai mažiau – tik 26,4 proc. (žr. balanso straipsnių pokyčių komentarus aukščiau).

Turto apyvartumas sumažėjo dėl to, kad turtas didėjo 26,4 proc., o pardavimo pajamos tik 4,4 proc. (priežastys – pajamų ir balanso straipsnių pokyčių komentaruose aukščiau).

### Darbo užmokestis

Darbo užmokesčio sąnaudos didesnės dėl to, kad 2018 m. antroje pusėje padidėjo darbuotojų darbo užmokestis, kuris, savo ruožtu, 2019 m. buvo taikomas visais metų mėnesiais.

Valdybos ir stebėtojų tarybos narių darbo užmokesčio fondas priklauso nuo narių dirbtų valandų skaičiaus.

9 lentelė. VĮ „Regitra“ darbo užmokesčio fondų apžvalga 2018 – 2019 m.

Darbo užmokesčio fondai	2018 m. Eur	2019 m. Eur	2018-2019 pokytis	
			+/-	
			Eur	%
Darbuotojų darbo užmokesčio fondas	13 110 382	13 220 054	109 672	0,84
Vadovų darbo užmokesčio fondas	97 501	103 580	6 079	6,23
Audito komiteto narių atlygis	0	5 404	5 404	-
Valdybos ir stebėtojų tarybos narių darbo užmokesčio fondas	18 220	31 505	13 285	72,91

10 lentelė. VĮ „Regitra“ darbuotojų vidutinis mėnesinis nustatytasis (paskirtasis) darbo užmokestis

Eil. Nr.	Pareigybės pavadinimas	Darbuotojų skaičius	Vidutinis mėnesinis darbo užmokestis 2018 metai (duomenys perskaičiuoti koef. 1,289)	Vidutinis mėnesinis darbo užmokestis 2019 metai	Pokytis	
					Eur	%
1	Generalinis direktorius	1	4 151	4 360	209	5,0
2	Gen. direktoriaus pavaduotojai	1	3 736	3 924	188	5,0
3	Departamentų direktoriai, skyrių vadovai	16	3 190	3 213	23	0,7
4	Filialų direktoriai	6	2 855	3 122	267	9,3
6	Filialo direktoriaus pavaduotojai	2	2 858	2 790	-68	-2,4
7	IT specialistai	17	2 672	2 772	100	3,7
5	Juristai	3	2 235	2 313	78	3,5
8	Specialistai	475	1 833	2 085	252	13,8
9	Ūkvedžiai, mechanikai, vairuotojai	14	1 535	1 535	0	0,0
10	Sekretoriai-referentai	6	1 430	1 510	80	5,6
11	Registratoriai, registratoriai-kasininkai	39	1 084	1 113	29	2,7
12	Darbininkai	9	705	783	78	11,1

Vadovų darbo užmokesčio fondą nustato Lietuvos Respublikos Vidaus reikalų ministerija.

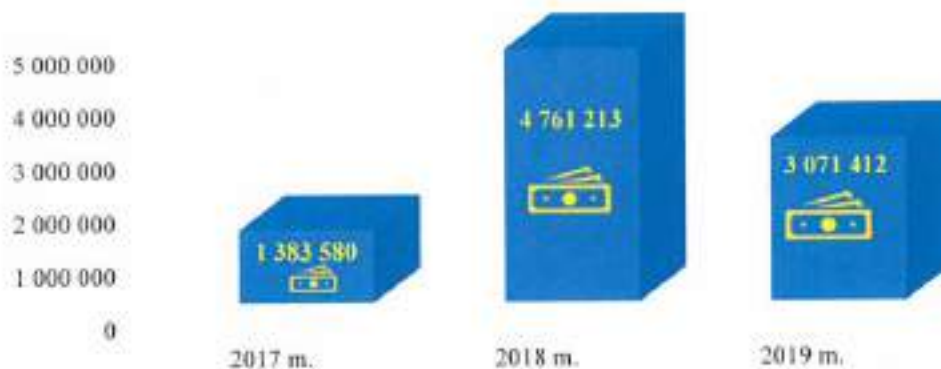
11 lentelė. VĮ „Regitra“ vadovo darbo užmokestis

	2018	2019	Pokytis	
			Eur	%
Pastovioji DU dalis	3 074,27	3 114,00	39,74	1,29
Kintamoji dalis	1 075,99	1 245,60	169,61	15,76
<b>Iš viso</b>	<b>4 150,26</b>	<b>4 359,60</b>	<b>209,34</b>	<b>5,04</b>
Metinė premija	3 074,27	3 114,00	39,74	1,29

**Dividendų (pelno įmokų) politika.** Lietuvos Respublikos valstybės ir savivaldybės įmonių įstatymas reglamentuoja pelno įmokos skaičiavimo ir mokėjimo tvarką.

2018 metais įmonės ataskaitinių finansinių metų nuosavo kapitalo grąža (ROE) buvo 15,51 proc. (t.y. didesnė nei 15), todėl įmonė priskaičiavo ir sumokėjo 60 proc. (4 761 213 eurų) pelno įmokos.

2019 metų pabaigoje ROE rodiklis buvo 16,94 proc., todėl įmonė turės priskaičiuoti ir sumokėti ne mažiau kaip 60 proc. pelno įmokų nuo 2019 metų pabaigoje buvusio paskirstytinojo pelno. Planuojama, kad ši įmoka bus 11,4 mln. eurų.



29 pav. VI „Regitra“ pelno įmokos 2017-2019 m.

**Įmonės ūkinės – finansinės veiklos auditas.** 2017 m. ir 2018 m. buvo atliekami planiniai ir neplaniniai įmonės specialiųjų įpareigojimų veiklos ir valdymo vidaus audita. Jų metu vertintas sukurtos vidaus kontrolės sistemos efektyvumas, veiklos atitikimas norminių teisės aktų reikalavimams, ekonomiškumas, efektyvumas ir rezultatyvumas, taip pat darbo organizavimas, vidaus kontrolės sistema, siekiant racionaliai išnaudoti turimus materialiuosius ir žmogiškuosius išteklius.

2019 m., vykdant vidaus reikalų ministro pavedimą pagal 2019 m. kovo 5 d. Lietuvos Respublikos vidaus reikalų ministerijos Viešojo valdymo tobulinimo grupės posėdžio, kurio metu buvo nagrinėjami VI „Regitra“ atitikties Viešojo sektoriaus įstaigų sistemos tobulinimo gairėms įvertinimo rezultatai, protokolą, įmonei buvo pavesta įvertinti kokybės vadybos sistemos įdiegimo poreikį ir galimybes. Išnagrinėjus aplinkybes, galinčias lemti kokybės vadybos sistemos naudą veiklos efektyvumui didinti buvo prieita išvados, kad standartizuotų kokybės vadybos sistemų diegimas įmonei nesuteiktų papildomos pridėtinės vertės, tačiau pareikalautų papildomų administracinių ir finansinių išteklių. Kaip rodo kasmet atliekamų išorinių tyrimų duomenys, klientai pastaraisiais metais įmonės veiklą vertino labai gerai, įmonės paslaugos yra kokybiškos ir kokybės vadybos sistemos diegimas būtų labiau sietinas su įvaizdžio pagerinimu, o ne su veiklos tobulinimu.

2019 m. buvo atliktas duomenų įrašymo į Kelių transporto priemonių registrą vidaus kontrolės sisteminis vertinimas (toliau – VKS vertinimas). VKS vertinimą atliko išorės konsultantas kartu su įmonės Vidaus audito skyriaus auditoriumi. Šio vertinimo tikslas – nustatyti, ar įmonėje sukurta ir įdiegta kontrolės sistema, teikiant duomenų įrašymo į Kelių transporto priemonių registrą paslaugas, yra tinkama ir efektyvi, objektas – duomenų įrašymo į Kelių transporto priemonių registrą vidaus

kontrolės sisteminis vertinimas, kriterijai – Lietuvos Respublikos vidaus kontrolės ir vidaus audito įstatyme nustatyti reikalavimai vidaus kontrolės veikimui, COSO (*The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission Enterprise Risk Management Framework; to be Issued Mid 2017*) standartai, Viešojo sektoriaus vidaus kontrolės standartų gairės (INTOSAI GOV 9100), Rekomendacinėmis vidaus kontrolės sukūrimo, veikimo ir tobulinimo, jos vertinimo gairėmis viešojo sektoriaus subjektams (patvirtinta aukščiausios audito institucijos ir kitų audito visuomeninių organizacijų 2014 m. birželio 13 d. Bendradarbiavimo komiteto protokolu Nr. PT-30) ir Tarptautiniais vidaus audito profesinės praktikos standartais (2017 m.).

Atliktas VKS vertinimo išvados, VĮ „Regitra“ yra sukurta ir gerai veikia visuma priemonių, apimančių kontrolės aplinką, rizikos nustatymą ir vertinimą, kontrolės procedūras, informaciją ir komunikavimą, monitoringo procedūras, kurios patvirtina vidaus kontrolės sistemos buvimo, duomenų įrašymo į Kelių transporto priemonių registrą apimtyje, faktą.

2019 m. gruodžio 30 d. pasirašyta trišalė sutartis tarp Lietuvos Respublikos vidaus reikalų ministerijos, VĮ „Regitra“ ir UAB „Auditas“ dėl Įmonės audito paslaugų teikimo. Pagal sutartį UAB „Auditas“ audituoja 2019 ir 2020 metų finansinės atskaitomybės dokumentų rinkinius. Sutarties kaina už dvejų metų auditą - 27 154,82 eurai (su PVM).

12 lentelė. Prognozuojamas VĮ „Regitra“ balansas 2020–2023 m.

Eil. Nr.	Rodiklis	2020 m.	2021 m.	2022 m.	2023 m.
1.	<b>TURTAS</b>				
1.1.	Ilgalaikis turtas (mln. eurų)	11,64	11,14	10,64	10,14
1.2.	Trumpalaikis turtas (mln. eurų)	14,16	16,28	18,32	19,91
1.3.	<b>Turto iš viso (mln. eurų)</b>	<b>25,80</b>	<b>27,43</b>	<b>28,96</b>	<b>30,06</b>
2.	<b>NUOSAVAS KAPITALAS IR ĮSIPAREIGOJIMAI</b>				
2.1.	Nuosavas kapitalas (mln. eurų)	24,09	25,72	27,25	28,35
2.2.	Dotacijos, subdotacijos (mln. eurų)	-	-	-	-
2.3.	Mokėtinos sumos ir įsipareigojimai (mln. eurų)	1,71	1,71	1,71	1,71
2.4.	<b>Nuosavo kapitalo ir įsipareigojimų iš viso (mln. eurų)</b>	<b>25,80</b>	<b>27,43</b>	<b>28,96</b>	<b>30,06</b>

**Investiciniai projektai.** Įmonė, remdamasi sukaupta patirtimi, siekdama padidinti teikiamų paslaugų patogumą klientams, sudaryti geresnes sąlygas darbuotojams, tikslingai vykdo investicinius projektus ir išnaudodama gauto pelno dalį, kasmet investuoja į turimos ir naudojamos infrastruktūros atnaujinimą, taip pat numato investicijas informacinių sistemų tobulinimui bei reikiamos infrastruktūros atnaujinimui.

Detalesnė informacija apie Įmonės investicinius projektus pateikiama šios ataskaitos 3 priede.

## VIII SKYRIUS VIEŠIEJI PIRKIMAI



2019 metais valstybės įmonė „Regitra“ įvykdė 1932 pirkimus už 7 703 362,43 EUR be PVM sumą (9 457 053,466 EUR su PVM):

- atviro tarptautinio konkurso būdu įvykdyta 11 pirkimų (bendra pirkimų vertė – 4 490 793,22 EUR be PVM, tai sudarė 57,26 proc. nuo visų įvykdytų pirkimų sumos);
- atviro supaprastinto konkurso būdu įvykdyta 30 pirkimų (bendra pirkimų vertė – 1 764 003,25 EUR be PVM, tai sudarė 22,49 proc. nuo visų įvykdytų pirkimų sumos);
- skelbiamos apklausos būdu įvykdyti 29 pirkimai (bendra pirkimų vertė – 368 171,37 EUR be PVM, tai sudarė 4,69 proc. nuo visų įvykdytų pirkimų sumos);
- neskelbiamos apklausos būdu įvykdyti 1837 pirkimai (bendra pirkimų vertė – 737 955,99 EUR be PVM, tai sudarė 9,41 proc. nuo visų įvykdytų pirkimų sumos; elektroninėmis priemonėmis el. paštu įvykdyti 58 pirkimai, CVP IS priemonėmis – 8 pirkimai);
- per Centrinę perkančiąją organizaciją (CPO.LT) įvykdyti 24 pirkimai (bendra pirkimų vertė – 220 425,80 EUR be PVM; tai sudarė 2,81 proc. nuo visų įvykdytų pirkimų sumos);
- riboto konkurso būdu pagal Lietuvos Respublikos viešųjų pirkimų, atliekamų gynybos ir saugumo srityje, įstatymą, įvykdytas 1 pirkimas (pirkimo vertė – 262 012,80 EUR be PVM; tai sudarė 3,34 proc. nuo visų įvykdytų pirkimų sumos).

Dviejų 2019 metais pradėtų pirkimų procedūrų, bendrai 80 000 EUR be PVM sumai, vykdymas perkeltas į 2020 metus (perkami baldai Klaipėdos ir Panevėžio filialams, planuojamos pirkimo vertės – Klaipėdos filialui – 50 000 EUR be PVM, Panevėžio filialui – 30 000 EUR be PVM).

Generalinis direktorius

Dalius Prevelis

## INFORMACIJA APIE VALDYBOS PERSONALINĘ SUDĖTĮ IR VEIKLĄ PER 2019 METUS

Vadovaujantis Įmonės įstatais, patvirtintais Lietuvos Respublikos vidaus reikalų ministro 2017 m. rugsėjo 13 d. įsakymu Nr. IV-630, Įmonėje sudaryta kolegiali valdymo institucija – valdyba. Valdybą 2019 metais sudarė:

**Irena Pileckienė**, valdybos pirmininkė, Vidaus reikalų ministerijos Ekonomikos ir finansų departamento direktorė,

**Vainius Butinas**, VĮ „Regitra“ Klaipėdos filialo direktorius,

**Laimis Jančiūnas**, nepriklausomas narys<sup>3</sup>, turintis kompetenciją žmogiškųjų išteklių valdymo srityje,

**Gintaras Nakutis**, nepriklausomas narys<sup>2</sup>, turintis ūkio šakos, kurioje veikia Įmonė, žinių kompetencija,

**Vytautas Pliuskus**, nepriklausomas narys<sup>2</sup>, turintis kompetenciją teisės srityje,

**Povilas Ruškus**, VĮ „Regitra“ Vilniaus filialo vyresnysis specialistas,

**Paulius Skardžius**, Vidaus reikalų ministerijos Viešojo administravimo ir vietos savivaldos politikos grupės vyresnysis patarėjas,

**Aurimas Tomas Staškevičius**, nepriklausomas narys<sup>2</sup>, turintis kompetenciją vadybos srityje,

**Kęstutis Širvaitis**, nepriklausomas narys<sup>2</sup>, turintis kompetenciją finansų srityje,

**Irina Urbonė**, Vidaus reikalų ministerijos Administravimo departamento direktorė (nuo 2019 m. rugsėjo 24 d. – Lietuvos Respublikos patentų biuro direktorė).

Valdybos narių V. Pliuskaus ir K. Širvaičio ketverių metų kadencija baigėsi 2020 m. sausio 14 d. Kitų narių kadencija nustatyta iki 2022 m. kovo 9 d. Šiuo metu vyksta dviejų naujų nepriklausomų narių atranka.

Vietoje narės I. Urbonės nuo 2020 m. vasario 10 d. paskirta Augustė Jucienė, Vidaus reikalų ministerijos Administravimo departamento Teisės ir personalo skyriaus vedėja.

Per metus įvyko aštuoni Įmonės valdybos posėdžiai (iš jų trys – virtualūs). Jų metu nagrinėti svarbiausi su Įmonės veikla susiję klausimai.

Pritarta Valstybės Įmonės „Regitra“ 2019 metų turto įsigijimo ir skolinimosi planui ir nuspręsta teikti jį Lietuvos Respublikos vidaus reikalų ministrui tvirtinti. Pritarta Įmonės 2019 metų pajamų ir išlaidų sąmatos projektui. Buvo aptarta situacija dėl Įmonės finansinės rizikos valdymo (komerciniuose bankuose laikomų indėlių saugumo), įvertinti per 2018 metus pasiekti Įmonės 2018 – 2021 metų veiklos strategijoje numatytų tikslų ir uždavinių įgyvendinimo vertinimo rodikliai.

2019 m. balandžio 2 d. posėdyje ketverių metų kadencijai patvirtintas Įmonės audito komitetas, į kurį paskirti 3 nariai (Kęstutis Širvaitis, Įmonės valdybos narys, ir du atrinkti nepriklausomi nariai: Kristina Simonovič, Giedrius Žemaitis). Komiteto narys G. Žemaitis jo paties prašymu nuo lapkričio

<sup>3</sup> Atrinktas vadovaujantis Kandidatų į valstybės Įmonės ar savivaldybės Įmonės valdybą parinkimo tvarkos aprašu, patvirtintu Lietuvos Respublikos Vyriausybės 2015 m. birželio 17 d. nutarimu Nr. 631

29 d. buvo atleistas iš komiteto narių. Po organizuotos naujo nario atrankos, valdybos 2020 m. sausio 13 d. posėdyje į audito komitetą paskirtas Saulius Lapšinskas.

Vadovaudamasi Įmonės įstatais, valdyba pritarė didelės vertės (daugiau nei 150 tūkst. eurų be PVM) patalpų nuomos sandoriams. Aptarta situacija dėl patalpų ir teritorijų poreikio Šiaulių ir Panevėžio filialams bei Kauno filialo Dainavos grupei ir tokių patalpų bei teritorijų nuomos galimybių. Aptartos 2020–2021 metais planuojamos investicijos, aptarti svarbiausi planuojami Įmonės veiklos 2020–2023 metais rodikliai, kurie patvirtinti valdybos 2020 m. sausio 13 d. posėdyje ir įtraukti į VI „Regitra“ 2020–2023 m. veiklos strategiją.

Valdyba pritarė Įmonės struktūros pakeitimui numatant generaliniam direktoriui pavaldaus korupcijos prevencijos (atitikties) pareigūno pareigybę.

VI „Regitra“ valdybos nariams 2019 m. skirtas vidutinis ketvirčio atlygis (eurais, neatskaičius mokesčių):

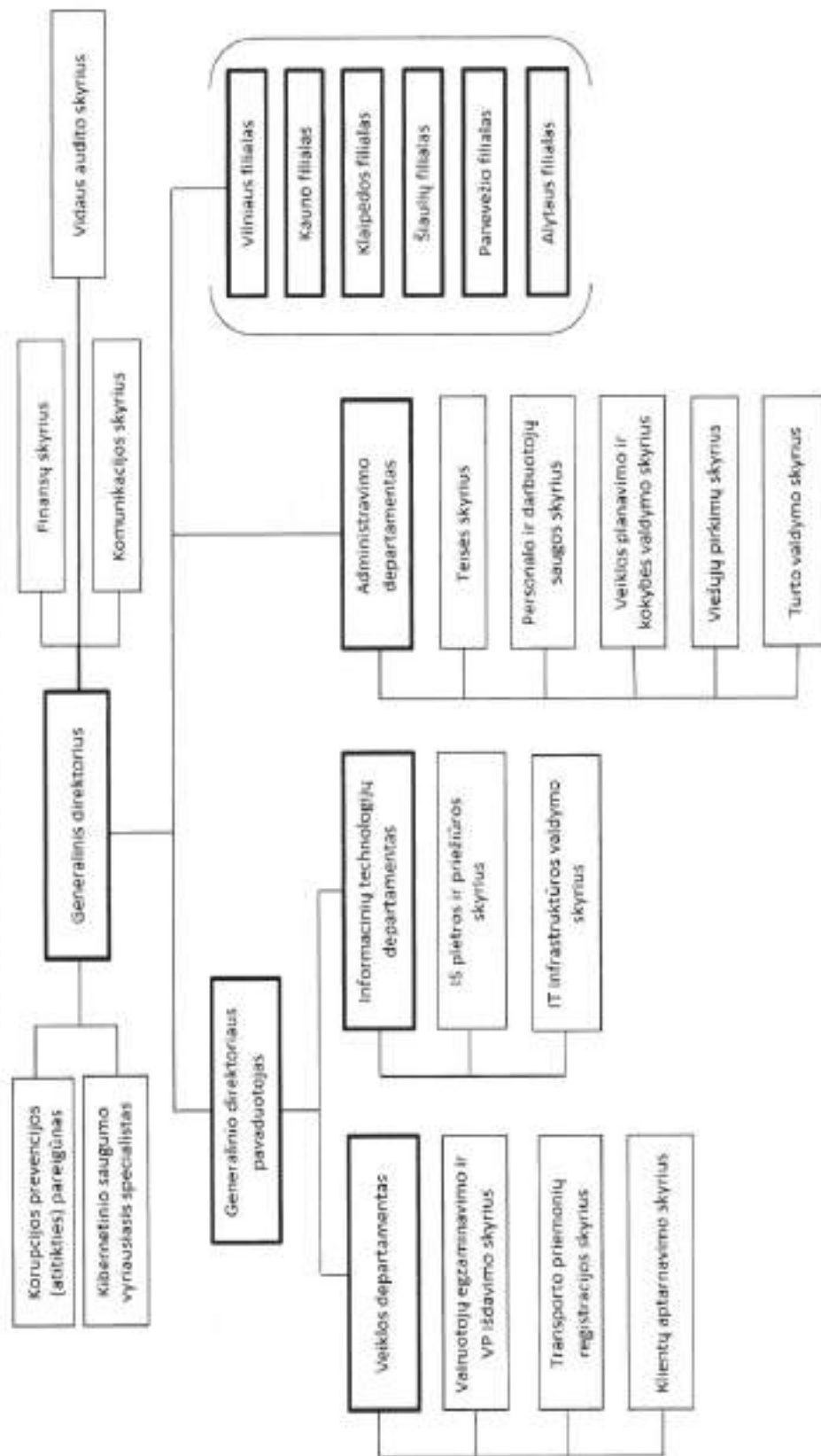
I ketvirtis	II ketvirtis	III ketvirtis	IV ketvirtis
1178,07	899,96	596,43	535,63

Valdybos sudėtis ir posėdžių protokolai skelbiami Įmonės interneto ir intraneto svetainėse.

Birželio 26 d. organizuota Įmonės strateginė sesija, kurioje dalyvavo Įmonės vadovai, valdybos nariai, Vidaus reikalų ministerijos atstovai, Įmonės filialų, kitų padalinių vadovai. Sesijos metu aptarti ir įvertinti Įmonės 2019 – 2022 m. veiklos strategijos įgyvendinimo rezultatai, pateikti konkretūs pasiūlymai dėl jos tobulinimo, strateginių tikslų ir uždavinių įgyvendinimo vertinimo rodiklių patikslinimo.

VI „Regitra“ 2019 m. veiklos ataskaitos  
2 priedas

VALSTYBĖS ĮMONĖS „REGITRA“ VALDYMO STRUKTŪRA 2019 M.



PER 2019 METUS PASIEKTOS STRATEGINIŲ TIKSLŲ IR UŽDAVINIŲ VERTINIMO RODIKLIŲ REIKŠMĖS

Kodas	Tikslų, uždavinių, vertinimo rodiklių pavadinimai ir matavimo vienetas	Vertinimo rodiklių reikšmės			Pastabos
		2019 m. planas	2019 m. faktinis	2020 m. 2021 m.	
<b>01</b>	<b>Strateginis tikslas – Skatinti elektroninių paslaugų naudojimą</b>				
R-01-01	Elektroninėmis paslaugomis pasinaudojusiu klientų, teigiamai vertinančių paslaugos patogumą, didėjimas procentais 2019 m. nustatytas e.paslaugomis pasinaudojusiu klientų, teigiamai vertinančių paslaugas, procentas – 56%	-	-	2	2
<b>01.01.</b>	<b>Uždavinys – Vystyti „draugiškas“ vartotojui elektronines paslaugas</b>				
P-01-01-01	Transporto priemonių registravimo paslaugų, naudojančių elektroninėmis paslaugomis, dalis, ne mažiau kaip, procentais	11	15,3	12	14
	<i>Neskaiciuojamos paslaugos, kai būtina nustatyti transporto priemonės tapatumą</i>				
P-01-01-02	Vairuotojo pažymėjimų išdavimo paslaugų, naudojančių elektroninėmis paslaugomis, dalis, ne mažiau kaip, procentais	10	14,6	12	14
P-01-01-03	Darbuotojo reakcijos laikas į eKetris portale pateiktus prašymus, ne daugiau kaip, minutėmis	30	30	15	10
P-01-01-04	Atvertų įmonės tvarkomų registru duomenų dalis, procentais	100	100	-	-
	<i>Skaiciuojami tie duomenys, kurie gali būti atvertiami. Vadovaujiamasi VI „Regitra“ gen. direktoriaus patvirtintu Duomenų teikimo tvarkos aprašu</i>				

Kodas	Tikslų uždavinių, vertinimo rodiklių pavadinimai ir matavimo vienetai	Vertinimo rodiklių reikšmės				Pastabos
		2019 m. planas	2019 m. faktinis	2020 m.	2021 m.	
<b>01.02.</b>	<b>Uždavinys – Viešinti elektronines paslaugas</b>					
P-01-02-01	Apsilankymų skaičiaus vairuotojų portale didėjimas, procentais	10	19,4	10	10	
	Skaičiuojamas vidutinio mėnesinio portalų lankytojų skaičiaus pokytis.					
P-01-02-02	Apsilankymų skaičiaus eKETRIS portale didėjimas, procentais	10	35,4	10	10	
	Skaičiuojamas vidutinio mėnesinio portalų lankytojų skaičiaus pokytis.					
<b>02</b>	<b>Strateginis tikslas – Didinti paslaugų patogumą, patikimumą ir veiklos rentabilumą</b>					
R-02-01	Teigiamai įmonės paslaugas vertinančių klientų dalis, ne mažiau kaip, procentai	90	95,5	90	91	
	Klientų pasitenkinimo tyrimas atliekamas pagal Klausimyną, kuris suderintas su Vidaus reikalių ministerija 2017 metais					
R-02-02	Supaprastinta teikiamų paslaugų arba sumažinta paslaugų administracinė našta, paslaugų skaičius	3	6 <sup>1</sup>	3	3	
R-02-03	Gautų ir pagrįstais pripažintų skundų dėl įmonės pagrindinės veiklos mažėjimas, procentais (ne mažiau kaip 1 procentas)	1	3	1	1	
	2018 m. gauta 60 skundų, iš jų pagrįstų 21 skundas arba 35 proc.; 2019 m. gauta 90 skundų, iš jų pagrįstų – 29 skundai arba 32 proc. Mažėjimas 3 proc. punktais					
<b>02.01.</b>	<b>Uždavinys – Didinti klientų pasitenkinimą teikiamomis paslaugomis</b>					
P-02-01-01	Vidutinis iš anksto neužsiregistravusių klientų laukimo laikas padaliniuose paslaugoms gauti, ne ilgiau kaip, minutėmis	50	30	50	40	

\* Išvardinti lentelės pabaigoje.

Kodas	Tikslų, uždavinių, vertinimo rodiklių pavadinimai ir matavimo vienetai	Vertinimo rodiklių reikšmės				Pastabos
		2019 m. planas	2019 m. faktinis	2020 m.	2021 m.	
P-02-01-02	Klientų dalis, iš anksto užsiregistravusių paslaugoms padalinuose gauti, procentais	3	5,25	4	5	
P-02-01-03	Vidutinė laiko trukmė nuo egzaminuojamojo asmens užsiregistravimo laikyti egzaminą datos iki teorijos egzaminu laikymo datos, ne ilgiau kaip, kalendorinėmis dienomis	12	10	12	12	
P-02-01-04	Vidutinė laiko trukmė nuo egzaminuojamojo asmens užsiregistravimo pradiniam vairavimo egzaminui datos iki egzaminu laikymo datos, ne ilgiau kaip, kalendorinėmis dienomis	23	18	23	22	
P-02-01-05	Klientus tiesiogiai įtakančių IT incidentų, nesusijusių su išoriniais informacijos teikėjais, vidutinis suvaldymo laikas, ne daugiau kaip, minutėmis	240	73	180	120	
<b>02.02.</b>	<b>Uždavinys – Gerinti duomenų tvarkymo kokybę</b>					
P-02-02-02	Tvarkomų duomenų dalis su klaidomis, nuo patikrintų naujai įregistruotų registru objektų, ne daugiau kaip, procentais	1	13,2	0,9	0,8	
	<i>Numatoma kasmet patikrinti ne mažiau kaip 2 proc. naujai įregistruotų registru objektų</i>					
<b>02.03.</b>	<b>Uždavinys – Išlaikyti vairavimo egzaminų centruose teikiamų paslaugų patikimumą</b>					
P-02-03-01	Bendras stebėtų praktikos egzaminų, vertinant egzaminuotojo darbo kokybę, skaičius	500	1219	500	500	
	<i>Stebėtų praktikos egzaminų skaičių sudaro: 472 kartais, kai buvo dalyvauta praktikos egzamine, ir 747 kartais, kai egzaminas buvo įvertintas peržiūrint egzaminu vaizdo įrašą</i>					
P-02-03-02	Peržiūrėta egzaminų vaizdo įrašų, ne mažiau kaip, skaičius	150	164	150	150	

Kodas	Tikslų, uždavinių, vertinimo rodiklių pavadinimai ir matavimo vienetai	Vertinimo rodiklių reikšmės				Pastabos
		2019 m. planas	2019 m. faktinis	2020 m.	2021 m.	
<b>02.04.</b>	<b>Uždavinys – Išlaikyti patikimą ir rentabilų klientų aptarnavimo tinklą</b>					
P-02-04-01	Įmonės grynasis pelningumas, ne mažiau kaip, procentais	3,01	16,19 <sup>1</sup>	4,69	4,66	
P-02-04-02	Pardavimų pajamos, mln. eurų	25,5	27,5	26,0	26,0	
P-02-04-03	Pelnas prieš palūkanas, mokesčius, nusidėvėjimą bei amortizaciją (EBITDA), mln. eurų	2,6	7,6	3,3	3,4	
P-02-04-04	Grynasis pelnas, mln. eurų	0,8	4,5	1,2	1,2	
<b>03</b>	<b>Strateginis tikslas – Stiprinti personalo valdymą ir didinti darbuotojų motyvaciją</b>					
R-03-01	Posityvios darbo aplinkos indeksas, balais	5,3	-	-	5,4	
	<i>Vidaus reikalų ministerijos atstovai informavo, kad 2019 m. rodiklis nebuvo matuotas. Numatyta pozityvios darbo aplinkos indekso nustatymą atlikti 2020 metais</i>					
<b>03.01.</b>	<b>Uždavinys – Užtikrinti kompetencijų modeliu pagrįstą ir racionalų personalo valdymą</b>					
P-03-01-01	Darbuotojų savanoriška kaita, ne daugiau kaip, procentais	3	2,62	3	3	
P-03-01-02	Darbuotojo mokymams skirtų valandų skaičius, ne mažiau kaip, akademinių valandų skaičius per metus	18	24	19	19	

<sup>1</sup> Visų pateiktų finansinių rodiklių duomenys yra preliminarūs (neaudituoti).



Kodas	Tikslų, uždavinių, vertinimo rodiklių pavadinimai ir matavimo vienetai	Vertinimo rodiklių reikšmės			Pastabos
		2019 m. planas	2019 m. faktinis	2020 m.	
<b>03.02.</b>	<b>Uždavinys – Didinti veiklos skaidrumą</b>				
P-03-02-01	Darbuotojų, pasirengusių pranešti apie pastebėtus korupcijos atvejus, dalis, procentais (2018 m. reikšmė – 58,2 proc.)	60	73,1	65	70

## Rodiklis R-02-02. Bendras per 2019 metus supaprastintų paslaugų skaičius – 6.

### Supaprastinta paslauga:

1. Supaprastinta transporto priemonių išregistravimo procedūra ir atsisakyta reikalavimo pateikti transporto priemonės valdymo perdavimą patvirtinantį dokumentą tais atvejais, kai transporto priemonės perduodamos valdyti užsienio gyventojui arba užsienyje įregistruotam juridiniam asmeniui. Tuo taip pat skatinamas elektroninių paslaugų naudojimas.

2. Atsisakyta reikalavimo gražinti VĮ „Regitra“ anksčiau išduotus valstybinio registracijos numerio ženklus ir lietuviškus transporto priemonės registracijos dokumentus, kai jie keičiami arba transporto priemonės išregistruojamos.

### Supaprastinta e. paslauga:

3. Supaprastintas transporto priemonių deklaravimo ir išregistravimo, perleidus nuosavybės teisę užsienio piliečiui ar įmonei, paslaugos suteikimo procesas (sumažintas reikiamų pateikti duomenų skaičius, sumažintas būtinų atlikti žingsnių skaičius nuo 37 iki 13, eliminuotas darbuotojų įsikišimas priimant sprendimą dėl paslaugos suteikimo – sprendimą priima IS, todėl paslauga teikiama nepertraukiamai (24/7).

4. Supaprastintas lentelės su valstybiniu numeriu (vežamiems dviračiams žymėti) paslaugos suteikimo procesas (įdiegta draugiškesnė klientui aplinka, suteikta galimybė užsisakyti lentelę su pristatymu į siuntų terminalą).

5. Supaprastintas numerio ženklų rezervavimo paslaugos suteikimo procesas (eliminuos darbuotojų įsikišimas formuojant užsakymus gamintojui - užsakymai automatiškai siunčiami numerio ženklų gamintojui; automatiškai tikrinamas vardinio numerio ženklo užrašo tinkamumas (ar atitinka sandara, ar nebuvo išduotas ir t.t.).

6. Supaprastintas savininko keitimo paslaugos procesas (sumažintas reikiamų pateikti duomenų skaičius; sumažintas būtinų atlikti žingsnių skaičius nuo 36 iki 18; eliminuotas darbuotojų įsikišimas priimant sprendimą dėl paslaugos suteikimo – sprendimą priima IS; suteikta galimybė užsisakyti numerio ženklus ir (arba) registracijos liudijimą į siuntų savitarnos terminalą).

- beveik du kartus viršytas numatytas apsilankymų Vairuotojų portale skaičiaus didėjimo rodiklis (vietoje planuoto 10 proc. augimo pasiektas 19,4 proc. augimas) bei daugiau kaip tris kartus viršytas numatytas apsilankymų transporto priemonių registracijos elektroninių paslaugų portale eKETRIS rodiklis (vietoje 10 proc. augimo pasiektas 35,4 proc. augimas). Tai paaiškinama pradėta aktyvia reklamine kampanija, kuri davė didesnį, nei planuota, postūmį naudotis interneto portalais;

- nebuvo pasiektas patikimų duomenų (visa apimtimi) dalies nuo patikrintų naujai įregistruotų registruojamųjų objektų rodiklis (nepriekaištingų duomenų dalis siekia 86,8 procento vietoj numatytų 99 procentų). Planuojant rodiklio reikšmę, buvo orientuotasi į transporto priemonės registracijos liudijime įrašytų duomenų kiekį, tačiau vėliau priimtas sprendimas – vertinti visus registre tvarkomus duomenis ir informaciją. Registruojant pirmą kartą transporto priemonę, rankiniu būdu tenka įvesti net iki 220 simbolių, atlikti transporto priemonės ir jos identifikavimo lentelių fotografavimą, nuskenuoti transporto priemonės registraciją pagrindžiančius dokumentus ir atlikti kitus veiksmus, tad bet koks duomenų ar dokumentų rinkinio netikslumas gali paveikti šį rodiklį;

- remiantis neaudituotais duomenimis žymiai viršytas numatytas įmonės (ne mažesnis kaip 3,09 proc.) grynasis pelningumas. 2019 m. pasiektas 16,19 proc. pelningumas. Įmonės gaunamos pajamos yra planuotame lygyje, tačiau dėl statybos darbų vėlavimo nebuvo sumokėtas planuotas pridėtinės vertės mokestis, todėl pelningumas gerokai didesnis už numatytą. Įtaką turėjo ir metų pradžioje dėl Ukrainoje pasikeitusių įstatymų šios šalies piliečių antplūdis išregistruoti iki tol Lietuvoje registruotas transporto priemonės.

Vienas rodiklis nebuvo pamatuotas, t.y. buvo numatyta pasiekti, kad pozityvios darbo aplinkos indeksas siektų 5,3 balo (R-03-01). Šis rodiklis skaičiuojamas remiantis Vidaus reikalų ministerijos atliekamo tyrimo duomenis. 2019 m. toks tyrimas nebuvo atliktas, jį atlikti numatyta 2020 metais.

---

**VĮ „REGITRA“ INVESTICINIAI PROJEKTAI**

<i>Eil. Nr.</i>	<i>Investicijų projektas</i>	<i>Finansavimo šaltiniai</i>	<i>Numatomas įgyvendinimo terminas</i>	<i>Įgyvendinimo rizikos</i>	<i>Projekto kaina Eur su PVM</i>
1.1.	Klaipėdos filialo administracinės paskirties pastato su patikros postu ir antžemine automobilių saugykla bei sklypo sutvarkymu statyba	Nuosavos lėšos	2018–2020 m.	Statybos darbų vykdymo velavimas	2 819 214,21
<b>Investicinio projekto apimtis</b>					
Sklypas priklauso Įmonės savininkui – valstybei. Numatoma pastatyti Klaipėdos filialo veiklai apie 1337 m <sup>2</sup> ploto administracinės patalpas, apie 212 m <sup>2</sup> ploto transporto priemonių patikros postą ir apie 250 m <sup>2</sup> ploto 10 vietų antžeminę automobilių saugyklą. Taip pat išasfaltuoti ir įrengti apie 12 000 m <sup>2</sup> ploto aikštes transporto priemonių parkavimui bei vairuotojų egzaminavimui.					
<b>Dabartinė padėtis</b>					
Administracinės paskirties pastato su patikros postu ir antžemine automobilių saugykla bei sklypo sutvarkymo techniniai projektai parengti ir 2018 m. liepos mėnesį pasirašyta Statybos rangos darbų viešojo pirkimo sutartis. Rangos darbai pradėti 2018 m. rugpjūčio mėn. Iki 2019 m. spalio 31 d. atlikti paruošiamieji sklypo formavimo darbai, sumontuoti inžineriniai tinklai, pastatyti administracinis pastatas ir garažas, transporto stovėjimo aikštelėse paklotas pirmas sluoksnis asfalto dangos. Šiuo metu vyksta baigiamieji pastatų išorės ir vidaus apdailos darbai. Numatoma visų darbų pabaiga 2020 m. vasario-kovo mėn.					
<b>Investicinio projekto atsiperkamumas</b>					
Klaipėdos filialo reikmėms nuomoti panašaus dydžio administracinės patalpas, patikros postą, garažus bei aikštes įmonei per mėnesį kainuotų apie 25 tūkst. eurų, o per metus – apie 300 tūkst. eurų.					
Numatytos investicijos į Klaipėdos filialo reikmėms planuojamas statybas, tikėtina, atsipirks per 9,4 metų.					
1.2.	Kauno filialo administracinio pastato rekonstrukcijos darbai	Nuosavos lėšos	2020 m.	Rekonstrukcijos darbų vykdymo velavimas	682 356,40

<i>Eil. Nr.</i>	<i>Investicijų projektas</i>	<i>Finansavimo šaltiniai</i>	<i>Numatomas įgyvendinimo terminas</i>	<i>Igyvendinimo rizikos</i>	<i>Projekto kaina Eur su PVM</i>
<p><b>Investicinio projekto apimtis</b></p> <p>Kauno filialo administracinis pastatas (egzaminavimo ir vairuotojų pažymėjimų išdavimo centras) pastatytas 2002 m., o rekonstruotas 2008 m. Pastatas fiziškai nusidevėjęs, nesandarus stogas, pastato patalpų apdailos medžiagų būklė nepatenkinama, inžinerinės sistemos (šildymo, vėsinimo, vėdinimo, elektros (apšvietimas ir kompiuterinis bei buitinis tinklas) yra pasenusios, energetiškai neefektyvios. Patalpų išplanavimas neatitinka šiandieninių įmonės poreikių.</p> <p>Šiuo metu yra parengtas Kauno filialo administracinių patalpų rekonstrukcijos techninis projektas, atlikta šio projekto ekspertizė ir gautas statybos leidimas.</p>					
1.3.	Šiaulių filialo Mažeikių grupės administracinės paskirties patalpų remonto darbai	Nuosavos lėšos	2020 m.	Remonto darbų vykdymo vėlavimas	301 559
<p><b>Investicinio projekto apimtis</b></p> <p>Patalpos priklauso įmonės savininkui – valstybei. Nuo 2018 m. rugpjūčio 8 d. patalpas patikėjimo teise valdo įmonė. Pastatas, kuriame yra minėtos patalpos, buvo pastatytas 1990 m. Patalpų būklė nepatenkinama, patalpų išplanavimas neatitinka šiandieninių įmonės poreikių. Šiuo metu yra parengtas interjero projektas ir apskaičiuota remonto skaičiuojamoji kaina.</p> <p>Atlikus remonto darbus, minėtose patalpose bus teikiama transporto priemonių registracijos (su tapatumo nustatymu), vairuotojų egzaminavimo ir vairuotojų pažymėjimų išdavimo paslaugos.</p>					
1.4.	Centralizuotos transporto priemonių savininkų apskaitos sistemos kūrimas ir naudojimas <sup>6</sup>	Nuosavos lėšos	2020 m.	Saugaus eismo automobilių keliais įstatymo pakeitimas, nepalikantis pakankamai laiko pasirengti numatytai veiklai	484 000
<p><b>Investicinio projekto apimtis</b></p> <p>Lietuvos Respublikos Vyriausybė 2019 m. birželio 19 d. pasitarimo metu (protokolo Nr. 26 2 klausimo nutarimosios dalies 2.3 papunktis) pritarė Vidaus reikalų ministerijos pasiūlymams įdiegti privalomą centralizuotą transporto priemonių savininkų apskaitos sistemą (toliau – TPSAS). Atitinkamai, siekiant įteisinti privalomą transporto priemonių įsigijimo ir perleidimo sandorių deklaravimą, buvo parengtas ir Lietuvos Respublikos Vyriausybės 2019 m. gruodžio 4 d. nutarimu Nr. 1219 „Dėl Lietuvos Respublikos saugaus eismo automobilių keliais įstatymo Nr. VIII-2043 1, 20 ir 27 straipsnių pakeitimo</p>					

<sup>6</sup> TPSAS įdiegimo projektas bus įgyvendinamas tik Lietuvos Respublikos Seimas priėmus Saugaus eismo automobilių keliais įstatymo pakeitimo projektą.

Eil. Nr.	Investicijų projektas	Finansavimo šaltiniai	Numatomas įgyvendinimo terminas	Įgyvendinimo rizikos	Projekto kaina Eur su PVM
	Istatymo projekto ir Lietuvos Respublikos administracinių nusižengimų kodekso 589 ir 611 straipsnių pakeitimo įstatymo projekto pateikimo Lietuvos Respublikos Seimui <sup>7</sup> pateiktas Lietuvos Respublikos Seimui svarstyti Saugaus eismo automobilių keliais įstatymo Nr. VIII-2043 1, 20 ir 27 straipsnių pakeitimo įstatymo projektas (toliau – Istatymo projektas).				
1.5.	Vilniaus filialo administracinio pastato remonto darbai <sup>7</sup>	Nuosavos lėšos	2020–2021 m.	Remonto darbų vykdymo vėlavimas	Iki 480 000
	<p><b>Investicinio projekto apimtis</b></p> <p>Vilniaus filialo administracinio pastato transporto priemonių registracijos paslaugų teikimo patalpų paprastas remontas buvo atliktas 2008 m. Šiuo metu transporto priemonių registracijos paslaugų teikimo patalpų (dalies pirmo aukšto patalpų) apdailos būklė yra patenkinama, o patalpų išplanavimas nebeatitinka klientų ir įmonės poreikių (per mažas klientų aptarnavimo salės plotas, netinkamas darbo vietų ir kabinetų išdėstymas).</p> <p>Parengus patalpų remonto projektą, planuojama atlikti dalies pirmo aukšto patalpų remontą. Remonto metu planuojama iki 293 m<sup>2</sup> padidinti klientų aptarnavimo salę (dabartinis klientų aptarnavimo salės plotas yra 168,7 m<sup>2</sup>), pertvarkyti kabinetus filialo direktoriui ir kitiems darbuotojams. Taip pat patalpose planuojama pakeisti šildymo sistemą, kompiuterinių ryšių tinklus, elektros instaliaciją, vėdinimo ir oro vėsinimo sistemas ir kitus inžinerinius tinklus bei sistemas.</p> <p>Remonto metu dalį Vilniaus filialo klientų planuojama aptarnauti išnuomtuose konteineriuose įrengtose darbo vietose.</p> <p>Preliminari patalpų paprastojo remonto kaina su 10 % užsakovo rezervu yra apie 400 000 Eur be PVM. Tikslesnę skaičiuojamąją patalpų remonto kainą planuojama nustatyti parengus patalpų remonto projektą ir sudariusį samantą.</p>				

<sup>7</sup> Investicijos projekto vykdymas priklausys nuo įmonės disponuojamų lėšų.

**VALSTYBES ĮMONE "REGITRA"**

Įmonės kodas - 110078991, adresas - Liepkalnio g. 97, Vilnius, duomenys kaupiami ir saugomi  
Juridinių asmenų registre

**FINANSINĖS BŪKLĖS ATASKAITA****2019 M. GRUODŽIO 31 D.**

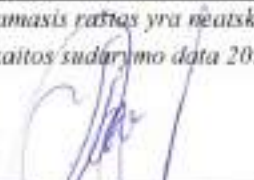
(visos sumos eurais)


Eil. Nr.	Straipsniai	Pastabos Nr.	2019-12-31	2018-12-31
	<b>TURTAS</b>			
<b>A.</b>	<b>ILGALAIKIS TURTAS</b>		<b>10 953 803</b>	<b>6 933 873</b>
<b>I.</b>	<b>NEMATERIALUSIS TURTAS</b>	<b>1</b>	<b>207 046</b>	<b>126 178</b>
1.1.	Plėtros darbai		0	0
1.2.	Programinė įranga		48 578	94 142
1.3.	Koncesijos, patentai, licencijos, prekių ženklai ir panašios teisės		115 713	26 345
1.4.	Kitas nematerialusis turtas		42 755	5 691
1.5.	Sumokėti avansai		0	0
<b>2.</b>	<b>MATERIALUSIS TURTAS</b>	<b>2</b>	<b>10 575 031</b>	<b>6 792 453</b>
2.1.	Žemė		1 155 269	1 155 269
2.2.	Pastatai ir statiniai		5 861 749	4 467 261
2.3.	Mašinos ir įranga		0	0
2.4.	Transporto priemonės		668 217	16
2.5.	Kiti įrenginiai, prietaisai ir įrankiai		675 689	833 919
2.6.	Investicinis turtas		0	0
2.6.1.	Žemė		0	0
2.6.2.	Pastatai		0	0
2.7.	Sumokėti avansai ir vykdomi materialiojo turto statybos (gamybos) darbai	<b>2</b>	<b>2 214 107</b>	<b>335 988</b>
<b>3.</b>	<b>FINANSINIS TURTAS</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
3.1.	Po vieno metų gautinos sumos		0	0
3.2.	Kitas finansinis turtas		0	0
<b>4.</b>	<b>KITAS ILGALAIKIS TURTAS</b>	<b>3</b>	<b>171 726</b>	<b>15 242</b>
4.1.	Atidėtojo pelno mokesčio turtas		162 092	5 608
4.2.	Biologinis turtas		0	0
4.3.	Kitas turtas		9 634	9 634
<b>B.</b>	<b>TRUMPALAIKIS TURTAS</b>		<b>17 507 263</b>	<b>15 541 378</b>
<b>I.</b>	<b>ATSARGOS</b>	<b>4</b>	<b>902 408</b>	<b>1 210 418</b>
1.1.	Žaliavos, medžiagos ir komplektavimo detalės		583 363	919 370
1.2.	Nebaigta produkcija ir vykdomi darbai		0	0
1.3.	Produkcija		0	0
1.4.	Pirktos prekės, skirtos perparduoti		313 494	263 703
1.5.	Biologinis turtas		0	0
1.6.	Ilgalaikis materialusis turtas, skirtas parduoti		0	0
1.7.	Sumokėti avansai		5 551	27 345
<b>2.</b>	<b>PER VIENUS METUS GAUTINOS SUMOS</b>	<b>5</b>	<b>209 130</b>	<b>28 573</b>
2.1.	Pirkėjų skolos		48 698	15 655
2.2.	Kitos gautinos sumos		160 432	12 918
<b>3.</b>	<b>TRUMPALAIKĖS INVESTICIJOS</b>	<b>6</b>	<b>10 000 000</b>	<b>7 000 000</b>
<b>4.</b>	<b>PINIGAI IR PINIGŲ EKVIVALENTAI</b>	<b>7</b>	<b>6 395 725</b>	<b>7 302 387</b>
<b>C.</b>	<b>ATEINANČIŲ LAIKOTARPIŲ SĄNAUDOS IR SUKAUPTOS PAJAMOS</b>	<b>8</b>	<b>120 030</b>	<b>139 125</b>
	<b>TURTO IŠ VISO</b>		<b>28 581 096</b>	<b>22 614 376</b>

Eil. Nr.	Straipsniai	Pastabos Nr.	2019-12-31	2018-12-31
<b>D.</b>	<b>NUOSAVAS KAPITALAS</b>	9	<b>21 559 462</b>	<b>20 179 760</b>
<b>1.</b>	<b>IMONĖS SAVININKO KAPITALAS</b>	9	<b>7 892 743</b>	<b>7 892 743</b>
2.	TURTĄ, KURIS PAGAL ĮSTATYMUS GALI BUTI TIK VALSTYBĖS NUOSAVYBĖ, ATITINKANTIS		0	0
3.	CENTRALIZUOTAI VALDOMĄ VALSTYBĖS TURTĄ ATITINKANTIS KAPITALAS	9	0	0
4.	PERKAINOJIMO REZERVAS		0	0
5.	REZERVAI		7 688 826	8 375 071
5.1.	Privalomasis	9	789 274	780 348
5.2.	Kiti rezervai	9	6 899 552	7 594 723
6.	NEPASKIRSTYTASIS PELNAS (NUOSTOLIAI)	9	5 977 893	3 911 946
6.1.	Ataskaitinių metų pelnas (nuostoliai)		4 451 113	3 911 946
6.2.	Ankstesnių metų pelnas (nuostoliai)		1 526 780	0
<b>E.</b>	<b>DOTACIJOS, SUBSIDIJOS</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
<b>F.</b>	<b>ATIDĖJINIAI</b>	10	<b>228 428</b>	<b>104 435</b>
1.	Pensijų ir panašių įsipareigojimų atidėjiniai		228 428	104 435
2.	Mokesčių atidėjiniai		0	0
3.	Kiti atidėjiniai		0	0
<b>G.</b>	<b>MOKĖTINOS SUMOS IR KITI ĮSIPAREIGOJIMAI</b>		<b>6 784 139</b>	<b>2 307 299</b>
<b>1.</b>	<b>PO VIENŲ METŲ MOKĖTINOS SUMOS IR KITI ILGALAIKIAI ĮSIPAREIGOJIMAI</b>		<b>3 422 542</b>	<b>1 155 269</b>
1.1.	Naudojimo teise valdomo turto nuomos įsipareigojimai	11	2 267 273	0
1.2.	Skolos kredito įstaigoms		0	0
1.3.	Gauti avansai		0	0
1.4.	Skolos tiekėjams			0
1.5.	Pagal vekselius ir čekius mokėtinos sumos		0	0
1.6.	Kitos mokėtinos sumos ir ilgalaikiai įsipareigojimai		1 155 269	1 155 269
<b>2.</b>	<b>PER VIENUS METUS MOKĖTINOS SUMOS IR KITI TRUMPALAIKIAI ĮSIPAREIGOJIMAI</b>	12	<b>3 361 597</b>	<b>1 152 030</b>
2.1.	Naudojimo teise valdomo turto nuomos einamųjų metų dalis		700 986	0
2.2.	Skolos kredito įstaigoms		0	0
2.3.	Gauti avansai		122 131	137 340
2.4.	Skolos tiekėjams		848 482	476 198
2.5.	Pagal vekselius ir čekius mokėtinos sumos		0	0
2.6.	Pelno mokesčio įsipareigojimai		364 533	162 531
2.7.	Su darbo santykiais susiję įsipareigojimai		1 325 007	365 980
2.8.	Kitos mokėtinos sumos ir trumpalaikiai įsipareigojimai		458	9 981
<b>H.</b>	<b>SUKAUPTOS SĄNAUDOS IR ATEINANČIŲ</b>	13	<b>9 067</b>	<b>22 882</b>
	<b>NUOSAVO KAPITALO IR ĮSIPAREIGOJIMŲ IŠ VISO</b>		<b>28 581 096</b>	<b>22 614 376</b>

*Pateiktas Aibkinamasis raštas yra neatskiriama šių finansinių ataskaitų dalis.*

*Finansines ataskaitas sudarymo data 2020 m. kovo 18 d.*

  
Dalius Prėvelis  
Generalinis direktorius

  
Jelena Ranceva  
Finansų skyriaus vyresnioji buhalterė



**VALSTYBĖS ĮMONĖ "REGITRA"**

Įmonės kodas - 110078991, adresas - Liepkalnio g. 97, Vilnius, duomenys kaupiami ir saugomi  
Juridinių asmenų registre


**BENDRŲJŲ PAJAMŲ ATASKAITA****2019 M. GRUODŽIO 31 D.**


(visos sumos eurais)

Eil. Nr.	Straipsniai	Pastabos Nr.	2019 m.	2018 m.
1.	Pardavimo pajamos	16	27 493 169	26 326 453
2.	Pardavimo savikaina	17	-18 083 934	-17 988 767
3.	Biologinio turto tikrosios vertės pokytis			
4.	<b>BENDRASIS PELNAS (NUOSTOLIAI)</b>		<b>9 409 235</b>	<b>8 337 686</b>
5.	Pardavimo sąnaudos			
6.	Bendrosios ir administracinės sąnaudos	18	-4 233 320	-3 892 953
7.	Kitos veiklos rezultatai	19	153 436	101 357
8.	Investicijų į patrunuojančiosios, patrunuojamųjų ir asocijuotųjų įmonių akcijas pajamos			
9.	Kitų ilgalaikių investicijų ir paskolų pajamos			
10.	Kitos palūkanų ir panašios pajamos	20	22 350	65 818
11.	Finansinio turto ir trumpalaikių investicijų vertės sumažėjimas			
12.	Palūkanų ir kitos panašios sąnaudos	21	-81 459	-79
13.	<b>PELNAS (NUOSTOLIAI) PRIEŠ APMOKESTINIMĄ</b>		<b>5 270 240</b>	<b>4 611 829</b>
14.	Peļno mokestis	22	-819 127	-699 883
15.	<b>GRYNASIS PELNAS (NUOSTOLIAI)</b>		<b>4 451 113</b>	<b>3 911 946</b>

*Pateiktas Atiskinamasis raštas yra neatskiriama šių finansinių ataskaitų dalis.*

*Finansines ataskaitas sudarymo data 2020 m. kovo 18 d.*

  
Dalius Prevelis  
Generalinis direktorius

  
Jelena Ranceva  
Finansų skyriaus vyresnioji buhalterė

Netiesioginiu būdu sudaromos valstybės įmonių ir savivaldybės įmonių pinigų srautų ataskaitos forma

**VALSTYBĖS ĮMONĖ "REGITRA"**

Įmonės kodas - 110078991, adresas - Liepkalnio g. 97, Vilnius, duomenys kaupiami ir saugomi  
Juridinių asmenų registre

**PINIGŲ SRAUTŲ ATASKAITA**

**UŽ 2019 M., PASIBAIGUSĮ 2019 M. GRUODŽIO 31 D.**


(visos sumos eurais)

Eil. Nr.	Straipsniai	2019 m.	2018 m.
<b>1.</b>	<b>Pagrindinės veiklos pinigų srautai</b>		
1.1.	Grynasis pelnas (nuostoliai)	4 451 113	3 911 946
1.2.	Nusidėvėjimo ir amortizacijos sąnaudos	2 256 336	1 420 498
1.3.	Ilgalaikio materialiojo ir nematerialiojo turto perleidimo rezultatų eliminavimas	-358	-6 486
1.4.	Finansinės ir investicinės veiklos rezultatų eliminavimas	59 110	-152 154
1.5.	Kitų nepiniginių sandorių rezultatų eliminavimas	122	7 894
1.6.	Po vienu metų gautinų sumų sumažėjimas (padidėjimas)	0	0
1.7.	Atidėtojo pelno mokesčio turto sumažėjimas (padidėjimas)	0	-5 608
1.8.	Atsargų, išskyrus sumokėtus avansus, sumažėjimas (padidėjimas)	286 216	-23 853
1.9.	Sumokėtų avansų sumažėjimas (padidėjimas)	21 794	-14 968
1.10.	Pirkėjų skolų sumažėjimas (padidėjimas)	-33 043	10 051
1.11.	Kitų gautinų sumų sumažėjimas (padidėjimas)	-147 514	467 120
1.12.	Trumpalaikių investicijų sumažėjimas (padidėjimas)		
1.13.	Ateinančių laikotarpių sąnaudų ir sukauptų pajamų sumažėjimas	19 095	-5 753
1.14.	Atidėjinių padidėjimas (sumažėjimas)		-45 208
1.15.	Ilgalaikių skolų tiekėjams ir gautų avansų padidėjimas (sumažėjimas)		0
1.16.	Pagal vekselius ir čekius po vienu metų mokėtinų sumų padidėjimas (sumažėjimas)		
1.17.	Trumpalaikių skolų tiekėjams ir gautų avansų padidėjimas (sumažėjimas)	-11 141	418 398
1.18.	Pagal vekselius ir čekius per vienus metus mokėtinų sumų padidėjimas (sumažėjimas)		
1.19.	Pelno mokesčio įsipareigojimų padidėjimas (sumažėjimas)	202 002	162 531
1.20.	Su darbo santykiais susijusių įsipareigojimų padidėjimas (sumažėjimas)	959 027	58 190
1.21.	Kitų mokėtinų sumų ir įsipareigojimų padidėjimas (sumažėjimas)	-9 523	8 350
1.22.	Sukauptų sąnaudų ir ateinančių laikotarpių pajamų padidėjimas (sumažėjimas)	-13 815	17 628
	<b>Grynieji pagrindinės veiklos pinigų srautai</b>	<b>8 039 421</b>	<b>6 228 576</b>
<b>2.</b>	<b>Investicinės veiklos pinigų srautai</b>		
2.1.	Ilgalaikio turto, išskyrus investicijas, įsigijimas	-2 014 745	-681 591
2.2.	Ilgalaikio turto, išskyrus investicijas, perleidimas	358	6 486
2.3.	Ilgalaikių investicijų įsigijimas		
2.4.	Ilgalaikių investicijų perleidimas		
2.5.	Paskolų suteikimas		
2.6.	Paskolų susigrąžinimas		
2.7.	Gautos palūkanos	11 011	4 418
2.8.	Kitas investicinės veiklos pinigų srautų padidėjimas	15 000 000	4 283 000
2.9.	Kitas investicinės veiklos pinigų srautų sumažėjimas	-18 000 000	-7 000 000
	<b>Grynieji investicinės veiklos pinigų srautai</b>	<b>-5 003 376</b>	<b>-3 387 687</b>
<b>3.</b>	<b>Finansinės veiklos pinigų srautai</b>		
<b>3.1</b>	<b>Pinigų srautai, susiję su įmonės savininkais</b>	<b>-3 071 412</b>	<b>-4 761 213</b>
3.1.1	Įmonės savininko kapitalo didinimas		
3.1.2.	Į valstybės ar savivaldybės biudžetą mokama įmonės pelno įmoka	-3 071 412	-4 761 213
<b>3.2.</b>	<b>Pinigų srautai, susiję su kitais finansavimo šaltiniais</b>	<b>-871 295</b>	<b>61 400</b>
3.2.1.	Paskolų gavimas		
3.2.2.	Paskolų grąžinimas		
3.2.3.	Sumokėtos palūkanos	-60 526	
3.2.4.	Lizingo (finansinės nuomos) mokėjimai	-818 693	
3.2.5.	Kitų įmonės įsipareigojimų padidėjimas	7 924	61 400

Eil. Nr.	Straipsniai	2019 m.	2018 m.
3.2.6.	Kitų įmonės įsipareigojimų sumažėjimas		
3.2.7.	Kitas finansinės veiklos pinigų srautų padidėjimas		
3.2.8.	Kitas finansinės veiklos pinigų srautų sumažėjimas		
	<b>Grynieji finansinės veiklos pinigų srautai</b>	<b>-3 942 707</b>	<b>-4 699 813</b>
4.	<b>Valiutų kursų pokyčio įtaka grynujų pinigų ir pinigų ekvivalentų likučiui</b>		<b>-79</b>
5.	<b>Grynasis pinigų srautų padidėjimas (sumažėjimas)</b>	<b>-906 661</b>	<b>-1 859 003</b>
6.	<b>Pinigai ir pinigų ekvivalentai laikotarpio pradžioje</b>	<b>7 302 387</b>	<b>9 161 390</b>
7.	<b>Pinigai ir pinigų ekvivalentai laikotarpio pabaigoje</b>	<b>6 395 725</b>	<b>7 302 387</b>


*Pateiktas Atikimamasis raštas yra neatskiriama šių finansinių ataskaitų dalis.*

*Finansinės ataskaitos sudarymo data 2020 m. kovo 18 d.*




---

Dalius Prevelis  
Generalinis direktorius




---

Jelena Ranceva  
Finansų skyriaus vyresnioji buhalterė



	Įmonės savininko kapitalas	Turta, kuris pagal įstatymus gali būti tik valstybės	Centralizuotai valdomą valstybės turta	Perkainojimo rezervas		Privalomas s rezervas	Kiti rezervai	Nepaskirstytasis pelnas (nuostoliai)	Iš viso
				Ilgalaikio materialiojo turto	Finansinio turto				
<b>15. Likutis praėjusio ataskaitinio (metinio) laikotarpio pabaigoje</b>	<b>7 892 743</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>780 348</b>	<b>7 594 723</b>	<b>3 911 946</b>	<b>20 179 760</b>
16. Ilgalaikio materialiojo turto vertės padidėjimas (sumažėjimas)									0
17. Veiksmingos apsidraudimo priemonės vertės padidėjimas (sumažėjimas)									0
18. Pelno (nuostolių) ataskaitoje nepripažintas pelnas (nuostoliai)									0
19. Ataskaitinio laikotarpio grynas pelnas (nuostoliai)								4 451 113	4 451 113
20. Į valstybės ar savivaldybės biudžetą mokama įmonės pelno dalis							3 071 412		3 071 412
21. Turta, kuris pagal įstatymus gali būti tik valstybės nuosavybė, atitinkančio kapitalo didinimas (mažinimas)									0
22. Centralizuotai valdomą valstybės turta atitinkančio kapitalo didinimas (mažinimas)			0						0
23. Sudaryti rezervai						8 926	511 902	1 526 780	2 047 608
24. Panaudoti rezervai							-4 278 485	-3 911 946	-8 190 431
25. Įmonės savininko kapitalo didinimas (mažinimas)									0
<b>26. Likutis ataskaitinio laikotarpio pabaigoje</b>	<b>7 892 743</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>789 274</b>	<b>6 899 552</b>	<b>5 977 893</b>	<b>21 559 462</b>

Pasiekto tikslinamasis rezultatas yra neatskiriama šių finansinių ataskaitų dalis.

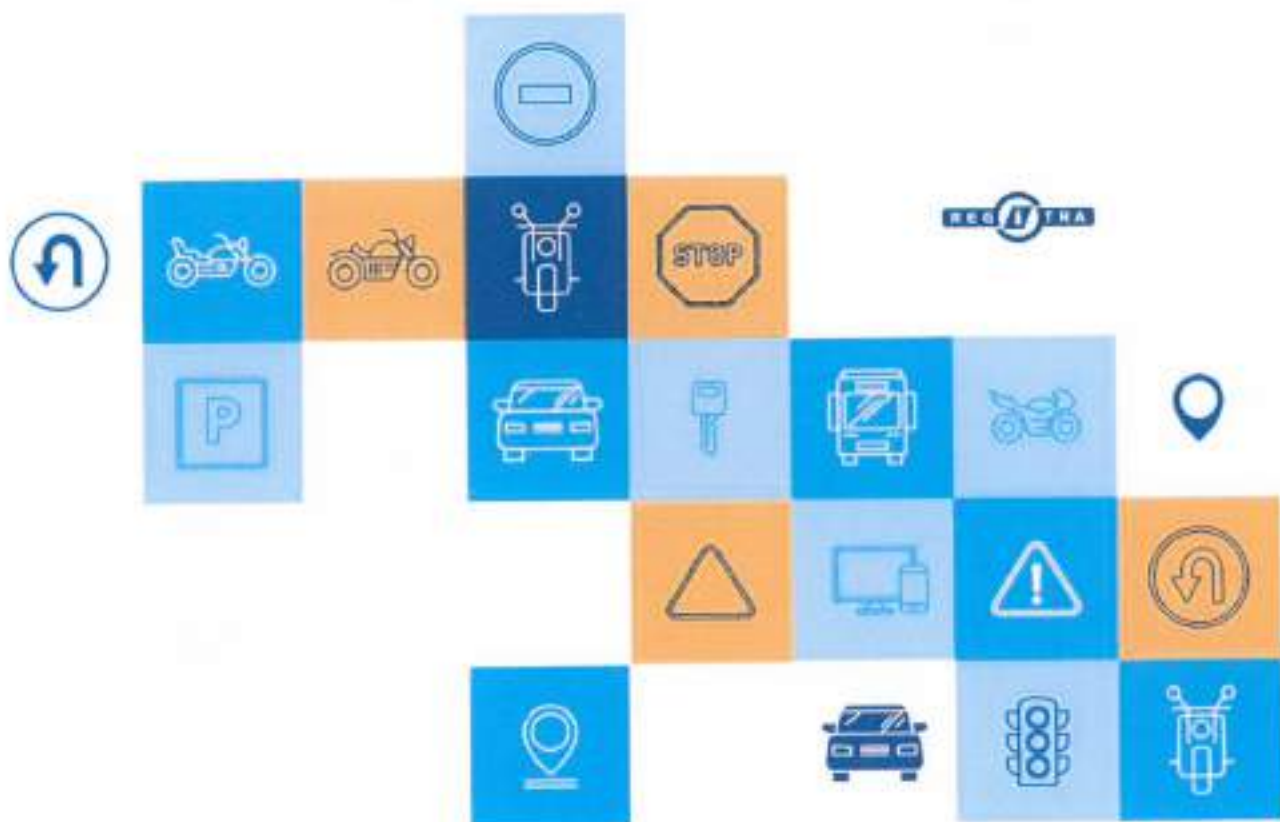
Finansinės ataskaitos sudarymo data 2020 m. kovo 18 d.



Darius Prėvelis  
Generalinis direktorius



Jelena Ranceva  
Finansų skyriaus vyresnioji buhalterė



**VALSTYBĖS ĮMONĖS „REGITRA“  
2019 METŲ FINANSINIŲ ATASKAITŲ**

**AIŠKINAMASIS RAŠTAS**

**VILNIUS  
2020 m.**

<b>TURINYS</b>	
BENDRA INFORMACIJA.....	2
APSKAITOS POLITIKA.....	2
PASTABOS.....	9
1. Nematerialusis turtas, Eur.....	9
2. Materialusis turtas, Eur.....	10
3. Kitas ilgalaikis turtas, Eur.....	11
4. Atsargos, Eur.....	12
5. Per vienus metus gautinos sumos, Eur.....	12
6. Trumpalaikės investicijos, Eur.....	13
7. Pinigai ir pinigų ekvivalentai, Eur.....	13
8. Ateinančių laikotarpių sąnaudos ir sukauptos pajamos, Eur.....	13
9. Kapitalas ir rezervai.....	14
10. Išmokų darbuotojams įsipareigojimas.....	15
11. Po vieno metų mokėtinos sumos ir kiti ilgalaikiai įsipareigojimai, Eur.....	15
12. Per vienus metus mokėtinos sumos ir kiti trumpalaikiai įsipareigojimai, Eur.....	16
13. Sukauptos sąnaudos ir ateinančių laikotarpių sąnaudos, Eur.....	16
14. Sandoriai su susijusiomis šalimis.....	17
15. Finansiniai ryšiai su įmonės vadovais.....	17
16. Pardavimo pajamos pagal suteiktų paslaugų pobūdį, Eur.....	17
17. Pardavimo savikaina, Eur.....	18
18. Bendrosios ir administracinės sąnaudos, Eur.....	18
19. Kitos pajamos, Eur.....	18
20. Kitos palūkanos ir panašios pajamos, Eur.....	19
21. Palūkanų ir kitos panašios sąnaudos, Eur.....	19
22. Pelno mokestis, Eur.....	19
23. Po balansiniai įvykiai.....	19

## BENDRA INFORMACIJA

Valstybės įmonė „Regitra“ (toliau – Įmonė) įsteigta vadovaujantis 1999 m. kovo 22 d. Lietuvos Respublikos Vyriausybės nutarimu Nr. 319 „Dėl visų transporto priemonių ir savaeigių žemės ūkio mašinų valstybės registro ir kelių transporto priemonių apskaitos valstybės įmonės įsteigimo“. Įmonė įregistravimo data – 2000 m. sausio 7 d., įmonės kodas – 110078991, PVM mokėtojo kodas – LT100789917.

Pradėjusi savo veiklą 2000-ųjų metų pradžioje, Įmonė registruoja kelių transporto priemones, teikia valstybės institucijoms, juridiniams bei fiziniams asmenims teisės aktų nustatyta tvarka duomenis apie transporto priemones, jų savininkus, disponavimo apribojimus ir pan. Nuo 2003 m. sausio mėn. įmonė taip pat egzaminuoja asmenis, norinčius įgyti teisę vairuoti kelių transporto priemones. Nuo 2007 m. gegužės mėn. įmonė išduoda ir keičia vairuotojo pažymėjimus.

Pagrindinė Įmonės veiklos dalis nelaikoma ekonomine veikla, kadangi ją vykdyti įpareigoja teisės aktai ir tokia veikla nekonkuruoja su kitų asmenų teikiamomis paslaugomis.

Įmonės savininko teises ir pareigas įgyvendinančioji institucija yra Lietuvos Respublikos vidaus reikalų ministerija. Įmonė yra ribotos civilinės atsakomybės viešasis juridinis asmuo ir pagal savo prievolos atsako tik tuo turtu, kuris gali būti išieškomas teismine tvarka. Įmonės teises valdyti, naudotis ir disponuoti jai patikėtu valstybės turtu nustato Lietuvos Respublikos valstybės ir savivaldybės įmonių įstatymas, Valstybės įmonės „Regitra“ įstatai (toliau – Įstatai), kiti Lietuvos Respublikos teisės aktai.

Įmonę sudaro 6 filialai, neturinčių juridinio statuso, visose šalies apskrityse: Vilniaus, Kauno, Klaipėdos, Šiaulių, Panevėžio, Alytaus. Filialai nėra juridiniai asmenys ir veikia įmonės vardu, vadovaudamiesi įstatais ir įmonės generalinio direktoriaus suteiktais įgaliojimais. Didžiausiuose Lietuvos Respublikos miestuose įmonė turi padalinius, kuriuose registruojamos kelių transporto priemonės, egzaminuojami kandidatai į kelių transporto priemonių vairuotojus bei išduodami vairuotojo pažymėjimai.

2019 m. gruodžio 31 d. vidutinis sąrašinis darbuotojų skaičius buvo 542.

Finansiniai Įmonės metai sutampa su kalendoriniais metais.

## APSKAITOS POLITIKA

Pateiktos finansinės ataskaitos yra parengtos pagal Lietuvos Respublikos teisės aktų reikalavimus, reglamentuojančius buhalterinę apskaitą ir finansinę atskaitomybę, ir Tarptautinius finansinės atskaitomybės standartus (TFAS), priimtus taikyti Europos Sąjungoje (ES) ir atitinkamus jų aiškinimus. Šie standartai yra išleisti Tarptautinių Apskaitos Standartų Tarybos (TAST), o jų aiškinimai – Tarptautinės Finansinės Atskaitomybės Aiškinimo Komiteto (TFAAK).

Visą finansinių ataskaitų rinkinį sudaro:

- ataskaitinio laikotarpio bendrųjų pajamų ataskaita;
- ataskaitinio laikotarpio finansinės būklės ataskaita;
- ataskaitinio laikotarpio nuosavo kapitalo pokyčių ataskaita;
- ataskaitinio laikotarpio pinigų srautų ataskaita;
- aiškinamasis raštas, kurį sudaro apskaitos politikos priemonių santrauka ir kita aiškinamoji informacija.



Įmonės apskaitos principai nesikeitė, išskyrus naujus TFAS ir (ar) jų pataisas, kurios buvo pritaikytos nuo 2019 m. sausio 1 d.

*1 TAS: Finansinių ataskaitų pateikimas ir 8 TAS: Apskaitos politika, apskaitinių įvertinimų keitimas ir klaidos: „reikšmingumo“ apibrėžimas (pataisos).*

Pataisos įsigalioja nuo ar po 2020 m. sausio 1 d. prasidedančiais finansiniais metais, ankstesnis taikymas yra leidžiamas. Pataisos patikslina reikšmingumo apibrėžimą ir kaip jis turėtų būti taikomas. Naujas apibrėžimas teigia, kad „Informacija yra reikšminga, jei dėl jos praleidimo, klaidingo ar neaiškaus pateikimo galima būtų pagrįstai tikėtis paveikti sprendimus, kuriuos tiesioginiai bendro naudojimo finansinių ataskaitų vartotojai priima remdamiesi tomis finansinėmis ataskaitomis, kurios pateikia konkrečios įmonės finansinę informaciją“. Be to, buvo patobulinti apibrėžimą papildantys paaiškinimai. Pataisos taip pat užtikrina, kad reikšmingumo apibrėžimas yra vienodas visuose TFAS standartuose. Šios pataisos dar nepriimtos ES. Šiuo metu vadovybė vertina šių pataisų įtaką finansinėms ataskaitoms.

Finansinėse ataskaitose pateikiama įmonės finansinė būklė ir finansiniai rezultatai (*Finansinių ataskaitų pateikimas 1-asis TAS*), laikantis veiklos tęstinumo prielaidos, kaupimo principo taikymo apskaitoje (išskyrus informaciją apie pinigų srautus), *reikšmingumo, sujungimo ir pastovumo principais*. Pateikiama *lyginamoji informacija*.

Šios finansinės ataskaitos parengtos remiantis istorinės savikainos principais. Sumos finansinėse ataskaitose pateiktos Lietuvos Respublikos nacionaline valiuta, eurai. Įmonės funkcinė valiuta yra euras. Šiose finansinėse ataskaitose visos sumos yra pateiktos eurai ir suapvalintos iki artimiausio vieneto (euro).

Sandoriai užsienio valiuta įvertinami funkcinė valiuta sandorių metu galiojančiais valiutos keitimo kursais. Piniginis turtas ir piniginiai įsipareigojimai užsienio valiuta pervertinami funkcinė valiuta finansinės būklės ataskaitos sudarymo dieną Europos Centrinio Banko nustatytais ir paskelbtais orientaciniais valiutos keitimo kursais Valiutos kurso pasikeitimo teigiama arba neigiama įtaka apskaitoma kaip pelnas arba nuostoliai Pelno (nuostolių) ir kitų bendrųjų pajamų ataskaitoje.

Nematerialusis turtas pirminio pripažinimo metu vertinamas įsigijimo savikaina (*Nematerialusis turtas 38-asis TAS*). Nematerialusis turtas yra pripažįstamas, jei yra tikėtina, kad įmonė gaus su šiuo turtu susijusią ekonominę naudą ateityje ir jei turto vertė gali būti patikimai įvertinta. Po pripažinimo įmonė ilgalaikį nematerialųjį turtą vertina savikainos metodu: nematerialusis turtas apskaitoje registruojamas įsigijimo savikaina, atėmus sukauptą amortizaciją ir sukauptus vertės sumažėjimo nuostolius, jei tokių yra. Nematerialiojo turto naudingo tarnavimo laikotarpis yra ribotas.

Amortizacijai apskaičiuoti taikomas tiesiogiai proporcingas metodas per visą numatytą naudingo tarnavimo laiką. Pelnas ar nuostoliai dėl nematerialiojo turto nurašymo yra apskaitomi kaip grynujų pardavimo įplaukų ir apskaitinės turto vertės skirtumas ir yra pripažįstami kaip pelnas ar nuostoliai kai turtas yra nurašomas. Nematerialiojo turto, kuris yra riboto tarnavimo laiko, vertės sumažėjimas yra vertinamas, kai yra požymių, kad turtas gali būti nuvertėjęs.

Naudingo tarnavimo laikas, likvidacinės vertės ir amortizacijos metodas yra kasmet peržiūrimi užtikrinant, kad jie atitiktų numatomą ilgalaikio nematerialiojo turto naudojimo pobūdį.

**1 lentelė.** Nustatytos nematerialiojo turto grupės ir turto naudingo tarnavimo laiko normos

Nematerialiojo turto grupės	Naudingo tarnavimo laikotarpis
Programinė įranga	3 metai
Patentai, licencijos	3 metai
Kitas nematerialusis turtas	4 metai

Nekilnojamuoju turtu, įranga ir įrengimais laikomas turtas, kurį įmonė valdo ir kontroliuoja, iš kurio tikisi gauti ekonominės naudos būsimaisiais laikotarpiais, kuris bus naudojamas ilgiau nei vienus metus, kurio įsigijimo (pasigaminimo) savikainą galima patikimai nustatyti ir kurio vertė didesnė nei 290 Eur. be PVM.

Nekilnojamasis turtas, įranga ir įrengimai pirminio pripažinimo metu vertinami įsigijimo savikaina, įskaitant negražinamus įsigijimo mokesčius (tarp jų ir pridėtinės vertės mokestis), kapitalizuotos skolinimosi išlaidos ir visos tiesiogiai priskirtinos išlaidos, susijusios su turto parengimu eksploatuoti arba perkėlimu į jo naudojimo vietą (*Nekilnojamasis turtas, įranga ir įrengimai 16-asis TAS*).

Remonto ir rekonstravimo išlaidos, susijusios su jau atiduotu į eksploataciją nekilnojamuoju turtu, įranga ir įrengimais, pridedamos prie apskaitinės nekilnojamojo turto, įrangos ir įrengimų vertės, jei jos pailgina turto naudingo tarnavimo laikotarpį ar pagerina jo naudingąsias savybes. Visos kitos patirtos remonto ar rekonstravimo išlaidos pripažįstamos sąnaudomis tuo metu, kai jos yra patiriamos.

Po pripažinimo įmonė nekilnojamąjį turtą, įrangą ir įrengimus vertina savikainos metodu: po pirminio pripažinimo turtas apskaitoje registruojamas įsigijimo savikaina, atėmus sukauptą nusidėvėjimą ir turto vertės sumažėjimo nuostolius.

Nusidėvėjimui skaičiuoti taikomas tiesiogiai proporcingas metodas per visą numatytą naudingo tarnavimo laiką. Naudingo tarnavimo laikas, likvidacinė vertė ir nusidėvėjimo metodas yra peržiūrimi periodiškai, užtikrinant, kad jie atitiktų numatomą ilgalaikio materialiojo turto naudojimo pobūdį.

**2 lentelė.** Nustatytas nekilnojamojo turto, įrangos ir įrengimų grupės naudingo tarnavimo laikas

Nekilnojamojo turto, įrangos ir įrengimų grupės	Naudingo tarnavimo laikas
Pastatai	15 – 30 metų
Statiniai	8 – 15 metų
Transporto priemonės	6 metai
Kiti įrenginiai, prietaisai ir įrankiai	3 – 6 metai

Finansinių metų pabaigoje įmonė peržiūri ir nuo 2020 m. sausio 1 d. pradėjo taikyti naujus naudingo tarnavimo laikotarpius pastatams, mašinoms ir įrengimams.

Ilgalaikis materialusis turtas nurašomas jį pardavus arba kai iš jo naudojimo ar pardavimo nebesitikima jokios ekonominės naudos. Įsigijimo vertė bei susijęs nusidėvėjimas toliau neapskaitomi finansinėse ataskaitose, o su tuo susijęs pelnas arba nuostoliai apskaičiuojami kaip skirtumas tarp pajamų ir perleisto turto balansinės vertės bendrųjų pajamų ataskaitoje.

Naujasis 16-asis TFAS „Nuoma“ įsigaliojo nuo 2019 sausio 1 d.

Įmonė taiko naująjį standartą naudodama modifikuotą retrospektyvinį metodą, palyginamieji skaičiai nėra perskaičiuoti.

Nuomos sutartys apėmė šias ilgalaikio turto grupes: pastatus, statinius ir automobilius.

Skaičiavimai atlikti pagal IFRS 16 modifikuotą retrospektyvų pereinamąjį metodą be įtakos nepaskirstytam pelnui (*Modified retrospective according to IFRS 16.C8(b) (ii) = simplified approach without impact on retained earnings*), kai naudojimo teise valdomas turtas vertinamas suma, lygiaverte nuomos įsipareigojimui, pakoreguotam visų iš anksto sumokėtų arba sukauptų nuomos mokesčių, susijusių su ta nuoma, suma, pripažinta finansinės būklės ataskaitoje prieš pat taikymo pirmą kartą datą.

Palūkanų norma imama iš Lietuvos banko puslapyje skelbiamos statistikos apie naujų paskolų susitarimus ir jų palūkanų normas. Nuomos laikotarpio nustatymas grindžiamas 16-ojo TFAS rekomendacijomis, ir atitinka sutartyje nurodytam nuomos laikotarpiui. Nusidėvėjimo terminas yra lygus nuomos laikotarpiui.

**3 lentelė.** 16 TFAS įtaka Finansinės būklės ataskaitai 2019 m. gruodžio 31 d.

<b>NAUDOJIMO TEISE VALDOMAS TURTAS</b>	<b>Vertė 2019 m. gruodžio 31 d., Eur</b>
<b>Teisės į naudojamą turtą</b>	<b>2 939 234</b>
Pastatai ir statiniai	2 271 032
Transporto priemonės	668 202
<b>Nuosavybė</b>	<b>2 968 259</b>
Ilgalaikiai nuomos įsipareigojimai	2 267 273
Trumpalaikiai nuomos įsipareigojimai	700 986
<b>Įtaka nuosavam kapitalui</b>	<b>(933 431)</b>
Nusidėvėjimas	(852 262)
Palūkanų sąnaudos	(81 169)

Atsargos – turtas, kuris naudojamas teikiant paslaugas (*Atsargos 2-asis TAS*). Atsargos vertinamos savikaina, kuri apima visas įsigijimo ir kitas išlaidas, susidariusias gabenant atsargas į buvimo vietą.

Atsargos nurašomos FIFO metodu, jų balansinė vertė pripažįstama to ataskaitinio laikotarpio, kada pripažįstamos atitinkamos pajamos pardavimo sąnaudomis.

Trumpalaikių investicijų straipsnyje apskaitomi indėliai, kurių terminas sutarties sudarymo datą yra lygus arba viršija 6 mėn.

Pinigus ir pinigų ekvivalentus sudaro pinigai kasoje, pinigai kelyje ir pinigai atsiskaitomosiose sąskaitose (*Pinigų srautų ataskaitos 7-asis TAS*). Likučiai – tai lėšos, kuriomis galima pasinaudoti bet kuriuo metu.

Iš pirkėjų gautinos sumos pripažįstamos gautinų lėšų tikrąja verte.

Pajamų pripažinimas. Pardavimo pajamos – ekonominės naudos padidėjimas dėl paslaugų teikimo per ataskaitinį laikotarpį, dėl to padidėja įmonės turtas arba sumažėja įsipareigojimų ir dėl to padidėja nuosavas kapitalas. Apskaitoje pajamos pripažįstamos, registruojamos ir bendrųjų pajamų ataskaitoje parodomas, kai atitinka pajamų apibrėžimą ir galima patikimai nustatyti jų vertę. Apskaitoje pajamos registruojamos vadovaujantis kaupimo ir palyginimo principais.

Vadovaujantis kaupimo principu pajamos apskaitoje registruojamos, kai jos uždirbamos, neatsižvelgiant į laiką, kada buvo gauti pinigai. Pajamų dydis nustatomas pagal nustatytą paslaugos kainą.

Kitos veiklos pajamos – gautos iš neįprastinės veiklos, kurių įmonė nelaiko pagrindine veikla. Kitos veiklos pajamas sudaro pripažinto netinkamo naudoti nematerialiojo ir ilgalaikio bei trumpalaikio materialiojo turto pardavimo aukciono būdu pajamos, nuomos pajamos, draudimo įstaigų kompensacijos ir panašios pajamos.

Kitos palūkanų ir panašios pajamos – tai palūkanos už banke terminuotuose indėliuose laikomus pinigus, valiutų kursų pokyčio pajamos, baudos ir delspinigiai už pavėluotus atlikti ir nekokybiškai atliktus darbus, kitos su finansine ir investicine veikla susijusios pajamos.

Sąnaudų pripažinimas. Pardavimo savikaina – per ataskaitinį ir ankstesnius laikotarpius patirtos išlaidos, tenkančios per ataskaitinį laikotarpį suteiktoms paslaugoms. Sąnaudos apskaitoje pripažįstamos vadovaujantis kaupimo ir palyginimo principais per ataskaitinį laikotarpį, kai uždirbamos su jomis susijusios pajamos, neatsižvelgiant į pinigų sumokėjimo laiką.

Pardavimo savikaina - tai veiklos padalinių tiesioginės sąnaudos, skirtos paslaugų teikimui užtikrinti per ataskaitinį laikotarpį, ir netiesioginės sąnaudos: pastatų ir įrangos nusidėvėjimo, nuomos, eksploatavimo, sandėliavimo sąnaudos, darbuotojų darbo užmokestis ir socialinio draudimo įmokos, paslaugų reklamos ir kitos panašios sąnaudos.

Bendrosios ir administracinės sąnaudos – tai įmonės administracijos ir bendrosios veiklos sąnaudos: įmonės reprezentavimo, bendro naudojimo ilgalaikio turto eksploatacijos, nuomos, nusidėvėjimo (amortizacijos), nurašymo, vertės sumažėjimo, turto draudimo, kitų gautų paslaugų, administracijos darbo užmokesčio ir socialinio draudimo įmokų, premijų darbuotojams, bankų ir kitų kredito įstaigų paslaugų, su įmonės veikla susijusių įvairių mokesčių (į atskaitą neįtraukto pridėtinės vertės mokesčio, kurio įmonė neturi teisės įtraukti į PVM atskaitą), išskyrus pelno mokestį, baudų ir delspinigių bei kitos sąnaudos.

Kitas veiklos sąnaudas sudaro nematerialiojo ir ilgalaikio materialiojo turto perleidimo nuostoliai, įmonės veiklai nebūdingų atsargų pardavimo savikaina ir kitos su veiklos pajamomis susijusios sąnaudos.

Pelno mokesčio sąnaudos atspindi mokėtino einamųjų metų pelno mokesčio ir atidėtojo pelno mokesčio sumą.

Einamųjų metų pelno mokestis yra mokamas atsižvelgiant į apmokestinamąjį pelną už metus. Apmokestinamasis pelnas skiriasi nuo pelno, pateikto bendrųjų pajamų ataskaitoje, nes jis neapima pajamų ar sąnaudų straipsnių, kurie kitais metais yra apmokestinami ar įskaitomi ir, be to, jis neapima straipsnių, kurie niekada neapmokestinami ar įskaitomi. Pelno mokestis apskaičiuojamas naudojant galiojusį ar iki ataskaitinio laikotarpio pabaigos priimtą mokesčio tarifą. Įmonei taikomas pelno mokesčio tarifas yra 15 proc.

Atidėjiniai (*Atidėjiniai, neapibrėžtieji įsipareigojimai ir neapibrėžtasis turtas 37-asis TAS*) – neapibrėžto laiko arba sumos įsipareigojimas. Tai suma, kuri gali būti sumokėta įvykdant įsipareigojimus, įvertinus balanso datą. Atidėjinį galima laikyti įsipareigojimu, kurį galima įvertinti ir kurį būtina atskirti nuo kreditorinio įsiskolinimo ir kitų tiksliai įsipareigojimų. Įsipareigojimai būna tiksliai nustatomi (leidžia tiksliai įvertinti ir pripažinti sumą, kurią reiks sumokėti, jos atsiradimo momentu) arba įvertinami (jų atsiradimo momentu mokėtina suma nėra tiksliai žinoma

ir pripažįstama tik apytikriai apskaičiuojant). Įmonėje dirba pensinio amžiaus žmonės. Atsižvelgiant į Darbo kodeksą ir įmonės kolektyvinėje sutartyje nustatytas prievolės, atsiranda įpareigojantis įvykis (teisinę prievolę sukuriantis įvykis, dėl kurio įmonė privalo įvykdyti šią prievolę) – išeinant į pensiją privaloma išmokėti išeitinę išmoką, tam skaičiuojami įsipareigojimų atidėjiniai. Kiekvieno balanso sudarymo datą atidėjiniai įvertinami iš naujo ir koreguojami, kad atspindėtų finansinėje atskaitomybėje tiksliausius vertinimus.

Po balansiniai įvykiai, kurie suteikia papildomos informacijos apie įmonės padėtį finansinių ataskaitų sudarymo datą (koreguojantys įvykiai), atspindimi finansinėse ataskaitose. Po balansiniai įvykiai, kurie nėra koreguojantys įvykiai, yra aprašomi pastabose, kai jų įtaka reikšminga.

Svarbūs apskaitiniai įvertinimai ir pagrindiniai neaiškūs vertinimo šaltiniai. Rengiant finansines ataskaitas pagal Tarptautinius finansinės atskaitomybės standartus, vadovybė priima tam tikrus sprendimus, prielaidas ir įvertinimus, kurie turi įtakos pateiktoms turto, įsipareigojimų, pajamų bei sąnaudų sumoms bei neapibrėžtumų atskleidimui finansinių ataskaitų dieną ir kitais finansiniais metais. Šių finansinių ataskaitų reikšmingos sritys, kuriose naudojami įvertinimai, apima amortizaciją, nusidėvėjimą, vertės sumažėjimą atsargoms, gautinoms sumoms, nematerialiajam turtui bei nekilnojamajam turtui, įrangai ir įrengimams. Įvertinimai ir sprendimai yra nuolat vertinami ir priklauso nuo vadovybės patirties bei kitų veiksnių, įskaitant esamomis aplinkybėmis numatomus ateities įvykius. Apskaitinių įvertinimų pasikeitimai yra apskaitomi tuo laikotarpiu, kuriuo įvertinimas peržiūrimas, jeigu pakeitimas turi įtakos tik tam laikotarpiui, arba pakeitimo laikotarpiu ir būsimais laikotarpiais, jeigu pakeitimas turi įtakos ir esamam, ir būsimam laikotarpiui.

## RINKOS RIZIKA

Kredito rizika. Įmonės kredito rizika, susijusi su gautinomis sumomis, yra nereikšminga, nes pagrindinė dalis teikiamų paslaugų vykdoma po klientų išankstinio apmokėjimo.

Kredito rizika, susijusi su lėšomis bankuose, yra nereikšminga, nes atliekamos operacijos per bankus, turinčius aukštus kredito reitingus.

Palūkanų normos rizika. Įmonė nėra gavusi ar suteikusi paskolų, todėl nesusiduria su palūkanų normos rizika.

Užsienio valiutos rizika. Įmonė nesusiduria su valiutų kursų rizika, nes visi mokėjimai atliekami nacionaline valiuta – Eur.

Likvidumo rizika. Pagrindiniai finansinio likvidumo rodikliai:

- **Bendrasis padengimo koeficientas** (einamojo likvidumo koeficientas). (Trumpalaikis turtas / Trumpalaikiai įsipareigojimai)

2019 m. gruodžio 31 d. – 5,21;

2018 m. gruodžio 31 d. – 13,49.

- **Skubaus padengimo koeficientas** (kritinio likvidumo koeficientas) ((Trumpalaikis turtas minus Atsargos) / Trumpalaikiai įsipareigojimai)

2019 m. gruodžio 31 d. – **4,94**;

2018 m. gruodžio 31 d. – 12,44

- **Pinigų padengimo koeficientas** (absoliutaus likvidumo koeficientas) (Grynieji pinigai ir jų ekvivalentai / Trumpalaikiai įsipareigojimai)

2019 m. gruodžio 31 d. – **1,90**;

2018 m. gruodžio 31 d. – 6,34

Įmonės trumpalaikio turto pakanka trumpalaikiams įsipareigojimams vykdyti.

Finansinio turto ir įsipareigojimų tikroji vertė. Įmonės finansinio turto ir finansinių įsipareigojimų 2019 m. gruodžio 31 d. ir 2018 m. gruodžio 31 d. tikroji vertė yra artima jų balansinei vertei. Jų tikrosios vertės atitinka trečią lygį tikrosios vertės nustatymo hierarchijoje.

Tikroji vertė – tai kaina, kuri būtų gauta pardavus turtą arba kuri būtų sumokėta perdavus įsipareigojimą įprasto tarp rinkos dalyvių sandorio metu nustatymo dieną. Tikrosios vertės nustatymas paremtas prielaida, kad turto pardavimo ar įsipareigojimų perdavimo sandoris vyksta:

- pagrindinėje turto ar įsipareigojimų rinkoje, arba
- jei nėra pagrindinės rinkos – turtui ar įsipareigojimams pačioje palankiausioje rinkoje.

Pagrindinė ar pati palankiausia rinka turi būti įmonei prieinama.

Visas turtas ir įsipareigojimai, kurių tikroji vertė yra nustatoma ar atskleidžiama finansinėse ataskaitose, yra suskirstomi pagal toliau aprašomą tikrosios vertės hierarchiją, kuri paremta tikrajai vertei nustatyti reikšmingais žemiausio lygio duomenimis:

- 1 lygis – tokių pačių turto vienetų arba įsipareigojimų kotiruojamos (nekoreguotos) kainos aktyviosiose rinkose;
- 2 lygis – vertinimo metodikos, kuriose tiesiogiai ar netiesiogiai stebimi žemiausio lygio duomenys, kurie yra reikšmingi nustatant tikrąją vertę;
- 3 lygis – vertinimo metodikos, kuriose nestebimi žemiausio lygio duomenys, kurie yra reikšmingi nustatant tikrąją vertę.

Turtą ir įsipareigojimus, kurie finansinėse ataskaitose pripažįstami pakartotiniai, įmonė, pakartotiniai vertindama skirstymą, nusprendžia, ar perkeliamos sumos vyko tarp hierarchijos lygių (pagal žemiausio lygio duomenis, kurie yra reikšmingi nustatant tikrąją vertę apskritai) kiekvieno ataskaitinio laikotarpio pabaigoje.

Vertinimus atlieka įmonės vadovybė kiekvieno ataskaitinio laikotarpio dieną. Siekdama atskleisti informaciją apie tikrąją vertę, įmonė nustato turto ir įsipareigojimų klases pagal turto ir įsipareigojimų pobūdį, ypatybes bei riziką ir pirmiau apibūdintą tikrosios vertės hierarchijos lygį.

Kapitalo valdymas. Įmonės politika yra palaikyti stiprią kapitalo bazę, lyginant su skolintomis lėšomis, tokiu būdu išlaikant kreditorių ir rinkos pasitikėjimą, palaikyti verslo vystymąsi ateityje ir atitikti išorinius reikalavimus kapitalui. Kapitalą sudaro nuosavas kapitalas, priskirtinas savininkui.

Įmonė valdo savo kapitalo struktūrą ir keičia ją, atsižvelgdama į ekonominių sąlygų pokyčius ir savo veiklos rizikos ypatybes. 2019 m. gruodžio 31 d. ir 2018 m. gruodžio 31 d. nebuvo padaryta jokių kapitalo valdymo tikslų, politikos ar proceso pakeitimų.

Įmonei nėra nustatyti jokie išoriniai kapitalo apribojimai.

## PASTABOS

## I. Nematerialusis turtas, Eur

Eil. Nr.	Rodikliai	Programinė įranga	Patentai, licencijos	Kitas nematerialusis turtas	Iš viso
<b>1.</b>	<b>Likutis 2018 m. sausio 1 d.</b>	<b>113 424</b>	<b>30 198</b>	<b>9 983</b>	<b>153 605</b>
1.1	įsigijimo savikaina	2 750 695	565 909	57 558	3 374 162
1.2	sukaupta amortizacija(-)	-2 637 271	-535 711	-47 575	-3 220 557
<b>2.</b>	<b>Pokyčiai per 2018 metus:</b>				
2.1	įsigito turto savikaina	40 525	20 009	0	60 534
2.2	nurašyto turto(-)				0
2.3	amortizacija(-)	-59 807	-23 862	-4 292	-87 961
2.4	nurašyto turto amortizacija(-)				0
<b>3.</b>	<b>Likutis 2018 m. gruodžio 31 d.</b>	<b>94 142</b>	<b>26 345</b>	<b>5 691</b>	<b>126 178</b>
3.1	įsigijimo savikaina	2 791 220	585 918	57 558	3 434 696
3.2	sukaupta amortizacija(-)	-2 697 078	-559 573	-51 867	-3 308 518
<b>4.</b>	<b>Pokyčiai per 2019 metus:</b>				
4.1	įsigito turto savikaina	41 987	112 783	43 477	198 247
4.2	nurašyto turto(-)	-56 286	-708	-36 337	-93 331
4.3	amortizacija(-)	-87 551	-23 415	-6 413	-117 379
4.4	nurašyto turto amortizacija(-)	-56 286	-708	-36 337	-93 331
<b>5.</b>	<b>Likutis 2019 m. gruodžio 31 d.</b>	<b>48 578</b>	<b>115 713</b>	<b>42 755</b>	<b>207 046</b>
5.1	įsigijimo savikaina	2 776 921	697 993	64 698	3 539 612
5.2	sukaupta amortizacija(-)	-2 728 343	-582 280	-21 943	-3 332 566

Kiekvieną ataskaitinį laikotarpį amortizacijos suma pripažįstama bendrųjų pajamų ataskaitoje, pardavimo savikainos ir veiklos sąnaudų straipsniuose.

## 2. Materialusis turtas, Eur

Eil. Nr.	Rodikliai	Žemė	Pastatai ir statiniai	Pastatai ir statiniai (Naudojimo teise valdomo turto nuoma)	Transporto priemonės	Transporto priemonės (Naudojimo teise valdomo turto nuoma)	Kiti įrenginiai, prietaisai ir įrankiai	Vykdomi materialiojo turto statybos darbai	Iš viso
<b>1.</b>	<b>Likutis 2018 m. sausio 1 d.</b>	<b>1 155 269</b>	<b>4 992 265</b>	<b>0</b>	<b>20 406</b>	<b>0</b>	<b>1 058 852</b>	<b>109 357</b>	<b>7 336 149</b>
1.1	įsigijimo savikaina	1 155 269	13 109 191	0	717 441	0	7 377 962	109 357	22 469 220
1.2	sukaupta amortizacija(-)		-8 116 926		-697 035		-6 319 110		-15 133 071
<b>2.</b>	<b>Pokyčiai per 2018 metus:</b>								
2.1	įsigyto turto savikaina	0	155 909	0	0	0	289 663	417 809	863 381
2.2	nurašyto turto(-)	0	0	0	-40 394	0	-491 394	-7 863	-539 651
2.3	amortizacija(-)	0	-864 228	0	-20 390	0	-514 566	0	-1 399 184
2.4	nurašyto turto amortizacija(-)	0	0	0	40 394	0	491 364	0	531 758
2.5	perkelta turto iš vieno straipsnio į kita (+/-)	0	183 315	0	0	0	0	-183 315	0
<b>3.</b>	<b>Likutis 2018 m. gruodžio 31 d.</b>	<b>1 155 269</b>	<b>4 467 261</b>	<b>0</b>	<b>16</b>	<b>0</b>	<b>833 919</b>	<b>335 988</b>	<b>6 792 453</b>
3.1	įsigijimo savikaina	1 155 269	13 448 415	0	677 047	0	7 176 231	335 988	22 792 950
3.2	sukaupta amortizacija(-)	0	-8 981 154	0	-677 031	0	-6 342 312	0	-16 000 497
<b>4.</b>	<b>Pokyčiai per 2019 metus:</b>								
4.1	įsigyto turto savikaina	0	0	3 044 841	0	1 075 542	257 741	1 878 119	6 256 243
4.2	nurašyto turto (-)	0	-3 925	-509 731	-35 135	-84 421	-515 363	0	-1 148 575
4.3	amortizacija (-)	0	-876 544	-445 151	0	-407 111	-410 151	0	-2 138 957
4.4	nurašyto turto amortizacija (-)	0	-3 925	-181 073	-35 134	-84 192	-509 543	0	-813 867
<b>5.</b>	<b>Likutis 2019 m. gruodžio 31 d.</b>	<b>1 155 269</b>	<b>3 590 717</b>	<b>2 271 032</b>	<b>15</b>	<b>668 202</b>	<b>675 689</b>	<b>2 214 107</b>	<b>10 575 031</b>
5.1	įsigijimo savikaina	1 155 269	13 444 490	2 535 110	641 912	991 121	6 918 609	2 214 107	27 900 618
5.2	sukaupta amortizacija(-)		-9 853 773	-264 078	-641 897	-322 919	-6 242 920	0	-17 325 587

Kiekvieną ataskaitinį laikotarpį nusidėvėjimo suma pripažįstama bendrųjų pajamų ataskaitoje, pardavimo savikainos ir veiklos sąnaudų straipsniuose.



Sumokėti avansai ir vykdomi materialiojo turto statybos darbai:

Statyba	2019-12-31			2018-12-31		
	Suma, Eur	Nurašymas/ perrašymas į kitą straipsnį	Pastaba	Suma, Eur	Nurašymas/ perrašymas į kitą straipsnį	Pastaba
Vilniaus filialo administracinio pastato Lentvario g. 7, Vilnius, rekonstravimo techninis projektas	3 789		vyksta projektavimas	3 789		vyksta projektavimas
Šiaulių filialo administracinio pastato su aikštelėmis projektas	70 754		užbaigtas projektas	70 754		užbaigtas projektas
Klaipėdos filialo administracinio pastato su patikros postu ir aikšt. statybų projektas	2 120 051	1 878 119	vyksta projektavimas	241 932		vyksta projektavimas
Mastaičių km. vairavimo aikštelės įrengimo galimybių studija	8 213		vyksta projektavimas	8 213		vyksta projektavimas
Kauno filialo statinio techninio projekto ekspertizė	11 300		vyksta projektavimas	11 300		vyksta projektavimas
<b>Iš viso</b>	<b>2 214 107</b>	<b>1 878 119</b>		<b>335 988</b>		

Nebaigta statyba apskaitoma įsigijimo verte. Ją sudaro statybos, statinių ir įrenginių vertė bei kitos tiesiogiai priskirtinos išlaidos. Nebaigtos statybos nusidėvėjimas neskaičiuojamas tol, kol statyba nėra baigta ir turtas neparuoštas naudoti.

### 3. Kitas ilgalaikis turtas, Eur

	2019-12-31	2018-12-31
Atidėtojo pelno mokesčio turtas	162 092	5 608
Sumokėtas avansas UAB "OKSETA" pagal negyvenamųjų patalpų nuomos sutartį 2017-03-31 Nr. (5.4)-2-393, kuris bus įskaitytas į Nuomininko galutinių paskutinių trijų mėnesių atsiskaitymų su Nuomotoju sumą iki 2022 m. liepos mėn.	9 634	9 634
<b>Iš viso</b>	<b>171 726</b>	<b>15 242</b>

### Atidėtojo pelno mokesčio turtas, Eur

	2019-12-31
Pensijų iškeitinių išmokų kaupinių laikinieji skirtumai	18 599
Pensijų iškeitinių išmokų sodros įmokoms kaupinių laikinieji skirtumai	131 707
Atostogų kaupimo sąnaudos (neleidžiami atsiskaitymai)	11 786
<b>Iš viso</b>	<b>162 092</b>

Įmonės atidėtojo mokesčio turtas apskaitomas naudojant 15 proc. tarifą.

#### 4. Atsargos, Eur

	Įsigijimo savikaina 2019-12-31	Per 2019 metus		Įsigijimo savikaina 2018-12-31
		įsigijimas	nurašymas	
<b>Žaliavos, medžiagos ir komplektavimo detalės</b>				
Transporto priemonės registracijos liudijimai, naudotojo pažymėjimai	132 935	291 508	312 254	153 681
Vairuotojų pažymėjimai	431 731		322 180	753 911
Degalai	6 211	151 741	152 157	6 627
Kitos atsargos	12 486	13 759	6 424	5 151
<b>Iš viso</b>	<b>583 363</b>	<b>457 008</b>	<b>793 015</b>	<b>919 370</b>
<b>Pirktos prekės, skirtos perparduoti</b>				
VNŽ	291 526	1 795 527	1 747 173	243 172
Hologramos lipdukai	10 440	106 150	105 237	9 527
PVC įdėklai, laminavimo vokai	11 528	30 903	33 159	13 784
Vertės sumažėjimas (-)	0	2 780		-2 780
<b>Iš viso</b>	<b>313 494</b>	<b>1 935 360</b>	<b>1 885 569</b>	<b>263 703</b>
<b>Sumokėti avansai</b>	<b>5 551</b>	<b>5 551</b>	<b>27 345</b>	<b>27 345</b>
<b>Iš viso atsargos</b>	<b>902 408</b>			<b>1 210 418</b>

#### 5. Per vienus metus gautinos sumos, Eur

	2019-12-31	2018-12-31
Pirkėjų skolos	48 698	19 382
Kitos gautinos sumos	160 432	12 918
<b>Iš viso</b>	<b>209 130</b>	<b>32 300</b>

Kitų gautinų sumų detalizavimas

	2019-12-31	2018-12-31
Žemės nuomos mokesčio permoka	5 386	5 969
Sumokėti mokesčių avansai ir permoka į VMI	26 596	6 365
Permoka į VSDF (atostoginiai)	127 434	0
Iš atskaitingų asmenų gautinos sumos	741	503
Kitos gautinos sumos	275	81
<b>Iš viso</b>	<b>160 432</b>	<b>12 918</b>

## 6. Trumpalaikės investicijos, Eur

	2019-12-31	Per 2019 metus		2018-12-31
		pasirašytos terminuotųjų indėlių sutartys	pasibaigė terminuotųjų indėlių sutartys	
Terminuotas indėlis Luminor Bank AB	10 000 000	21 000 000	14 000 000	3 000 000
Terminuotas indėlis AB Šiaulių Bankas Vilniaus filialas	0	-	4 000 000	4 000 000
<b>Iš viso</b>	<b>10 000 000</b>	<b>21 000 000</b>	<b>18 000 000</b>	<b>7 000 000</b>

## 7. Pinigai ir pinigų ekvivalentai, Eur

	2019-12-31	2018-12-31
Pinigai bankuose	6 209 717	7 183 028
Pinigai kasose	71 227	75 445
Pinigai kelyje	114 781	43 914
<b>Iš viso</b>	<b>6 395 725</b>	<b>7 302 387</b>

Pinigus ir pinigų ekvivalentus sudaro pinigai kasoje, pinigai kelyje ir pinigai atsiskaitomosiose sąskaitose (Swedbank, AB, AB SEB bankas, Luminor Bank AB, UAB Medicinos bankas, AB Šiaulių bankas).

## 8. Ateinančių laikotarpių sąnaudos ir sukauptos pajamos, Eur

	2019-12-31	2018-12-31
Ateinančių laikotarpių sąnaudos	112 777	120 279
Sukauptos pajamos	7 253	18 846
<b>Iš viso</b>	<b>120 030</b>	<b>139 125</b>

Ateinančių laikotarpių sąnaudos: duomenų bazių (Oracle) programinės įrangos aptarnavimas ir palaikymas 12 mėn., automobilių KASKO ir CA draudimas, darbuotojų draudimas nuo nelaimingų atsitikimų, verslo civilinės atsakomybės draudimas, verslo turto draudimas (įrengimai, statiniai), vadovaujančių asmenų civilinės atsakomybės draudimas, leidimas įrengti išorinę reklamą, viešųjų pirkimų planavimo, registravimo bei valdymo programinė įranga, networks aparatinės ir programinės įrangos BIG IP 3600AS priežiūra ir konsultavimas, eilių valdymo sistemos įrangos Q-matic nuoma, viešųjų pirkimų planavimo, rekonstravimo bei valdymo programinė įranga, RH00004 Red HAT Enterprise Linux Server metinis aptarnavimas, Ereg nario mokestis, personalo valdymo profesionalų asociacijos nario mokestis, planavimas licencijos iniciatoriams, ZIMBRA licencijos, Office 365 Business Premium prenumerata, SSL sertifikato [www.eregitra.lt](http://www.eregitra.lt), INFOLEX sistemos paieškos abonentinis mokestis, prenumerata, True Business ID EV sertifikatas (vp.eregitra.lt), atostoginiai, socialinis draudimas ir pan.

## 9. Kapitalas ir rezervai

### a) Įmonės savininko kapitalas

100 proc. įmonė priklauso Lietuvos Respublikos valstybei. Įmonės savininko teises ir pareigas įgyvendinančioji institucija yra Lietuvos Respublikos vidaus reikalų ministerija.

	2019-12-31	2018-12-31
Savininko kapitalo dydis, Eur	7 892 743	7 892 743

### b) Centralizuotai valdomą valstybės turtą atitinkantis kapitalas

Iš „Centralizuotai valdomą valstybės turtą atitinkantis kapitalas“ straipsnio pagal LR nutarimus perduotus žemės sklypus valdyti, naudoti ir disponuoti jais patikėjimo teise valstybinėms funkcijoms įgyvendinti verte perkeliame į „Ilgalaikiai įsipareigojimai“ straipsnį (*LR finansų ministerijos nuomone*) taikant retrospektyvinį būdą.

	2019-12-31	2018-12-31 <i>pakoreguota</i>	2018-12-31
Klaipėda, Šiaurės pr.25; 1,4256 ha	0	0	907 669
Alytus, Artojų g.5A; 0,3707 ha	0	0	12 600
Kauno raj. Mastaičių km. Alytaus g.1A; 3,7298 ha	0	0	235 000
<b>Iš viso</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1 155 269</b>

### c) Privalomas rezervas

Privalomas rezervas – tai Lietuvos Respublikos įstatymų numatytas privalomas rezervas. Privalomojo rezervo dydis sudarys 1/10 savininko kapitalo vertės.

	2019-12-31	2018-12-31
Privalomo rezervo dydis	789 274	780 348

### d) Kiti rezervai

Kiti rezervai formuojami pagal Lietuvos Respublikos vidaus reikalų ministro įsakymą. Rezervai gali būti naudojami tik įsakyme patvirtintiems tikslams.

	Likutis 2019-12-31	Per 2019 metus		Likutis 2018-12-31
		sumažėjimas	padidėjimas	
Kiti rezervai (paskirstytinojo pelno darbuotojų premijoms, socialiniams, kultūriniais ir panašioms tikslams)	511 902	732 494	511 902	732 494
Kiti rezervai (statyboms)	6 387 650	474 579		6 862 229
Į valstybės biudžetą įmokama įmonės pelno įmoka	0	3 071 412	3 071 412	0
<b>Iš viso</b>	<b>6 899 552</b>	<b>4 278 485</b>	<b>3 583 314</b>	<b>7 594 723</b>

e) *Nepaskirstytasis pelnas*

	2019-12-31	2018-12-31
Ataskaitinių metų pelnas	4 451 113	3 911 946
Ankstesnių metų pelnas	1 526 780	
<b>Iš viso</b>	<b>5 977 893</b>	<b>3 911 946</b>

f) *Nuosavo kapitalo pokyčiai*

	2019-12-31	2018-12-31 <i>pakoreguota</i>	2018-12-31
Nuosavas kapitalas	21 559 462	20 179 760	21 335 029
Įmonės savininko kapitalas	7 892 743	7 892 743	7 892 743
Centralizuotai valdomą valstybės turtą atitinkantis kapitalas	0	0	1 155 269
Privalomas rezervas	789 274	780 348	780 348
Kiti rezervai (statyboms)	6 899 552	7 594 723	7 594 723
Ataskaitinių metų pelnas	4 451 113	3 911 946	3 911 946
Ankstesnių metų pelnas	1 526 780		

10. **Išmokų darbuotojams įsipareigojimas**

Įmonės darbuotojui, išeinančiam iš darbo sulaukus pensinio amžiaus, pagal įmonės kolektyvine sutartį apskaičiuota 6 mėnesių vidutinio darbo užmokesčio dydžio išmoka.

Įmonės vienkartinės išmokos išeinantiems iš įmonės darbuotojams, sulaukusiems pensinio amžiaus:

	2019-12-31	2018-12-31
Priskaityta	195 542	149 643
Išmokėta	-71 549	-45 208
<b>Iš viso</b>	<b>228 428</b>	<b>104 435</b>

11. **Po vieno metų mokėtinos sumos ir kiti ilgalaikiai įsipareigojimai, Eur**

	2019-12-31	2018-12-31 <i>pakoreguota</i>	2018-12-31
Naudojimo teise valdomo turto ilgalaikiai nuomos įsipareigojimai	2 267 273	0	0
Kitos mokėtinos sumos ir ilgalaikiai įsipareigojimai	1 155 269	1 155 269	0
<b>Iš viso</b>	<b>3 422 542</b>	<b>1 155 269</b>	<b>0</b>
Pagal LR nutarimus perduoti žemės sklypai valdyti, naudoti ir disponuoti jais patikėjimo teise valstybinėms funkcijoms įgyvendinti:			
Klaipėda, Šiaurės pr.25; 1,4256 ha	907 669	907 669	0
Alytus, Artojų g.5A; 0,3707 ha	12 600	12 600	0
Kauno raj. Mastaičių km. Alytaus g.1A; 3,7298 ha	235 000	235 000	0
<b>Iš viso</b>	<b>1 155 269</b>	<b>1 155 269</b>	<b>0</b>

## 12. Per vienus metus mokėtinos sumos ir kiti trumpalaikiai įsipareigojimai, Eur

	2019-12-31	2018-12-31
Naudojimo teise valdomo turto nuomos einamųjų metų dalis	700 985	-
Gauti avansai	122 131	137 340
Skolos tiekėjams	848 482	476 198
Pelno mokesčio įsipareigojimai	364 533	162 531
Su darbo santykiais susiję įsipareigojimai	1 325 007	365 980
Kitos mokėtinos sumos ir trumpalaikiai įsipareigojimai	458	9 981
<b>Iš viso</b>	<b>3 361 596</b>	<b>1 152 030</b>

Didžiausią dalį paslaugų įmonė atlieka po išankstinio apmokėjimo. Pagrindinė dalis gautų avansų yra avansai iš pirkėjų. Tai nėra reikšmingos sumos.

Atsiskaitymas su tiekėjais vykdomas per nustatytą terminą, iki 30 dienų. Pagal sutartį mokėjimo terminas dar nesuėjo ir nėra reikšmingos sumos. 2019 m. gruodžio 31 d. didžiausios skolos sudaro UAB „Versina“ 397 439 Eur už statybos darbus, Bendrai Lietuvos ir Vokietijos įmonei UAB "Baltic Sign" 175 977 Eur už valstybinius registracijos numerio ženklus.

### Su darbo santykiais susiję įsipareigojimai:

	2019-12-31	2018-12-31
Mokėtinas darbo užmokestis	0	0
Mokėtinas gyventojų pajamų mokestis nuo su darbo santykiais susijusių A klasės pajamų	66	66
Mokėtinos socialinio draudimo įmokos	2 457	52
Atostoginių kaupiniai	444 439	365 862
Premijų kaupiniai	878 045	
<b>Iš viso</b>	<b>1 325 007</b>	<b>365 980</b>

### Kitos mokėtinos sumos ir trumpalaikiai įsipareigojimai:

	2019-12-31	2018-12-31
Pridėtinis vertės mokestis (priskaičiuotas, bet dar nesuėjo terminas mokėti)	0	9 020
Atskaitingi asmenys	458	927
Įvairios mokėtinos sumos	0	34
<b>Iš viso</b>	<b>458</b>	<b>9 981</b>

## 13. Sukauptos sąnaudos ir ateinančių laikotarpių sąnaudos, Eur

	2019-12-31	2018-12-31
Sukauptos sąnaudos	9 067	22 882

#### 14. Sandoriai su susijusiomis šalimis

Šalys yra laikoma susijusiomis, kai viena šalis turi galimybę kontroliuoti kitą arba gali daryti reikšmingą įtaką kitai šaliai priimant finansinius ir veiklos sprendimus. Įmonės susijusios šalys – valstybės įmonės, kurių savininko teises ir pareigas įgyvendina Lietuvos Respublikos vidaus reikalų ministerija.

Už 2019 metus, pasibaigusius gruodžio 31 d., sandorių su susijusiomis šalimis nebuvo, išskyrus priskaičiuotą ir išmokėtą darbo užmokestį valdybos nariams. Nebuvo jokių kitų išmokų ar sukaupimų, nesusijusių su darbo santykiais, nebuvo gauta (suteikta) jokių paskolų ar garantijų.

#### 15. Finansiniai ryšiai su įmonės vadovais

	2019 01 01 – 2019 12 31		2018 01 01 – 2018 12 31	
	Vadovai	Valdybos nariai	Vadovai	Valdybos nariai
Per metus priskaičiuotos sumos, susijusios su darbo santykiais (pagrindinis darbo užmokestis, išeitinės kompensacijos, premijos ir kitas atlygis), Eur	103 580	31 505	75 641	18 220
Vidutinis vadovų skaičius per metus	2	10	2	10

#### 16. Pardavimo pajamos pagal suteiktų paslaugų pobūdį, Eur

	2019-01-01 2019-12-31	2018-01-01 2018-12-31
Kelių transporto priemonių registravimo paslaugų teikimas	18 138 522	17 142 104
Kandidatų į kelių transporto priemonių vairuotojus egzaminavimo paslaugų teikimas	5 188 437	5 317 233
Vairuotojo pažymėjimų išdavimo paslaugų teikimas	3 622 635	3 298 589
Duomenų teikimas	543 575	568 527
<b>Iš viso</b>	<b>27 493 169</b>	<b>26 326 453</b>

### 17. Pardavimo savikaina, Eur

	2019-01-01 2019-12-31	2018-01-01 2018-12-31
Pardavimo savikaina	18 083 934	17 988 767
PVM sąnaudos	350 506	1 198 299
Darbo užmokesčio sąnaudos	10 229 233	10 079 896
Nusidėvėjimas ir amortizacija	2 007 764	1 223 796
Išduodamų dokumentų (valstybinio numerio ženklų, transporto priemonių registracijos liudijimų, vairuotojo pažymėjimų) blankų įsigijimo sąnaudos	2 907 007	2 948 830
Patalpų nuoma	20	285 024
Aikštelės nuoma	7 964	108 871
Automobilių nuoma	13 489	353 615
Įrengimų remonto ir eksploatacijos sąnaudos	372 470	361 062
Transporto priemonių remonto ir eksploatacijos sąnaudos	210 283	214 110
Komunalinės sąnaudos	333 996	327 289
Kitos sąnaudos	1 651 202	887 975
<b>Iš viso</b>	<b>18 083 934</b>	<b>17 988 767</b>

### 18. Bendrosios ir administracinės sąnaudos, Eur

	2019-01-01 2019-12-31	2018-01-01 2018-12-31
Darbo užmokesčio sąnaudos	2 990 821	3 019 749
Nusidėvėjimas ir amortizacija	248 572	196 702
PVM sąnaudos	74 969	86 922
Remonto ir eksploatacijos sąnaudos	83 386	43 839
Mokesčių sąnaudos (už valstybės turto naudojimą patikėjimo teise, žemės nuomos, taršos ir kt.)	157 855	161 120
Kitos sąnaudos	677 717	384 621
<b>Iš viso</b>	<b>4 233 320</b>	<b>3 892 953</b>

### 19. Kitos pajamos, Eur

	2019-01-01 2019-12-31	2018-01-01 2018-12-31
Ilgalaikio turto perleidimo pelnas	358	6 516
Nuomos pajamos	136 956	71 391
Draudimo kompensacijos	12 856	20 243
Kitos pajamos	3 266	3 207
<b>Iš viso</b>	<b>153 436</b>	<b>101 357</b>



## 20. Kitos palūkanos ir panašios pajamos, Eur

	2019-01-01 2019-12-31	2018-01-01 2018-12-31
Baudų ir delspinigių pajamos	7 925	61 400
Palūkanos už terminuotas indėlius	14 425	4 418
<b>Iš viso</b>	<b>22 350</b>	<b>65 818</b>

## 21. Palūkanų ir kitos panašios sąnaudos, Eur


	2019-01-01 2019-12-31	2018-01-01 2018-12-31
Palūkanų sąnaudos	81 169	
Neigiamų valiutos kursų pasikeitimo įtaka	290	-79
<b>Iš viso</b>	<b>81 459</b>	<b>-79</b>


## 22. Pelno mokestis, Eur

	2019-01-01 2019-09-30	2018-01-01 2018-12-31
Pelnas prieš apmokestinimą	5 270 240	4 611 829
Neleidžiami atskaitymai ( <i>koregavimas pagal LR PM įstatymo reikalavimus</i> )	1 255 063	135 703
Neapmokestinamos pajamos ( <i>koregavimas pagal LR PM įstatymo reikalavimus</i> )	-21 230	-81 643
Mokesčio bazė apmokestinamos pelno mokesčiu	6 504 073	4 665 889
Pelno mokesčio sąnaudos, taikant 15% tarifą	975 611	699 883
Atidėtojo pelno mokesčio sąnaudos (pajamos)	-156 484	
Pelno mokesčio sąnaudos (pajamos) apskaitytos bendrųjų pajamų ataskaitoje	819 127	

## 23. Po balansiniai įvykiai

Po finansinių metų pabaigos iki šių finansinių ataskaitų patvirtinimo nebuvo jokių įvykių, kurie galėtų daryti reikšmingą įtaką finansinėms ataskaitoms ar turėtų būti papildomai atskleisti.

  
Dalius Prevelis  
Generalinis direktorius

  
Jelena Ranceva  
Finansų skyriaus vyresnioji buhalterė